



DELÅRSRAPPORT 1 JANUARI–30 JUNI 2020

BTS når positivt resultat trots kriskvartal

1 januari–30 juni 2020

- Nettoomsättningen uppgick till 695 (853) MSEK. Rensat för valutaeffekter minskade omsättningen med 20 procent.
- Rörelseresultatet (EBITA) minskade med 76 procent till 24 (102) MSEK.
- Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 3,5 (12,0) procent.
- Resultatet efter skatt minskade med 94 procent till 4 (63) MSEK.
- Resultatet per aktie minskade med 94 procent till 0,21 (3,31) SEK.

Andra kvartalet 2020

- Nettoomsättningen uppgick till 322 (477) MSEK. Rensat för valutaeffekter minskade omsättningen med 32 procent.
- Rörelseresultatet (EBITA) minskade med 83 procent till 12 (72) MSEK.
- Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 3,7 (15,1) procent.
- Resultatet efter skatt minskade med 98 procent till 1 (47) MSEK.
- Resultatet per aktie minskade med 98 procent till 0,05 (2,46) SEK.
- Den globala pandemin har omöjliggjort alla fysiska leveranser av utbildning, med ett intäktsbortfall om 70 procent under andra kvartalet som följd.
- BTS har lyckats kompensera mer än hälften av detta omedelbara intäktstapp genom en omfattande satsning på digitala och virtuella lösningar.
- BTS har valt att bibehålla sin personal, i syfte att nå tillväxt och resultatökning framgent, men har genom selektiva besparingar sänkt de totala kostnaderna med 23 procent under andra kvartalet jämfört med föregående år.

BTS går starkare ur krisen

På grund av spridningen av covid-19 över världen har alla fysiska leveranser av utbildning under Q2 avbokats eller flyttats framåt, med ett intäktsbortfall om 70 procent under andra kvartalet som följd.

Inför en sådan utveckling är en möjlig väg att sänka kostnaderna genom personaluppsägningar. Vi har valt att inte göra detta. Den organisation vi har är högpresterande och välsmord och har levererat tillväxt och vinstökning i många år.

Vårt fokus ligger istället på att genomföra åtgärder som gör oss starkare långsiktigt, som gör att vi kan fortsätta att öka intäkter och resultat under kommande år.

Vi har genomfört en omfattande marknadskampanj och en intern utbildning fokuserad på virtuella och digitala lösningar. Genom denna har vi dels kompenserat mer än hälften av det stora intäktsstappet under det andra kvartalet, dels väsentligt flyttat fram vår position inom detta tillväxtområde.

Vi var i ett bra utgångsläge när vi drog igång denna satsning i början av mars. Vi har investerat i digitala produkter och tjänster under många år, och de två förvärven under 2019 av SwissVBS och Rapid Learning Institute har kompletterat med nya erbjudanden.

Från och med 1 mars och till och med 15 augusti har BTS vunnit affärer motsvarande cirka 70 MUSD i nya digitala och virtuella projekt. Från 15 maj, då vi senast rapporterade, har nya ordrar växt något långsammare än under perioden 1 mars till 15 maj. Samtidigt har avbokningarna minskat, och ordergången totalt har utvecklats mer positivt.

Vi bedömer att företagets övergång till digitala och virtuella leveranser under covid-19-krisen skapar nya vanor som kommer att leva kvar efter krisen. Denna förändring i marknaden kommer att innebära ytterligare tillväxtpotentialer för BTS.

För att bibehålla intäkter från befintliga kunder och öka inflödet av nya kunder har vi flyttat våra säljresurser till att fokusera på de branscher och områden där företagen fortsätter att investera. Vi har också genomfört selektiva besparingar, sådana som inte har negativ påverkan på vår långsiktiga tillväxtförmåga. Sammantaget når vi, trots det extremt utmanande marknadsläget, ett positivt EBITA-resultat på 12 MSEK under det andra kvartalet. Jag vill passa på att tacka alla medarbetare för deras



fantastiska engagemang och hårda arbete under denna svåra period som möjliggjort detta.

Marknaden har förbättrats under slutet av det andra kvartalet och under inledningen av det tredje kvartalet. Det genomförs fortfarande inte några fysiska leveranser, men många kunder som tidigare avvaktat krisens utveckling väljer nu att starta virtuella och digitala projekt, och vi kan genom vår stora och snabba satsning erbjuda mycket attraktiva lösningar.

Vi bedömer att marknaden för BTS tjänster kommer fortsätta att förbättras.

BTS fokus är att gå långsiktigt starkare ur 2020 års pandemi och recession för att nå en vinstnivå som är högre än före recessionen och uthålligt växande. Vårt mål är att ha en större och mer lönsam verksamhet jämfört med före pandemin, genom en större kundbas, fördjupade kundrelationer, en starkare organisation och ökade intäkter från virtuella och digitala lösningar i kombination med fysiska leveranser, vilket det finns ett stort uppdämt behov av.

Stockholm den 18 augusti 2020

Henrik Ekelund

VD och koncernchef för BTS Group AB (publ)

VERKSAMHETEN

Omsättning

BTS nettoomsättning uppgick under första halvåret till 695 (853) MSEK. Rensat för valutaeffekter minskade den totala omsättningen med 20 procent.

Tillväxten varierade mellan enheterna: BTS Europa -10 procent, BTS Nordamerika -16 procent, APG -30 procent och BTS Övriga marknader -32 procent (tillväxttal beräknade i lokala valutor).

Resultat

Rörelseresultatet (EBITA) minskade under första halvåret med 76 procent till 24 (102) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 3,5 (12,0) procent.

Rörelseresultatet (EBIT) minskade under första halvåret med 87 procent till 12 (93) MSEK. Rörelsemarginalen (EBIT-marginal) var 1,7 (10,9) procent. Rörelseresultatet (EBIT) har under första halvåret belastats med 12,0 (8,9) MSEK för avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv.

Koncernens resultat före skatt minskade med 94 procent till 6 (90) MSEK.

Koncernens lönsamhet har påverkats negativt av försämrade resultat i samtliga operativa enheter.

Andra kvartalet

BTS nettoomsättning under andra kvartalet uppgick till 322 (477) MSEK. Med justering för valutaeffekter minskade omsättningen med 32 procent.

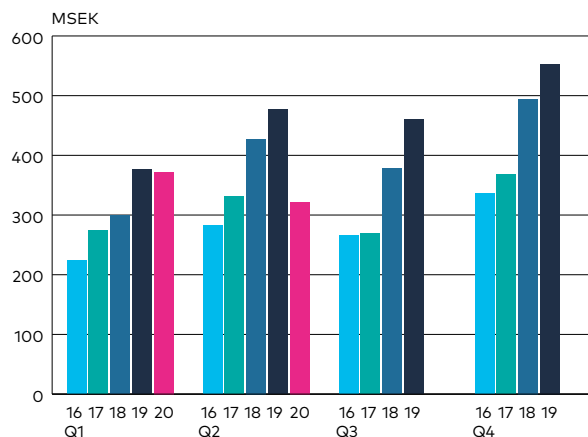
Rörelseresultatet (EBITA) minskade under andra kvartalet med 83 procent och uppgick till 12 (72) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 3,7 (15,1) procent.

Rörelseresultatet (EBIT) minskade med 91 procent till 6 (68) MSEK. Rörelsemarginalen (EBIT-marginal) var 1,8 (14,2) procent. Rörelseresultatet har under andra kvartalet belastats med 6,3 (4,6) MSEK för avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv.

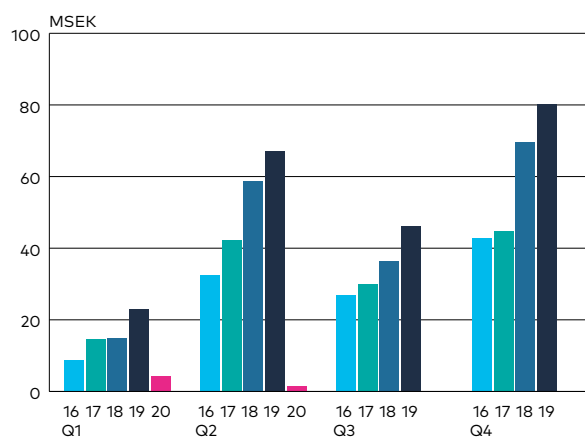
Resultatet före skatt för andra kvartalet minskade med 98 procent och uppgick till 1 (67) MSEK.

Koncernens lönsamhet har påverkats negativt av försämrade resultat i samtliga operativa enheter.

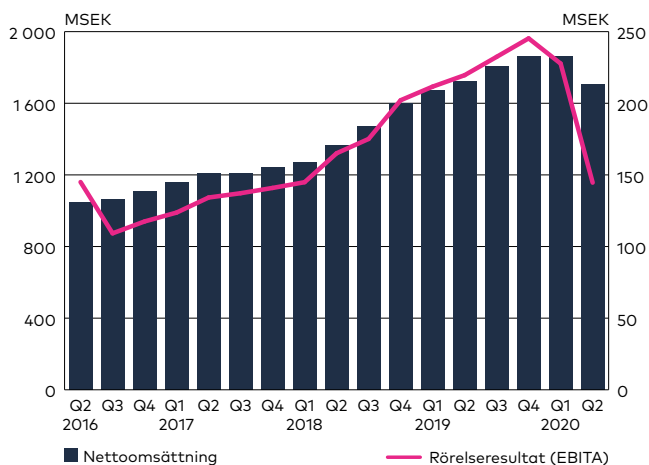
INTÄKTER PER KVARTAL



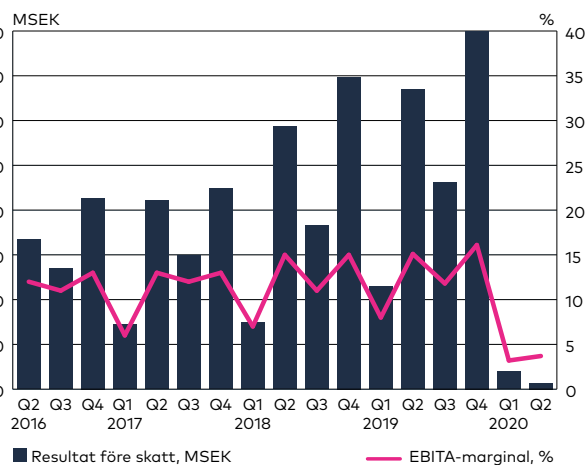
RÖRELSERESULTAT (EBITA) PER KVARTAL



NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT (EBITA) Rullande 12 månader



RESULTAT FÖRE SKATT OCH RÖRELSE MARGINAL (EBITA) PER KVARTAL

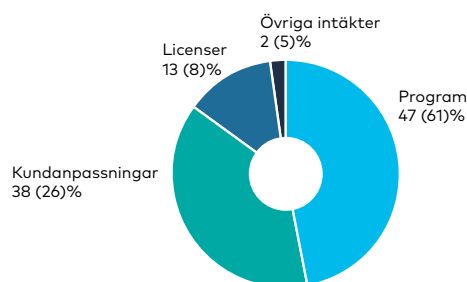


Marknadsutveckling

Marknaden har förändrats dramatiskt under det andra kvartalet. På grund av spridningen av covid-19 och påföljande sociala restriktioner har efterfrågan på fysiska leveranser varit obefintlig. Den åtföljande recessionen med kostnadsbesparingar i många företag har även påverkat efterfrågan negativt. Inom vissa branscher och företag finns en fortsatt god efterfrågan, särskilt på digitala och virtuella lösningar.

En hel del kunder har intagit en avvaktande hållning och valt att vänta på en möjlighet till fysiska leveranser, men vartefter pandemin har fortsatt så väljer fler nu att gå vidare med digitala och virtuella lösningar.

NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG 1 JANUARI–30 JUNI 2020 (2019)



SEGMENTSRAPPORTERING

Effekterna av IFRS 16 ingår inte i rapporteringen för BTS operativa enheter, varför effekterna redovisas som koncernjusteringar.

Operativa enheter

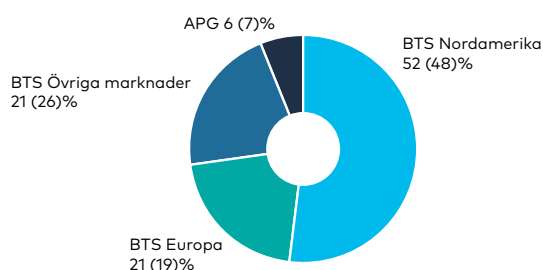
BTS Nordamerika omfattar BTS verksamhet i USA exklusive APG samt SwissVBS med verksamhet i Kanada och Schweiz.

BTS Europa omfattar verksamheterna i Frankrike, Nederländerna, Storbritannien, Sverige samt Tyskland.

BTS Övriga marknader omfattar verksamheterna i Argentina, Australien, Brasilien, Costa Rica, Förenade Arabemiraten, Indien, Italien, Japan, Kina, Mexiko, Singapore, Spanien, Sydafrika, Sydkorea, Taiwan samt Thailand.

APG omfattar verksamheten i Advantage Performance Group i USA.

NETTOOMSÄTTNING PER OPERATIV ENHET 1 JANUARI–30 JUNI 2020 (2019)



NETTOOMSÄTTNING PER OPERATIV ENHET

MSEK	April-juni 2020	April-juni 2019	Jan-juni 2020	Jan-juni 2019	Juli-juni 2019/20	Jan-dec 2019
BTS Nordamerika	170	229	358	409	826	877
BTS Europa	61	89	148	162	372	386
BTS Övriga marknader	77	128	147	225	412	490
APG	14	31	42	58	97	112
Totalt	322	477	695	853	1 707	1 865

RÖRELSERESULTAT (EBITA) PER OPERATIV ENHET

MSEK	April-juni 2020	April-juni 2019	Jan-juni 2020	Jan-juni 2019	Juli-juni 2019/20	Jan-dec 2019
BTS Nordamerika	17,0	32,5	30,1	57,0	91,6	118,6
BTS Europa	-1,1	15,3	7,6	19,2	51,7	63,3
BTS Övriga marknader	-2,2	22,5	-13,0	23,5	20,7	57,2
APG	-2,7	0,9	-3,1	0,3	-1,9	1,5
Totalt	11,0	71,3	21,6	100,0	162,1	240,5

BTS Nordamerika

Nettoomsättningen för BTS verksamhet i Nordamerika uppgick under första halvåret till 358 (409) MSEK. Rensat för valutakursförändringar minskade intäkterna med 16 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under första halvåret till 30,1 (57,0) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 8,4 (13,9) procent.

Nettoomsättningen uppgick under andra kvartalet till 170 (229) MSEK. Rensat för valutakursförändringar minskade intäkterna med 28 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under det andra kvartalet till 17,0 (32,5) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 10,0 (14,2) procent.

BTS Nordamerika har lyckats parera de minskade intäkterna genom att sänka kostnader och uppnått ett positivt resultat under ett svårt kvartal.

BTS Europa

Nettoomsättningen för BTS Europa uppgick under första halvåret till 148 (162) MSEK. Rensat för valutakursförändringar minskade intäkterna med 10 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under första halvåret till 7,6 (19,2) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 5,2 (11,9) procent.

Nettoomsättningen uppgick under andra kvartalet till 61 (89) MSEK. Rensat för valutakursförändringar minskade intäkterna med 23 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under det andra kvartalet till -1,1 (15,3) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var -1,8 (17,2) procent.

Den stora intäktsminskningen under det andra kvartalet har fått ett stort genomslag på resultatet i BTS Europa, där andelen fasta kostnader är hög.

BTS Övriga marknader

Nettoomsättningen för BTS Övriga marknader uppgick under första halvåret till 147 (225) MSEK. Rensat för valutakursförändringar minskade intäkterna med 32 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under första halvåret till -13,0 (23,5) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var -8,9 (10,4) procent.

Nettoomsättningen uppgick under andra kvartalet till 77 (128) MSEK. Rensat för valutakursförändringar minskade intäkterna med 41 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under andra kvartalet till -2,2 (22,5) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var -2,8 (17,6) procent.

BTS Övriga marknader visar den största minskningen i intäkter och resultat; på dessa marknader har vi inte lyckats att lika snabbt konvertera kundprojekt till digitala och virtuella lösningar, men vi har sett en mer positiv utveckling från och med slutet av andra kvartalet.

APG

Nettoomsättningen för APG uppgick under första halvåret till 42 (58) MSEK. Rensat för valutakursförändringar minskade intäkterna med 30 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under första halvåret till -3,1 (0,3) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var -7,4 (0,6) procent.

Nettoomsättningen uppgick under andra kvartalet till 14 (31) MSEK. Rensat för valutakursförändringar minskade intäkterna med 55 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under andra kvartalet till -2,7 (0,9) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var -18,6 (2,9) procent.

APGs intäkter har minskat dramatiskt under kvartalet, men enhetens struktur med en hög andel rörliga kostnader har begränsat effekten på rörelseresultatet.

BTS KONTOR I VÄRLDEN



ÖVRIG INFORMATION

Finansiell ställning

BTS kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick under första halvåret till 128,5 (-7,6) MSEK.

Tillgängliga likvida medel uppgick vid periodens slut till 585 (200) MSEK. Bolagets räntebärande lån uppgick vid periodens slut till 291 (88) MSEK.

BTS soliditet var 41 (49) procent vid periodens slut.

Bolaget har på balansdagen inga utestående konverteringslån.

Medarbetare

Antalet medarbetare inom BTS per den 30 juni var 850 (781).

Genomsnittligt antal anställda under första halvåret var 847 (743).

Moderbolaget

Bolagets nettoomsättning uppgick till 1,8 (1,8) MSEK och resultatet före skatt till 16,8 (23,1) MSEK. Likvida medel uppgick till 26,9 (13,5) MSEK.

Påverkan av covid-19

Verksamheten

En sammanfattning av pandemins påverkan för BTS under första halvåret framgår i rapporten och den minskade omsättningen bedöms i sin helhet hänförlig till pandemin. Som tidigare kommunicerats och nu uppdaterats har en rad strategiska åtgärder vidtagits för att utveckla verksamheten till att hantera pandemins effekter på marknadsutvecklingen.

BTS följer myndigheternas rekommendationer så långt det är möjligt på respektive marknad. Våra medarbetares och kunders hälsa och välmående har för oss högsta prioritet, varför vi i vissa fall följer striktare regler än vad myndigheterna rekommenderar. Den fortsatta spridningen av pandemin är svår att förutse, men de restriktioner som införts har en betydande inverkan på BTS verksamhet och efterfrågan på vissa av bolagets tjänster.

Stödåtgärder

Under andra kvartalet har koncernen i begränsad omfattning tagit del av lokala stödåtgärder. Dessa har reducerat personalkostnaderna med totalt 6,8 MSEK. I denna summa ingår olika typer av stimulanspaket om totalt 3,5 MSEK samt stöd till korttidspermittering om totalt 2,7 MSEK. 47 personer, motsvarande 31 heltidstjänster har berörts av korttidspermittering under kvartalet. Den svenska verksamheten har endast påverkats av generellt reducerade arbetsgivaravgifter om 0,6 MSEK.

Finansiell ställning och likviditet

BTS har vidtagit åtgärder för att säkerställa finansiell beredskap i nuvarande marknads läge. Tillgängliga likvida medel uppgick vid periodens slut till 585 (200) MSEK.

I samband med utgången av andra kvartalet har även beräkningar för värdering av goodwill uppdaterats och nedskrivningstester genomförts. Dessa visar att inget nedskrivningsbehov föreligger.



Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer består av bland annat marknads- och affärsmässiga risker, operationella risker samt finansiella risker. Affärsmässiga risker och marknadsrisker kan avse större kundexponeringar mot enskilda branscher och företag samt konjunkturkänslighet. Operationella risker avser bland annat personberoende, kompetensförsörjning och immateriell egendom samt att BTS lever upp till uppdragsgivarnas högt ställda kvalitetskrav. Finansiella risker avser främst valuta- och kreditrisker. Hanteringen av risker och osäkerhetsfaktorer finns beskrivet i årsredovisningen för 2019.

Covid-19 pandemin har haft en väsentlig påverkan på det generella marknadsklimatet och den globala ekonomin under perioden. Pandemin har påverkat koncernens försäljning och resultat negativt. Detta är en effekt av att flera länder på de marknader som koncernens bolag verkar har infört skarpa restriktioner avseende den fria rörligheten vilket i sin tur minskat efterfrågan på bolagets tjänster då många kunder valt att skjuta på fysiska leveranser.

För att minimera riskerna för långvariga negativa konsekvenser för BTS analyserar och utvärderar koncernledningen och styrelsen kontinuerligt underliggande trender och förändringar på marknaden. Med utgångspunkt från analyserna utformas handlingsplaner och omedelbara åtgärder genomförs i syfte att hantera eller mildra riskerna.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

För att upprätta finansiella rapporter enligt IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Verkligt utfall kan komma att avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, RFR 1 Kompletterande redovisningsnormer för koncerner och Årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning är upprättad

i enlighet med RFR 2, Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen.

Kommande rapporttillfällen

Delårsrapport jan–sep 2020	11 november 2020
Bokslutskommuniké 2020	24 februari 2021
Delårsrapport jan–mars 2021	19 maj 2021

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av bolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 18 augusti 2020

Reinhold Geijer Ordförande	Mariana Burenstam Linder Styrelseledamot
Stefan Gardefjord Styrelseledamot	Dag Sehlin Styrelseledamot
Anna Söderblom Styrelseledamot	Henrik Ekelund Verkställande direktör Styrelseledamot

Denna rapport har inte varit föremål för särskild granskning av BTS revisorer.

Kontaktinformation

Henrik Ekelund VD	Tel: 08 587 070 00
Stefan Brown CFO	Tel: 08 587 070 62
Michael Wallin IR-chef	Tel: 08 587 070 02
	Mobiltn: 070 878 80 19

För ytterligare information besök vår hemsida www.bts.com

BTS Group AB (publ)
Grevgatan 34
114 53 Stockholm

Tel. 08 587 070 00
Organisationsnummer: 556566-7119

BTS är ett tjänsteföretag med huvudkontor i Stockholm med cirka 850 medarbetare vid 35 kontor i sex världsdelar.

Vi fokuserar på individerna när organisationer ska genomföra strategiförändringar och arbetar med ledare på samtliga nivåer för att hjälpa dem att fatta bättre beslut, gå från beslut till handling och leverera resultat. Vi är övertygade om att man lär sig bäst genom egna erfarenheter. Under 30 års tid har vi skapat engagerande och effektfulla program med en djup och bestående inverkan på deltagarna och deras karriärer. Vi inspirerar till nya sätt att tänka och stärker de kritiska förmågor som medarbetare och ledare behöver för att skapa bättre affärsresultat. *It's strategy made personal.*

Våra tjänster möter en rad olika kundbehov, däribland: Strategigenomförande, Ledarskapsutveckling, Assessment för urval och utveckling, Affärsmannaskap, Utveckling av säljorganisationer, Coaching samt Digitala tjänster och evenemang med verktyg för genomförande av förändringar.

BTS är partner till närmare 450 företag och organisationer, inklusive fler än 30 av världens 100 största multinationella företag. Bland våra största kunder återfinns exempelvis: ABB, Chevron, Coca-Cola, Ericsson, EY, HP, Mercado Libre, Salesforce.com, SAP och Tencent.

BTS Group AB (publ) är noterat på Nasdaq Stockholm och handlas under symbolen BTS B.

För mer information, besök oss på www.bts.com.

Koncernens resultaträkning i sammandrag

KSEK	April-juni 2020	April-juni 2019	Jan-juni 2020	Jan-juni 2019	Juli-juni 2019/20	Jan-dec 2019
Nettoomsättning	322 343	477 432	694 520	853 256	1 706 764	1 865 499
Rörelsekostnader	-293 504	-390 352	-637 187	-721 761	-1 469 741	-1 554 314
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-16 774	-14 760	-33 178	-29 414	-69 620	-65 855
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-6 281	-4 570	-12 005	-8 874	-22 801	-19 670
Rörelseresultat	5 784	67 749	12 149	93 207	144 602	225 660
Finansnetto	-4 003	-2 010	-6 061	-4 004	-11 827	-9 771
Intressebolag, resultat efter skatt	-356	1 221	-454	745	-614	585
Resultat före skatt	1 425	66 960	5 634	89 947	132 161	216 475
Beräknad skatt	-420	-19 814	-1 670	-26 640	-40 756	-65 726
Periodens resultat	1 005	47 146	3 964	63 307	91 405	150 748
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 005	47 146	3 964	63 307	91 405	150 748
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,05	2,46	0,21	3,31	4,73	7,84
Antal aktier vid periodens slut	19 318 292	19 307 864	19 318 292	19 307 864	19 318 292	19 318 292
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	19 318 292	19 198 247	19 318 292	19 127 669	19 316 554	19 221 242
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	0,05	2,46	0,21	3,31	4,73	7,84
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	19 318 292	19 198 247	19 318 292	19 127 669	19 316 554	19 221 242
Utdelning per aktie, SEK						0,00

Koncernens rapport över totalresultat

KSEK	April-juni 2020	April-juni 2019	Jan-juni 2020	Jan-juni 2019	Juli-juni 2019/20	Jan-dec 2019
Periodens resultat	1 005	47 146	3 964	63 307	91 405	150 748
Poster som ej kommer att omklassas till resultaträkning	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
Poster som kan komma att omklassas till resultaträkning						
Omräkningsdifferenser i eget kapital	-52 578	-2 241	-16 789	28 736	-19 414	26 111
Övrigt totalresultat för perioden, netto	-52 578	-2 241	-16 789	28 736	-19 414	26 111
Summa totalresultat för perioden	-51 573	44 905	-12 825	92 044	71 991	176 859
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	-51 573	44 905	-12 825	92 044	71 991	176 859

Koncernens balansräkning i sammandrag

KSEK	30 juni 2020	30 juni 2019	31 dec 2019
Tillgångar			
Goodwill	587 248	468 441	535 916
Andra immateriella anläggningstillgångar	87 122	65 760	82 467
Materiella anläggningstillgångar	197 021	192 343	219 778
Finansiella anläggningstillgångar	17 024	15 677	13 147
Summa anläggningstillgångar	888 415	742 220	851 308
Kundfordringar	361 260	450 947	514 132
Övriga omsättningstillgångar	162 166	207 996	186 983
Likvida medel	584 990	199 986	316 388
Summa omsättningstillgångar	1 108 415	858 929	1 017 503
SUMMA TILLGÅNGAR	1 996 830	1 601 149	1 868 812
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	825 850	785 600	839 678
Avsättningar	151 864	176 461	134 052
Långfristiga skulder	324 697	209 392	230 245
Kortfristiga skulder	694 420	429 696	664 838
Summa skulder	1 170 981	815 550	1 029 134
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 996 830	1 601 149	1 868 812

Koncernens kassaflödesanalys

KSEK	Jan-juni 2020	Jan-juni 2019	Jan-dec 2019
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	35 320	94 784	235 809
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	93 168	-102 432	-18 096
Kassaflöde från den löpande verksamheten	128 488	-7 647	217 712
Förvärvsrelaterat	-35 406	-	-14 260
Övrigt ¹	-14 259	-11 547	-23 405
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-49 665	-11 547	-37 665
Utdelning	-	-34 458	-69 231
Nyemission	-	22 899	22 899
Övrigt	194 948	-36 608	-85 743
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	194 948	-48 167	-132 074
Periodens kassaflöde	273 770	-67 362	47 973
Likvida medel vid periodens början	316 388	262 357	262 357
Omräkningsdifferenser i likvida medel	-5 169	4 990	6 058
Likvida medel vid periodens slut	584 990	199 986	316 388

¹Förvärv av anläggningstillgångar.

Förändring i koncernens eget kapital

KSEK	30 juni 2020	30 juni 2019	31 dec 2019
Ingående balans per 1 januari	839 678	704 203	704 203
Utdelning till aktieägarna	–	–34 458	–69 231
Nyemission	–	24 972	26 657
Övrigt	–1 003	–1 161	1 190
Totalresultat för perioden	–12 825	92 044	176 859
Utgående balans vid periodens slut	825 850	785 600	839 678

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

KSEK	April–juni 2020	April–juni 2019	Jan–juni 2020	Jan–juni 2019	Juli–juni 2019/20	Jan–dec 2019
Nettoomsättning	725	945	1 820	1 770	2 980	2 930
Rörelsekostnader	–3 474	–1 109	–2 218	–233	–3 131	–1 146
Rörelseresultat	–2 749	–164	–398	1 537	–151	1 784
Finansnetto	7 745	22 127	17 191	21 608	35 660	40 077
Resultat före skatt	4 996	21 963	16 793	23 144	35 509	41 861
Beräknad skatt	–	–	–	–	–878	–878
Periodens resultat	4 996	21 963	16 793	23 144	34 632	40 983

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

KSEK	30 juni 2020	30 juni 2019	31 dec 2019
Tillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar	302 435	302 606	302 332
Övriga omsättningstillgångar	170 686	30 266	21 905
Likvida medel	26 916	13 541	1 883
Summa tillgångar	500 037	346 413	326 120
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	172 082	170 539	155 290
Långfristiga skulder	136 128	147 802	40 000
Kortfristiga skulder	191 827	28 071	130 830
Summa eget kapital och skulder	500 037	346 413	326 120

Nyckeltal för koncernen

KSEK	April-juni 2020	April-juni 2019	Jan-juni 2020	Jan-juni 2019	Juli-juni 2019/20	Jan-dec 2019
Nettoomsättning	322 343	477 432	694 520	853 256	1 706 764	1 865 499
Rörelseresultat (EBITA)	12 065	72 320	24 155	102 081	167 403	245 330
Rörelsemarginal (EBITA-marginal), %	3,7	15,1	3,5	12,0	9,8	13,2
Rörelseresultat (EBIT)	5 784	67 749	12 149	93 207	144 602	225 660
Rörelsemarginal (EBIT-marginal), %	1,8	14,2	1,7	10,9	8,5	12,1
Vinstmarginal, %	0,3	9,9	0,6	7,4	5,4	8,1
Operativt kapital ¹					532 313	599 687
Avkastning på operativt kapital, %					26	39
Avkastning på eget kapital, %					11	20
Soliditet, %	41	49	41	49	41	45
Kassaflöde	173 867	-58 774	273 770	-67 362	389 104	47 973
Likvida medel vid periodens slut	584 990	199 986	584 990	199 986	584 990	316 388
Antal medarbetare i medeltal	855	765	847	743	832	779
Antal medarbetare vid periodens slut	850	781	850	781	850	832
Årsbaserad nettoomsättning per anställd					2 049	2 393

¹ I beräkningen ingår posten icke räntebärande skulder uppgående till 879 528 (727 773) KSEK.

Nettoomsättning enligt affärsmodell

MSEK	Jan-juni 2020					Jan-juni 2019				
	BTS Nord- amerika	BTS Europa	BTS Övriga marknader	APG	Totalt	BTS Nord- amerika	BTS Europa	BTS Övriga marknader	APG	Totalt
Program	118	76	91	37	322	219	88	166	47	519
Kund- anpassningar	159	59	44	0	263	126	55	41	0	222
Licenser	73	8	8	5	93	38	9	8	11	67
Övriga intäkter	8	4	4	0	17	26	9	10	0	45
TOTALT	358	148	147	42	695	409	162	225	58	853

DEFINITIONER

Periodens resultat per aktie

Resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier före utspädning.

Rörelsemarginal (EBITA-marginal)

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar i procent av nettoomsättningen.

Rörelsemarginal (EBIT-marginal)

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av nettoomsättningen.

Vinstmarginal

Periodens resultat i procent av nettoomsättningen.

Operativt kapital

Balansomslutning minskad med likvida medel och andra räntebärande tillgångar samt minskat med icke räntebärande skulder.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat (EBIT) i procent av genomsnittligt operativt kapital.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sverige

Huvudkontor

Grevgatan 34
114 53 Stockholm
Tel. 08 58 70 70 00

Argentina

Reconquista 657
PB 3 CP1003 CABA.
Buenos Aires
Tel. +54 1157955721

Australien

198 Harbour Esplanade,
Suite 404
Docklands VIC 3008
Tel. +61 3 9670 9850

Level 6
10 Barrack Street
Sydney NSW 2000
Tel. +61 02 8243 0900

Brasilien

Rua Geraldo Flausingo Gomes,
85, cj 42
04575-060 São Paulo – SP
Tel. +55 (11) 5505 2070

Costa Rica

Office 203
Prisma Business Center
San Jose
Tel: +506 22 88 48 19

Frankrike

57 Rue de Seine
75006 Paris
Tel. +33 1 40 15 07 43

Förenade Arabemiraten

10th Floor, Swiss Tower
Jumeirah Lakes Towers
Dubai
Tel. +971 4 279 8341

Indien

Vatika Business Center
Divyashree Chambers,
2nd Floor, Wing A
O'Shaugnessy Road,
Langford Town
Bangalore 560025
Tel. +91 80 4291 1111 Ext 116

801, 8th Floor, DHL Park
Opposite MTNL,
Staff quarters,
S.V. Road, Goregaon (West).
Mumbai - 400062
Maharashtra,
Tel. +91 22 6196 6800

Italien

Viale Fulvio Testi 223
20162 Milano
Tel. +39 02 6611 6364

BTS Design innovation
Viale Abruzzi, 13
20131 Milano
Tel. : +39 02 69015719

Japan

TS Kojimachi Bldg. 3F
6-4-6 Kojimachi Chiyoda-ku
Tokyo 102-0083
Tel. +81 (3) 6272 9973

Kanada

SwissVBS
460 Richmond Street W.
Suite 700
Toronto, ON M5V 1Y1
Tel. +1 416 848 3744

Kina

1376 West Nanjing Road
Suite 531, East Office Tower
Shanghai Centre
Shanghai 200040
Tel. +86 21 6289 8688

Mexiko

Edificio Torre Moliere
Calle Moliere 13 – PH
Col Chapultepec Polanco
C.P. 11560 México, D.F.
Tel. +52 (55) 52 81 69 72

Nederländerna

Barbara Strozzi 201
1083 HN Amsterdam
Tel: + 31 (0)20 615 15 14

Schweiz

SwissVBS
Winkelriedstrasse 35
9000 St. Gallen
Tel: +41 71 845 5936

Singapore

1 Finlayson Green
Suite 16-01
Singapore 049246
Tel. +65 63043032

Spanien

Simon Bolivar 27-1,
Office No. 4
Bilbao 48013
Tel. +34 94 423 5594

Calle José Abascal 55,
piso 3ºDcha
28003 Madrid
Tel. +34 91 417 5327

Storbritannien

1 Queen Caroline Street
London W6 9YN
Tel: +44 20 7368 4180

Holbrook Court,
Cumberland Business Centre,
Hampshire, PO5 1DS
Portsmouth
Tel: +44 2393 162686

Sydafrika

267 West Avenue, 1st Floor
Centurion 0046,
Gauteng
Tel. +27 12 663 6909

Syd Korea

Wonseo Building
Room 103, 1st Floor
13, Changdeokgung 1-gil
Jongnogu
Seoul 03058
Tel. +82 2 539 7676

Taiwan

7 F., No. 307,
Dun-Hua, North Road
Taipei 105
Tel. +886 2 8712 3665

Thailand

128/27 Phythai Plaza
Building (4th Floor)
Phyathai Rd. Kwaeng Thung
Phyathai
Khet Ratchathewi
Bangkok 10400
Tel. +66 2 216 5974

Tyskland

Ritterstraße 12
D-50668 Köln
Tel +49 221 270 70 763

USA

Frost Bank Building
401 Congress Avenue
Suite 2740
Austin, Texas 78701
Tel. +1 512 474 1416

200 South Wacker Drive
Suite 850
Chicago, IL 60606
Tel. +1 312 509 4750

101 West Elm Street
Suite 310
Conshohocken, PA 19428
Tel. (toll free) +1 800 445 7089
Tel. +1 484 391 2900

350 Fifth Avenue
Suite 5020
New York, NY 10118
Tel. +1 646 378 3730

4742 N. 24th Street
Suite 120
Phoenix, AZ 85016
Tel. +1 480 948 2777

222 Kearny Street
Suite 1000
San Francisco, CA 94108
Tel. +1 415 362 4200

Advantage Performance Group

100 Smith Ranch Road,
Suite 306
San Rafael, CA 94903
USA
Tel. +1 800 494 6646

Strategy made personal

We create powerful experiences that help
leaders build the future of their business