

Vision

The global leader in turning strategy into action.



Resultatet ökar 37 procent under nio månader

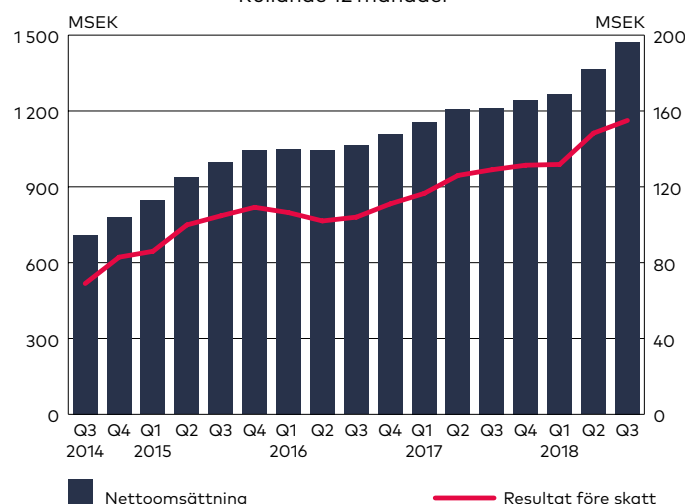
1 januari–30 september 2018

- Nettoomsättningen uppgick till 1 104,0 (874,4) MSEK. Rensat för valutakursförändringar var tillväxten 25 procent.
- Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 37 procent till 126,2 (92,1) MSEK.
- Resultatet före skatt ökade med 27 procent till 110,1 (86,6) MSEK.
- Resultatet efter skatt ökade med 34 procent till 77,2 (57,7) MSEK.
- Resultatet per aktie före utspädning ökade med 32 procent till 4,09 (3,09) SEK och efter utspädning med 31 procent till 4,00 (3,06) SEK.

Tredje kvartalet 2018

- Nettoomsättningen uppgick till 377,4 (268,8) MSEK. Rensat för valutakursförändringar var tillväxten 30 procent.
- Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 32 procent till 41,6 (31,6) MSEK.
- Resultatet före skatt ökade med 22 procent till 36,5 (30,0) MSEK.
- Resultatet efter skatt ökade med 26 procent till 25,5 (20,1) MSEK.
- Resultatet per aktie före utspädning ökade med 25 procent till 1,35 (1,08) SEK och efter utspädning med 24 procent till 1,32 (1,07) SEK.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT FÖRE SKATT
Rullande 12 månader



BTS är ett tjänsteföretag med huvudkontor i Stockholm med närmare 700 medarbetare vid 37 kontor i sex världsdelar.

Vi fokuserar på individerna när organisationer ska genomföra strategiförändringar och arbetar med ledare på samtliga nivåer för att hjälpa dem att fatta bättre beslut, gå från beslut till handling och leverera resultat. Vi är övertygade om att man lär sig bäst genom egna erfarenheter. Under 30 års tid har vi skapat engagerande och effektfulla program med en djup och bestående inverkan på deltagarna och deras karriärer. Vi inspirerar till nya sätt att tänka och stärka de kritiska förmågorna som medarbetare och ledare behöver för att skapa bättre affärsresultat. *It's strategy made personal.*

Våra tjänster möter en rad olika kundbehov, däribland: Strategigenomförande, Ledarskapsutveckling, Assessment för urval och utveckling, Affärsmannaskap, Utveckling av säljorganisationer, Coaching samt Digitala tjänster och evenemang med verktyg för genomförande av förändringar.

BTS är partner till närmare 450 företag och organisationer, inklusive fler än 30 av världens 100 största multinationella företag. Bland våra största kunder återfinns exempelvis: ABB, Chevron, Coca-Cola, Ericsson, EY, HP, Mercado Libre, Salesforce.com, SAP och Tencent.

BTS Group AB (publ) är noterat på Nasdaq Stockholm och handlas under symbolen BTS B.

För mer information, besök oss på www.bts.com.

Q3

KOMMENTARER FRÅN VD

Rekordkvartal

Tredje kvartalet visar en mycket god utveckling med 30 procents tillväxt och 32 procents resultatökning. Samtliga enheter utvecklas positivt under tredje kvartalet. Sammantaget erhålls också en god balans mellan organisk och förvärvad tillväxt.

Marknaden för BTS tjänster fortsätter att växa. Förändringstakten i det globala näringslivet är hög, vilket är positivt för efterfrågan. BTS har en stark konkurrensposition genom vår globala organisation, våra digitala tjänster och vårt track record vad gäller att skapa resultat för våra kunder. Vi får många nya uppdrag från befintliga kunder samtidigt som många nya kunder tillkommer.

Under årets första nio månader har intäkterna vuxit med 25 procent. Ett område som växer snabbt är digital transformation, där vi hjälper våra kunder att genomföra och nå resultat snabbare. Digitaliseringen skapar förändringar i hur marknader och företag fungerar och alla ledare och medarbetare behöver lära sig nya synsätt och nya färdigheter.

Andra områden som vuxit snabbt är coaching, assessment och innovation. Speciellt på den amerikanska marknaden vinner vi allt fler stora förändringsprojekt inom dessa områden.

Efterfrågan på digitalt levererade tjänster accelererar inom vår sektor. Vi är väl positionerade och fortsätter att investera i nya, förbättrade och innovativa lösningar.



Under 2018 förväntar vi oss en fortsatt god tillväxt och ett resultat före skatt som är **väsentligt** bättre än föregående år.

Stockholm den 14 november 2018

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Henrik Ekelund', written over a white background.

Henrik Ekelund
VD och koncernchef för BTS Group AB (publ)



VERKSAMHETEN

1 januari–30 september 2018

Omsättning

BTS nettoomsättning uppgick under niomånadersperioden till 1 104,0 (874,4) MSEK. Rensat för valutakursförändringar var tillväxten 25 procent, med en god kombination av organisk och förvärvad tillväxt.

Tillväxten varierade mellan enheterna: BTS Europa 70 procent, BTS Övriga marknader 24 procent, BTS Nordamerika 19 procent och APG –2 procent (tillväxttal beräknade i lokala valutor).

Resultat

Rörelseresultatet (EBITA) ökade under niomånadersperioden med 37 procent till 126,2 (92,1) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 11,4 (10,5) procent.

Rörelseresultatet (EBIT) ökade under niomånadersperioden med 29 procent till 112,2 (87,0) MSEK. Rörelsemarginalen (EBIT-marginal) var 10,2 (10,0) procent. Rörelseresultatet (EBIT) har under niomånadersperioden belastats med 14,1 (5,1) MSEK för avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv.

Koncernens resultat före skatt ökade med 27 procent till 110,1 (86,6) MSEK.

Koncernens lönsamhet har påverkats positivt av förbättrade resultat i BTS Nordamerika, BTS Europa och BTS Övriga marknader men negativt av ett försämrat resultat i APG.

Tredje kvartalet, 2018

BTS nettoomsättning under tredje kvartalet uppgick till 377,4 (268,8) MSEK. Efter justering för valutakursförändringar var tillväxten 30 procent.

Rörelseresultatet (EBITA) ökade under tredje kvartalet med 32 procent till 41,6 (31,6) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) uppgick till 11,0 (11,7) procent.

Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 24 procent till 37,1 (29,9) MSEK. Rörelsemarginalen (EBIT-marginal) uppgick till 9,8 (11,1) procent. Rörelseresultatet (EBIT) har under tredje kvartalet belastats med 4,4 (1,6) MSEK för avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv.

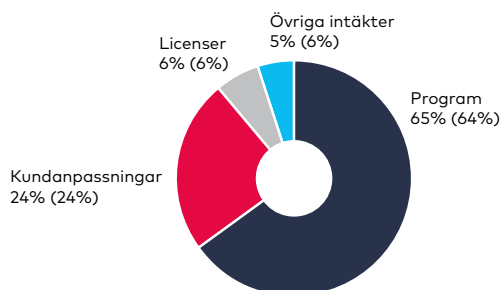
Koncernens resultat före skatt för tredje kvartalet ökade med 22 procent och uppgick till 36,5 (30,0) MSEK.

Koncernens lönsamhet har påverkats positivt av förbättrade resultat i samtliga marknader.

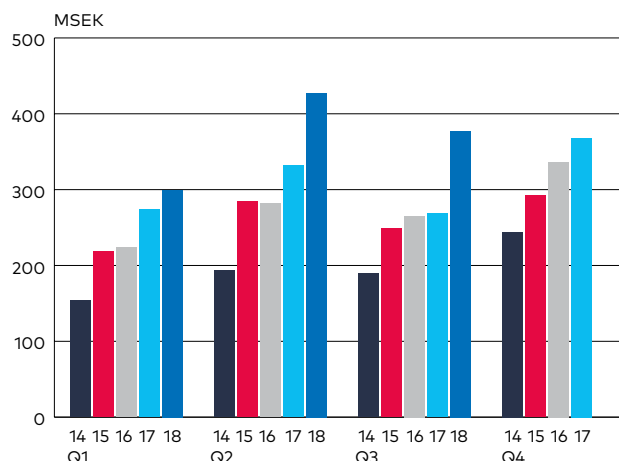
Marknadsutveckling

Marknaden för BTS tjänster har under niomånadersperioden fortsatt att utvecklas positivt.

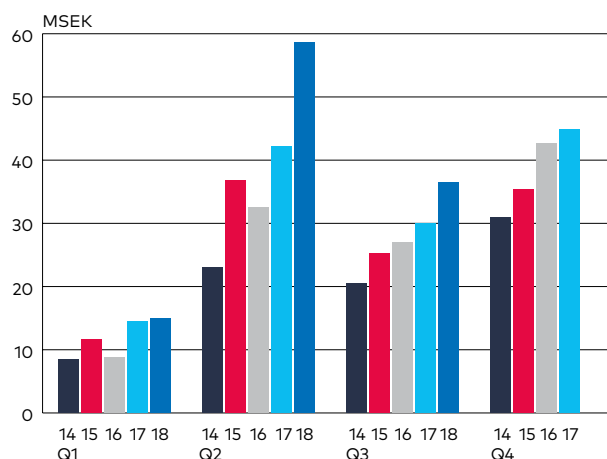
NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG 1 JANUARI–30 SEPTEMBER 2018 (2017)



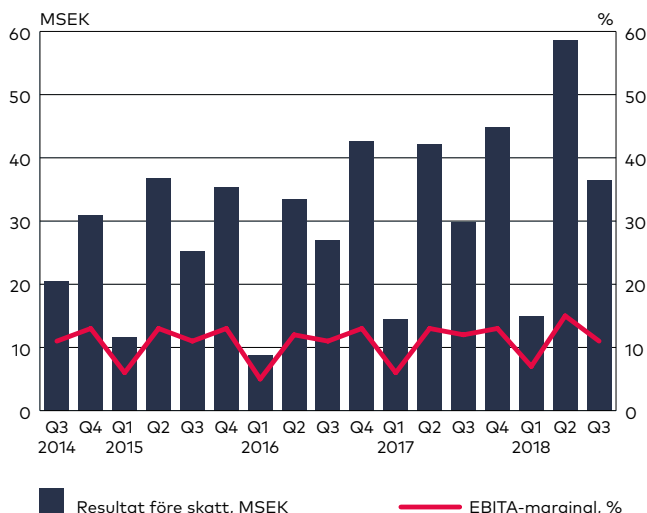
INTÄKTER PER KVARTAL



RESULTAT FÖRE SKATT PER KVARTAL



RESULTAT FÖRE SKATT OCH RÖRELSEMARGINAL (EBITA) PER KVARTAL



OPERATIVA ENHETER

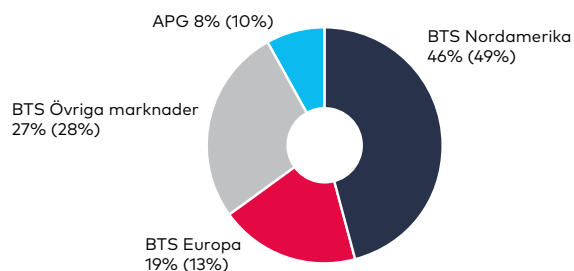
BTS Nordamerika omfattar BTS verksamhet i Nordamerika exklusive APG.

BTS Europa omfattar verksamheterna i Belgien, Frankrike, Nederländerna, Storbritannien, Sverige och Tyskland.

BTS Övriga marknader omfattar verksamheterna i Argentina, Australien, Brasilien, Costa Rica, Förenade Arabemiraten, Indien, Italien, Japan, Kina, Mexiko, Singapore, Spanien, Sydafrika, Sydkorea, Taiwan och Thailand.

APG omfattar verksamheten i Advantage Performance Group i Nordamerika.

NETTOOMSÄTTNING PER OPERATIV ENHET 1 JANUARI–30 SEPTEMBER 2018 (2017)



NETTOOMSÄTTNING PER OPERATIV ENHET

MSEK	Juli-sep 2018	Juli-sep 2017	Jan-sep 2018	Jan-sep 2017	Okt-sep 2017/18	Jan-dec 2017
BTS Nordamerika	172,8	132,1	504,0	426,6	651,1	573,7
BTS Europa	67,2	36,9	210,6	118,0	296,6	204,0
BTS Övriga marknader	109,1	76,3	305,1	243,3	412,6	350,9
APG	28,3	23,4	84,3	86,4	111,9	114,1
Totalt	377,4	268,8	1 104,0	874,4	1 472,2	1 242,6

RÖRELSERESULTAT (EBITA) PER OPERATIV ENHET

MSEK	Juli-sep 2018	Juli-sep 2017	Jan-sep 2018	Jan-sep 2017	Okt-sep 2017/18	Jan-dec 2017
BTS Nordamerika	22,4	19,7	68,9	58,1	84,5	73,7
BTS Europa	2,1	0,1	18,1	0,9	35,0	17,9
BTS Övriga marknader	16,5	11,5	38,7	31,1	55,2	47,6
APG	0,5	0,3	0,5	2,1	0,2	1,7
Totalt	41,6	31,6	126,2	92,1	175,0	140,9

BTS Nordamerika

Nettoomsättningen för BTS verksamhet i Nordamerika uppgick under niomånadersperioden till 504,0 (426,6) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 19 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under niomånadersperioden till 68,9 (58,1) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 13,7 (13,6) procent.

Nettoomsättningen uppgick under tredje kvartalet till 172,8 (132,1) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 19 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under tredje kvartalet till 22,4 (19,7) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 13,0 (14,9) procent.

BTS Nordamerika visar en god tillväxt under det tredje kvartalet. Rörelsemarginalen minskar på grund av investeringar i coachingverksamheten och på grund av högre andel externa underleverantörer än normalt.

BTS Europa

Nettoomsättningen för BTS Europa uppgick under niomånadersperioden till 210,6 (118,0) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 70 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under niomånadersperioden till 18,1 (0,9) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 8,6 (0,8) procent.

Nettoomsättningen uppgick under tredje kvartalet till 67,2 (36,9) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 68 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under det tredje kvartalet till 2,1 (0,1) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 3,1 (0,3) procent.

BTS Europa utvecklades positivt under det tredje kvartalet med en snabb tillväxt och förbättrad marginal. Förvärven av BTS Coach och BTS Tyskland har bidragit väsentligt, men även den organiska tillväxten är god.

BTS Övriga marknader

Nettoomsättningen för BTS Övriga marknader uppgick under niomånadersperioden till 305,1 (243,3) MSEK. Ren-sat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 24 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under niomånadersperioden till 38,7 (31,1) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 12,7 (12,8) procent.

Nettoomsättningen uppgick under tredje kvartalet till 109,1 (76,3) MSEK. Ren-sat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 37 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under tredje kvartalet till 16,5 (11,5) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 15,1 (15,1) procent.

BTS Övriga marknader fortsätter den positiva utvecklingen med snabb tillväxt med bibehållen god marginal.

APG

Nettoomsättningen för APG uppgick under niomånadersperioden till 84,3 (86,4) MSEK. Ren-sat för valutakursförändringar minskade intäkterna med 2 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under niomånadersperioden till 0,5 (2,1) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 0,6 (2,4) procent.

Nettoomsättningen uppgick under tredje kvartalet till 28,3 (23,4) MSEK. Ren-sat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 10 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under tredje kvartalet till 0,5 (0,3) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 1,8 (1,2) procent.

Finansiell ställning

BTS kassaflöde från den löpande verksamheten har under niomånadersperioden uppgått till 61,1 (55,7) MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten har under tredje kvartalet uppgått till 79,4 (15,9) MSEK.

Tillgängliga likvida medel uppgick vid periodens slut till 230,6 (117,6) MSEK. Bolagets räntebärande lån, som

hänför sig till tidigare genomförda förvärv, uppgick vid periodens slut till 135,0 (34,4) MSEK.

BTS soliditet var 48 (61) procent vid periodens slut. Bolaget har på balansdagen inga utestående konverteringslån.

Medarbetare

Antalet medarbetare inom BTS per den 30 september var 682 (540).

Genomsnittligt antal anställda under niomånadersperioden var 630 (535).

Den sammanlagda personalökningen beror i huvudsak på genomförda förvärv.

Moderbolaget

Bolagets nettoomsättning uppgick till 2,3 (1,9) MSEK och resultatet före skatt till 20,8 (42,1) MSEK. Likvida medel uppgick till 1,0 (0,2) MSEK.

Utsikter för 2018

Resultatet före skatt bedöms bli väsentligt bättre än föregående år.

Händelser efter periodens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer består av bland annat marknads- och affärsmässiga risker, operationella risker samt finansiella risker. Affärsmässiga risker och marknadsrisker kan avse större kund-exponeringar mot enskilda branscher och företag samt konjunkturkänslighet. Operationella risker avser bland annat personberoende, kompetensförsörjning och

BTS KONTOR I VÄRLDEN



immateriell egendom samt att BTS lever upp till uppdragsgivarnas högt ställda kvalitetskrav. Finansiella risker avser främst valuta- och kreditrisker.

Hanteringen av risker och osäkerhetsfaktorer finns beskrivet i årsredovisningen för 2017. Bedömningen är att BTS har en god riskspridning på företag och branscher samt att de operationella riskerna hanteras strukturerat genom väl etablerade processer. Den löpande exponeringen för valutaförändringar är begränsad då intäkter och kostnader i huvudsak avser samma valuta på respektive marknad och kreditrisken begränsas då BTS bara accepterar kreditvärda motparter. Under 2018 bedöms inga nya väsentliga risker eller osäkerhetsfaktorer ha tillkommit.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

För att upprätta finansiella rapporter enligt IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Verkligt utfall kan komma att avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, RFR 1 Kompletterande redovisningsnormer för koncerner och Årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2, Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen.

Inga nya eller omarbetade IFRS som trätt i kraft 2018 har någon påverkan på koncernen. Redovisningsprinciper och beräkningsgrunder är oförändrade jämfört med årsredovisningen för 2017. Väsentliga redovisnings- och värderingsprinciper återfinns på sidorna 19–22 i den svenska årsredovisningen för 2017 som publiceras på BTS hemsida.

IFRS 9, Finansiella instrument, gäller från 1 januari 2018 och koncernens tillämpning framgår av not 2 i årsredovisningen för 2017. BTS tillämpar IFRS 9 från och med 1 januari 2018. IFRS 9 har inte fått några effekter på resultat och ställning.

IFRS 15, intäkter från kontrakt från kunder, gäller från och med 1 januari 2018 och koncernens tillämpning framgår av not 2 i årsredovisningen för 2017. BTS tillämpar IFRS 15 från och med den 1 januari 2018. IFRS 15 har inte fått några effekter på koncernens resultat och ställning.

Nya standarder som ännu inte tillämpas

IFRS 16 publicerades i januari 2016 och godkändes av EU i oktober 2017. IFRS 16 ersätter IAS 17 Leasingavtal. Standarden innebär att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal – med några få undantag – kommer att redovisas i balansräkningen, då ingen åtskillnad längre görs mellan operationella och finansiella leasingavtal. Endast kontrakt med kort löptid och kontrakt av mindre värde undantas. Redovisningen för leasegivare kommer i allt väsentligt att vara oförändrad.

IFRS 16 kommer främst att påverka redovisningen av koncernens operationella leasingavtal. Utvärderingen av effekterna på koncernens finansiella rapportering kommer att färdigställas under året.

Standarden gäller från och med 1 januari 2019 och BTS avser inte att förtidstillämpa IFRS 16.

Valberedning

Som tidigare meddelats har en valberedning utsetts. BTS tre största aktieägare har i samråd med styrelsens ordförande Reinhold Geijer utsett följande personer att ingå i valberedningen:

- Anders Dahl, utsedd av Henrik Ekelund
- Erik Durhan, utsedd av Nordea Fonder
- Reinhold Geijer, styrelseordförande i BTS Group AB
- Stefan af Petersens, eget innehav.

Anders Dahl har utsetts till valberedningens ordförande.

Valberedningens uppgift är att inför årsstämman 2019 framlägga förslag till stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande och revisorer, förslag på arvode till styrelseledamöterna och revisorer samt principer för valberedningens sammansättning.

Aktieägare i BTS Group AB är välkomna att inkomma med förslag till valberedningens ordförande under e-postadressen dalledulsing@me.com eller per post till: BTS Group AB, Valberedningen, Grevgatan 34, 114 53 Stockholm.

Nominering av styrelseledamöter avses tillkännages i kallelsen till nästkommande årsstämma.

Kommande rapporttillfällen

Bokslutskommuniké 2018	21 februari 2019
Delårsrapport jan–mar 2019	15 maj 2019

Stockholm den 14 november 2018

Henrik Ekelund
Verkställande direktör

Denna rapport har ej varit föremål för särskild granskning av BTS revisorer.

Kontaktinformation

Henrik Ekelund	VD	Tel: 08 587 070 00
Stefan Brown	CFO	Tel: 08 587 070 62
Michael Wallin	IR-chef	Tel: 08-587 070 02
		Mobiltn: 070 878 80 19

För ytterligare information besök vår hemsida www.bts.com

BTS Group AB (publ)
Grevgatan 34
114 53 Stockholm

Tel. 08 587 070 00
Fax. 08 587 070 01
Organisationsnummer: 556566-7119

KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

KSEK	Juli-sep 2018	Juli-sep 2017	Jan-sep 2018	Jan-sep 2017	Okt-sep 2017/18	Jan-dec 2017
Nettoomsättning	377 403	268 793	1 103 973	874 365	1 472 199	1 242 591
Rörelsekostnader	-333 563	-234 910	-970 046	-774 805	-1 287 078	-1 091 837
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-2 277	-2 318	-7 703	-7 454	-10 137	-9 887
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-4 424	-1 623	-14 069	-5 065	-17 578	-8 574
Rörelseresultat	37 139	29 943	112 155	87 041	157 406	132 292
Finansnetto	-854	-172	-2 347	-603	-2 742	-999
Intressebolag, resultat efter skatt	243	191	256	191	200	135
Resultat före skatt	36 529	29 962	110 064	86 630	154 864	131 429
Beräknad skatt	-11 071	-9 834	-32 852	-28 932	-37 216	-33 295
Periodens resultat	25 458	20 128	77 212	57 698	117 648	98 134
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	25 458	20 128	77 212	57 698	117 648	98 134
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,35	1,08	4,09	3,09	6,23	5,20
Antal aktier vid periodens slut	18 887 051	18 646 370	18 887 051	18 646 370	18 887 051	18 887 051
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	18 887 051	18 646 370	18 887 051	18 646 370	18 887 051	18 887 051
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	1,32	1,07	4,00	3,06	6,10	5,09
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	19 284 748	18 856 961	19 284 748	18 856 961	19 284 748	19 284 748
Utdelning per aktie, SEK						2,80

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

KSEK	Juli-sep 2018	Juli-sep 2017	Jan-sep 2018	Jan-sep 2017	Okt-sep 2017/18	Jan-dec 2017
Periodens resultat	25 458	20 128	77 212	57 698	117 648	98 134
Poster som ej kommer att omklassas till resultaträkning	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
Poster som kan komma att omklassas till resultaträkning						
Omräkningsdifferenser i eget kapital	-10 964	-21 059	34 425	-50 606	46 877	-38 154
Övrigt totalresultat för perioden, netto	-10 964	-21 059	34 425	-50 606	46 877	-38 154
Summa totalresultat för perioden	14 493	-932	111 637	7 092	164 525	59 980
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	14 493	-932	111 637	7 092	164 525	59 980

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

KSEK	30 sep 2018	30 sep 2017	31 dec 2017
Tillgångar			
Goodwill	444 476	247 543	421 374
Andra immateriella anläggningstillgångar	77 182	33 580	86 899
Materiella anläggningstillgångar	36 908	29 059	29 638
Finansiella anläggningstillgångar	13 336	8 684	11 206
Summa anläggningstillgångar	571 901	318 867	549 117
Kundfordringar	368 428	254 378	335 132
Övriga omsättningstillgångar	229 265	143 541	141 441
Likvida medel	230 600	117 647	199 876
Summa omsättningstillgångar	828 292	515 567	676 449
SUMMA TILLGÅNGAR	1 400 194	834 434	1 225 566
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	666 408	507 343	580 555
Avsättningar	220 455	66 267	219 719
Långfristiga skulder	81 190	4 917	84 839
Kortfristiga skulder	432 141	255 907	340 453
Summa skulder	733 786	327 091	645 012
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 400 194	834 434	1 225 566

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

KSEK	Jan-sep 2018	Jan-sep 2017	Jan-dec 2017
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	104 369	66 713	99 380
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	-43 229	-11 045	-1 182
Kassaflöde från den löpande verksamheten	61 140	55 668	98 198
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-25 274¹	-25 294¹	-80 217²
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-17 619³	-37 496⁴	54 661⁴
Periodens kassaflöde	18 246	-7 123	72 642
Likvida medel vid periodens början	199 876	135 433	135 433
Omräkningsdifferenser i likvida medel	12 478	-10 663	-8 200
Likvida medel vid periodens slut	230 600	117 647	199 876

¹ Erlagd tilläggsköpeskilling för förvärv av bolag uppgår till 9,9 (9,6) MSEK, resterande del avser förvärv av anläggningstillgångar

² Erlagd köpeskilling för förvärv av bolag efter avdrag för likvida medel uppgår till 64,7 MSEK, resterande del avser förvärv av anläggningstillgångar

³ Utdelning till aktieägarna uppgår till 26,4 MSEK övrig del avser förändring av lån

⁴ Utdelning till aktieägarna uppgår till 46,6 MSEK övrig del avser förändring av lån

FÖRÄNDRING I KONCERNENS EGET KAPITAL

KSEK	Totalt eget kapital 30 sep 2018	Totalt eget kapital 30 sep 2017	Totalt eget kapital 31 dec 2017
Belopp vid årets ingång	580 555	543 094	543 094
Utdelning till aktieägarna	-26 442	-46 616	-46 616
Nyemission	-	-	21 245
Övrigt	658	3 773	2 852
Totalresultat för perioden	111 637	7 092	59 980
Belopp vid periodens utgång	666 408	507 343	580 555

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

KSEK	Juli-sep 2018	Juli-sep 2017	Jan-sep 2018	Jan-sep 2017	Okt-sep 2017/18	Jan-dec 2017
Nettoomsättning	625	435	2 325	1 895	2 745	2 315
Rörelsekostnader	-1 261	-666	-500	-1 935	-324	-1 759
Rörelseresultat	-636	-231	1 825	-40	2 421	556
Finansnetto	-594	-30	19 012	42 103	24 264	47 355
Resultat före skatt	-1 230	-260	20 837	42 063	26 685	47 911
Beräknad skatt	-	-	-	-	-822	-822
Periodens resultat	-1 230	-260	20 837	42 063	25 862	47 089

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

KSEK	30 sep 2018	30 sep 2017	31 dec 2017
Tillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar	302 026	123 015	301 048
Övriga omsättningstillgångar	50 680	16 103	53 243
Likvida medel	1 002	233	246
Summa tillgångar	353 707	139 351	354 537
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	125 231	104 565	130 836
Långfristiga skulder	167 802	4 054	172 952
Kortfristiga skulder	60 675	30 731	50 749
Summa eget kapital och skulder	353 707	139 351	354 537

NYCKELTAL FÖR KONCERNEN

KSEK	Juli-sep 2018	Juli-sep 2017	Jan-sep 2018	Jan-sep 2017	Okt-sep 2017/18	Jan-dec 2017
Nettoomsättning	377 403	268 793	1 103 973	874 365	1 472 199	1 242 591
Rörelseresultat (EBITA)	41 564	31 565	126 224	92 107	174 984	140 866
Rörelsemarginal (EBITA-marginal), %	11	12	11	11	12	11
Rörelseresultat (EBIT)	37 139	29 943	112 155	87 041	157 406	132 292
Rörelsemarginal (EBIT-marginal), %	10	11	10	10	11	11
Vinstmarginal, %	7	7	7	7	8	8
Operativt kapital, ¹					570 781	506 238
Avkastning på operativt kapital, %					29	28
Avkastning på eget kapital, %					19	17
Soliditet, %	48	61	48	61	48	47
Kassaflöde	68 011	15 154	18 246	-7 123	98 011	72 642
Likvida medel vid periodens slut	230 600	117 647	230 600	117 647	230 600	199 876
Antal medarbetare i medeltal	657	537	630	535	575	548
Antal medarbetare vid periodens slut	682	540	682	540	682	596
Årsbaserad nettoomsättning per anställd					2 559	2 268

¹ I beräkningen ingår posten icke räntebärande skulder uppgående till 598 235 (292 695) KSEK.

DEFINITIONER

Periodens resultat per aktie

Resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier.

Rörelsemarginal (EBITA-marginal)

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar i procent av nettoomsättningen.

Rörelsemarginal (EBIT-marginal)

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av nettoomsättningen.

Vinstmarginal

Periodens resultat i procent av nettoomsättningen.

Operativt kapital

Balansomslutning minskad med likvida medel och andra räntebärande tillgångar samt minskat med icke räntebärande skulder.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat (EBIT) i procent av genomsnittligt operativt kapital.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

The global leader in turning strategy into action

BTS focuses on the people side of strategy, working with leaders at all levels to help them make better decisions, convert those decisions to actions and deliver results. At our core, we believe people learn best by doing. For more than 30 years, we've been designing fun, powerful experiences™ that have a profound and lasting impact on people and their careers. We inspire new ways of thinking, build critical capabilities and unleash business success. *It's strategy made personal.*

Vision

The global leader in turning strategy into action.

Purpose

We inspire and equip people to do the best work of their lives, creating better businesses and a better planet.

Value proposition

We make strategy personal and drive great execution. Our unforgettable experiences create levels of alignment, mindset, and capability that deliver better results, faster.

Financial goals

BTS's financial goals over time are to reach:

- A revenue growth, adjusted for changes in exchange rates, of 20 percent, primarily organic.
- An EBITA margin of 15 percent.
- An equity ratio that does not fall below 50 percent over extended periods.

SVERIGE

Huvudkontor

Grevgatan 34
114 53 Stockholm
Tel. 08 58 70 70 00

ARGENTINA

Virrey del Pino – 3514 piso 1 C
1430 - CABA Capital Federal
Buenos Aires
Tel: +54 91149272388

AUSTRALIEN

198 Harbour Esplanade,
Suite 404
Docklands VIC 3008
Tel. +61 3 9670 9850

Level 6
10 Barrack St
Sydney NSW 2000
Tel. +61 02 8243 0900

Suite 3.03, 33 Lexington Drive,
Bella Vista, NSW 2153
Sydney, NSW 2153
Tel: +61 2 8883 5840

BELGIEN

Rue d'Arenberg 44
1000 Bryssel
Tel. +32 (0) 2 27 415 10

BRASILIEN

Rua Geraldo Flausingo
Gomes, 85, 4o andar
Brooklin Novo
04575-060 Sao Paulo-SP
Tel. +55 11 5505 2070

COSTA RICA

Office 203
Prisma Business Center
San Jose
Tel: +506 22 88 48 19

FRANKRIKE

57, rue de Seine
75006 Paris
Tel. +33 1 40 15 07 43

FÖRENADE ARABEMIRATEN

10th Floor, Swiss Tower
Jumeirah Lakes Towers
Dubai
Tel. +971 4 279 8341

INDIEN

Vatika Business Center
Divyashree Chambers,
2nd Floor, Wing A
O'Shaughnessy Road,
Langford Town
Bangalore 560025
Tel. +91 80 4291 1111 Ext 116

1404 and 1405A,
14th Floor, DLH Park,
Opposite MTNL Staff quarters,
S.V. Road, Goregaon (West),
Mumbai - 400062
Maharashtra,
Tel. +91 22 6196 6800

ITALIEN

Viale Fulvio Testi 223
20162 Milano
Tel. +39 02 6611 6364

Viale Abruzzi, 13
20131 Milano
Tel. +39 02 69015719

JAPAN

Kojimachi Brighton Bldg 2F
6-4-17 Kojimachi
Chiyoda-ku
Tokyo 102-0083
Tel. +81 03 6272 9973

KINA

1376 West Nanjing Road
Suite 531, East Office Tower
Shanghai Centre
Shanghai 200040
Tel. +86 21 6289 8688

MEXIKO

Edificio Torre Moliere
Calle Moliere 13 – PH
Col Chapultepec Polanco
C.P. 11560 México, D.F.
Tel. +52 (55) 52 81 69 72

NEDERLÄNDERNA

Rieker business park
John M. Keynesplein 13
1066 EP Amsterdam
Tel. + 31 (0)20 615 15 14

SINGAPORE

1 Finlayson Green
#07-02
Singapore 049246
Tel. +65 6221 2870

29A Cuppage Road,
#02-00 Cuppage Terrace
Singapore 229456
Tel: +65 8127 0444

SPANIEN

Simon Bolivar 27-1,
Office No. 4
Bilbao 48013
Tel. +34 94 423 5594

Calle José Abascal 55,
piso 3ºDcha
28003 Madrid
Tel. +34 91 417 5327

STORBRITANNIEN

1 Queen Caroline Street
London W6 9YN
Tel: +44 20 7368 4180

Holbrook Court,
Cumberland Business Centre,
Hampshire, PO5 1DS
Portsmouth
Tel: +44 2393 162686

SYDAFRIKA

267 West Avenue, 1st Floor
Centurion 0046,
Gauteng
Tel. +27 12 663 6909

SYDKOREA

1st Floor
Wonseo Building
13, Changdeokgung 1-gil
Jongo-gu
Seoul 03058
Tel. +82 2 539 7676

TAIWAN

7 F., No. 307,
Dun-Hua, North Road
Taipei 105
Tel. +886 2 8712 3665

THAILAND

128/27 Phayathai Plaza
Building (4th Floor)
Phayathai Rd. Kwaeng Thung
Phyathai
Khet Ratchathewi
Bangkok 10400
Tel. +66 2 216 5974

TYSKLAND

Ritterstraße 12
D-50668 Köln
Tel +49 221 270 70 763

USA

Frost Bank Building
401 Congress Avenue
Suite 2740
Austin, Texas 78701
Tel. +1 512 474 1416

200 South Wacker Drive
Suite 925
Chicago, IL 60606
Tel. +1 312 509 4750

1817 Church Street Suite 2N,
Evanston
Chicago, IL 60201

101 West Elm St
Suite 310
Conshohocken, PA 19428
Tel. (toll free) +1 800 445 7089
Tel. +1 484 391 2900

Empire State Building
350 Fifth Avenue
Suite 5020
New York, NY, 10118
Tel. +1 646 378 3730

4742 N. 24th St., Suite 120
Phoenix, AZ 85016
Tel. +1 480 948 2777

222 Kearny Street, Ste 1000
San Francisco, CA 94108
Tel. +1 415 362 4200

ADVANTAGE PERFORMANCE GROUP

100 Smith Ranch Road,
Suite 306
San Rafael, CA 94903
USA
Tel. +1 800 494 6646

Strategy made personal

We create powerful experiences that help
leaders build the future of their business



www.bts.com