

**Vision**

*"The global leader in accelerating strategic alignment and execution – innovating how organizations learn, change and improve."*

**BTS ökar resultatet****Helåret 2012**

- Nettoomsättningen uppgick till 770,5 (697,7) MSEK. Rensat för valutakursförändringar var tillväxten 8 procent.
- Resultatet före skatt ökade med 10 procent till 96,7 (88,3) MSEK.
- Resultatet efter skatt ökade med 10 procent till 63,7 (57,7) MSEK.
- Resultatet per aktie ökade med 10 procent till 3,53 (3,20) SEK.

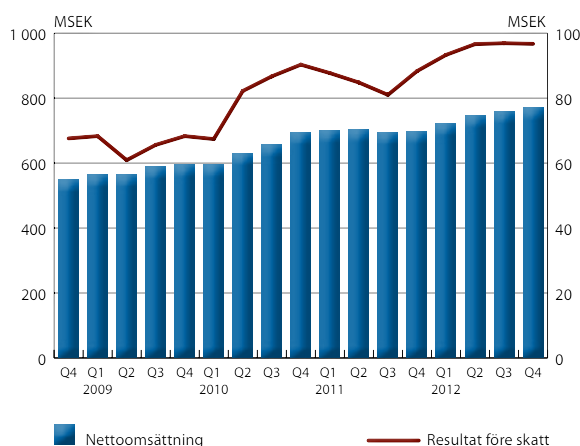
**Fjärde kvartalet 2012**

- Nettoomsättningen uppgick till 213,8 (203,2) MSEK. Rensat för valutakursförändringar var tillväxten 7 procent.
- Resultatet före skatt minskade med 1 procent till 34,0 (34,2) MSEK.
- Resultatet efter skatt ökade med 4 procent till 22,9 (22,1) MSEK.
- Resultatet per aktie ökade med 4 procent till 1,27 (1,22) SEK.

**Utdelning**

- Föreslagen utdelning är 1,75 (1,60) SEK per aktie.
- Nya kunder under året var bland andra ANZ Bank, ESPN Inc, Kemira, Lockheed Martin, Peregrine Semiconductor och Schneider Electric.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT FÖRE SKATT  
Rullande 12 månader



BTS Group AB är ett internationellt konsult- och utbildningsföretag inom affärsmannaskap. BTS stödjer företagsledningarna att genomföra förändringar och resultatförbättringar med hjälp av skräddarsydda simuleringsmodeller. BTS lösningar och tjänster tränar hela organisationen att analysera och fatta beslut med fokus på de faktorer som driver tillväxt och lönsamhet. Detta ger ökat marknadsfokus och lönsamhetstänkande i det vardagliga beslutsfattandet, vilket leder till mätbara och bestående resultatförbättringar. BTS kunder är ofta ledande storföretag.

## KOMMENTARER FRÅN VD

### BTS ökar resultatet och växer i en tuff marknad

BTS visar styrka. Årsresultatet ökar 10 procent och BTS växer – trots en tuff marknad, väsentliga investeringar och en svag utveckling i dotterbolaget APG.

BTS Europa utvecklas väl, intäkterna växer 22 procent och resultatet nästan dubblas. BTS övriga marknader växer mer än 20 procent. BTS USA växer bara 7 procent men uppvisar en stabil och god vinstmarginal.

BTS totalt, exklusive APG, ökar intäkterna 13 procent och resultatet 15 procent. APG har haft ett mycket svagt 2012, men arbetat intensivt på att förnya strategin i syfte att återvända till en positiv utveckling under 2013.

Marknaden: Företagen har visat försiktighet i investeringar under 2012. Det finns tecken på en ljusning successivt under 2013. Vårt mål är att BTS under 2013 skall fortsätta att växa och öka resultatet.

Stockholm 19 februari 2013



Henrik Ekelund

VD och koncernchef för BTS Group AB (publ)



## VERKSAMHETEN

### ► Omsättning

BTS nettoomsättning uppgick under året till 770,5 (697,7) MSEK. Rentat för valutakursförändringar var tillväxten 8 procent.

Tillväxten varierade mellan enheterna: BTS Övriga marknader 22 procent, BTS Europa 22 procent, BTS USA 7 procent och APG –18 procent (tillväxttal beräknade i lokala valutor).

### ► Resultat

Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) ökade under året med 8 procent och uppgick till 98,8 (91,6) MSEK. Rörelseresultatet (EBIT) ökade under året med 9 procent och uppgick till 97,4 (89,2) MSEK. Rörelseresultatet har under året belastats med 1,4 (2,4) MSEK för avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv.

Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 13 (13) procent. Rörelsemarginalen (EBIT-marginal) var 13 (13) procent.

Koncernens resultat före skatt för året ökade med 10 procent till 96,7 (88,3) MSEK.

Resultatet har påverkats positivt av ett förbättrat resultat i BTS Europa och i BTS USA. Resultatet har påverkats negativt av ett försämrat resultat i APG och BTS Övriga marknader.

## Fjärde kvartalet

BTS nettoomsättning uppgick under fjärde kvartalet till 213,8 (203,2) MSEK. Med justering för valutakursförändringar var tillväxten 7 procent.

Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) minskade under fjärde kvartalet med 1 procent och uppgick till 34,3 (34,6) MSEK. Rörelseresultatet har under fjärde kvartalet belastats med 0,3 (0,3) MSEK för avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv. Rörelseresultatet (EBIT) minskade med 1 procent till 34,0 (34,3) MSEK.

Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 16 (17) procent. Rörelsemarginalen (EBIT-marginal) var 16 (17) procent.

Koncernens resultat före skatt för fjärde kvartalet minskade med 1 procent och uppgick till 34,0 (34,2) MSEK.

Resultatet har påverkats positivt av förbättrat resultat i BTS Europa. Resultatet har påverkats negativt av ett försämrat resultat i BTS USA, BTS Övriga marknader och APG.

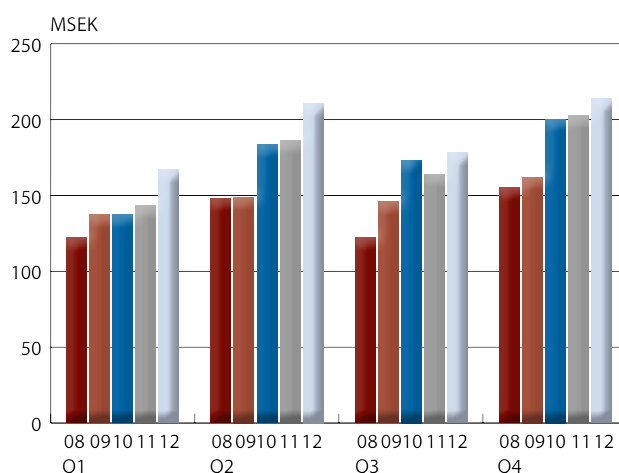
## Marknadsutveckling

Marknaden under fjärde kvartalet präglas av försiktighet hos företagen vad gäller investeringar. Många företag tenderar dock att anlägga ett långsiktigt perspektiv, och fortsätter att investera i den typ av tjänster som BTS erbjuder. BTS fokuserar på denna kategori av kunder.

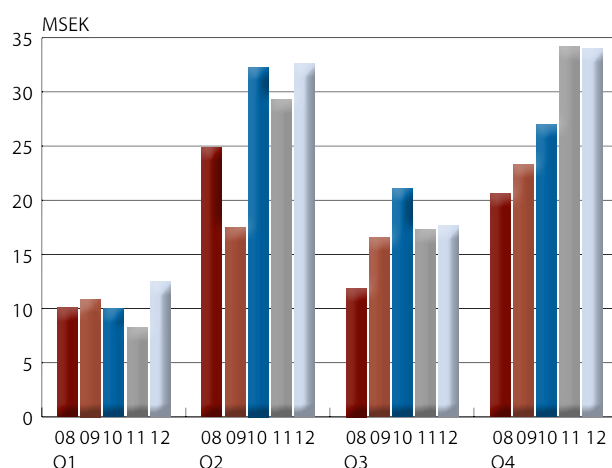
### ► Uppdrag och nya kunder

Nya kunder under året var bland andra ANZ Bank, BenQ, Cadbury, EQT Partners, ESPN Inc, Hilding Anders, Kemira, Lockheed Martin, Peregrine Semiconductor, Red Hat, Schneider Electric, Selex Galileo, Stena Recycling, Swiss Re, Vimpelcom och Visa.

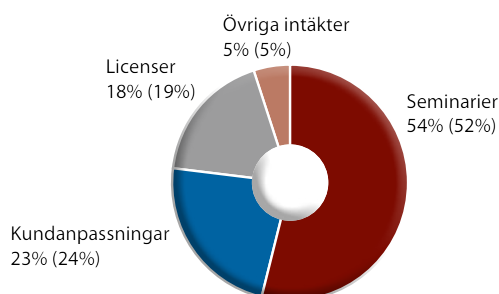
## INTÄKTER PER KVARTAL



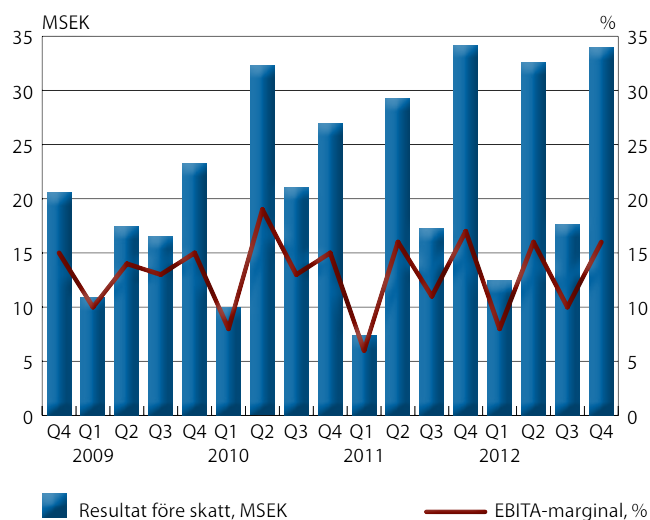
## RESULTAT FÖRE SKATT PER KVARTAL



## NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG 1 JANUARI–31 DECEMBER 2012 (2011)



## RESULTAT FÖRE SKATT OCH RÖRELSEMARGINAL (EBITA) PER KVARTAL



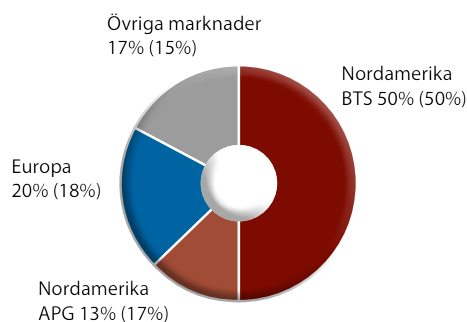
## OPERATIVA ENHETER

**BTS Nordamerika** omfattar BTS verksamhet i Nordamerika samt APG.

**BTS Europa** omfattar verksamheterna i Sverige, Belgien, Finland, Frankrike, Nederländerna, Storbritannien och Spanien.

**BTS Övriga marknader** omfattar verksamheterna i Australien, Singapore, Thailand, Taiwan, Sydkorea, Kina, Japan, Indien, Mexiko, Brasilien och Sydafrika.

### NETTOOMSÄTTNING PER OPERATIV ENHET 1 JANUARI–31 DECEMBER 2012 (2011)



### NETTOOMSÄTTNING PER OPERATIV ENHET

MSEK	Okt–dec 2012	Okt–dec 2011	Helår 2012	Helår 2011
Nordamerika*	127,0	132,2	488,4	465,9
Europa	51,7	37,5	150,2	123,9
Övriga marknader	35,1	33,5	131,9	107,9
<b>Totalt</b>	<b>213,8</b>	<b>203,2</b>	<b>770,5</b>	<b>697,7</b>

\*Nordamerika

BTS	98,0	104,5	385,8	345,8
APG	29,0	27,7	102,6	120,1
<b>Totalt</b>	<b>127,0</b>	<b>132,2</b>	<b>488,4</b>	<b>465,9</b>

### RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA TILLGÅNGAR (EBITA) PER OPERATIV ENHET

MSEK	Okt–dec 2012	Okt–dec 2011	Helår 2012	Helår 2011
Nordamerika*	15,2	21,7	62,6	63,4
Europa	14,7	6,6	21,3	11,7
Övriga marknader	4,4	6,3	14,9	16,5
<b>Totalt</b>	<b>34,3</b>	<b>34,6</b>	<b>98,8</b>	<b>91,6</b>

\*Nordamerika

BTS	14,6	20,1	63,2	58,7
APG	0,6	1,6	-0,6	4,7
<b>Totalt</b>	<b>15,2</b>	<b>21,7</b>	<b>62,6</b>	<b>63,4</b>

## BTS Nordamerika

### ►BTS

Nettoomsättningen för BTS verksamhet i Nordamerika uppgick under året till 385,8 (345,8) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 7 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under året till 63,2 (58,7) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 16 (17) procent.

Nettoomsättningen uppgick under fjärde kvartalet till 98,0 (104,5) MSEK. Rensat för valutakursförändringar minskade intäkterna med 4 procent. Denna minskning bedöms vara av övergående natur. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under fjärde kvartalet till 14,6 (20,1) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 15 (19) procent.

Marknaden i USA under det fjärde kvartalet präglades av försiktighet hos företagen vad gäller investeringar.

### ►APG

Nettoomsättningen för APG uppgick under året till 102,6 (120,1) MSEK. Rensat för valutakursförändringar minskade intäkterna med 18 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under året till -0,6 (4,7) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var -1 (4) procent.

Nettoomsättningen uppgick under fjärde kvartalet till 29,0 (27,7) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 6 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under fjärde kvartalet till 0,6 (1,6) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 2 (5) procent.

APG visade positiv tillväxt under det fjärde kvartalet, det första kvartalet under 2012 med positiv tillväxt. Rörelsemarginalen föll på grund av förändrad produktmix.

## BTS Europa

Nettoomsättningen för Europa uppgick under året till 150,2 (123,9) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 22 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under året till 21,3 (11,7) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 14 (9) procent.

Nettoomsättningen uppgick under fjärde kvartalet till 51,7 (37,5) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 41 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under det fjärde kvartalet till 14,7 (6,6) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 28 (18) procent.

BTS Europa fortsätter den positiva utveckling som började under årets andra kvartal med tillväxt i intäkter och resultat.

## BTS Övriga marknader

Nettoomsättningen för Övriga marknader uppgick under året till 131,9 (107,9) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 22 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under året till 14,9 (16,5) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 11 (15) procent.

Nettoomsättningen uppgick under fjärde kvartalet till 35,1 (33,5) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 5 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under fjärde kvartalet till 4,4 (6,3) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 12 (19) procent.

Verksamheterna i Asien, Latinamerika och Sydafrika uppvisade samtliga god tillväxt i intäkter och resultat under det fjärde kvartalet. Verksamheten i Australien hade ett extremt svagt fjärde kvartal.

## Finansiell ställning

BTS kassaflöde från den löpande verksamheten har under året uppgått till 59,7 (49,3) MSEK.

Tillgängliga likvida medel uppgick vid periodens slut till 94,9 (84,4) MSEK. Bolagets räntebärande lån, som hänför sig till tidigare genomförda förvärv, uppgick vid periodens slut till 0 (9,3) MSEK.

BTS soliditet var 60 (60) procent vid periodens slut.

Bolaget har på balansdagen inga utestående konverteringslån.

## Medarbetare

Antalet medarbetare inom BTS Group AB per den 31 december var 385 (335).

Genomsnittligt antal anställda under året var 365 (325).

## Moderbolaget

Bolagets nettoomsättning uppgick till 2,0 (2,6) MSEK och resultatet efter finansnetto till 27,1 (22,1) MSEK. Likvida medel uppgick till 1,0 (0,0) MSEK.

## Transaktioner med närstående

Några transaktioner med närstående, utöver koncernbolagen, har ej skett för den aktuella perioden.

## Utsikter för 2013

Resultatet före skatt bedöms bli bättre än under föregående år.

## Årsstämma och föreslagen utdelning

Årsstämma kommer att hållas 14 maj 2013 kl. 09:30 i BTS lokaler, Grevgatan 34, Stockholm.

Styrelsen har föreslagit en utdelning om 1,75 SEK per aktie.

## Händelser efter periodens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer består av bland annat marknads- och affärsmässiga risker, operationella risker samt finansiella risker. Affärsmässiga risker och marknadsrisker kan avse större kundexponeringar mot enskilda branscher och företag samt konjunkturkänslighet. Operationella risker avser bland annat personberoende, kompetensförsörjning och immateriell egendom samt att BTS lever upp till uppdragsgivarnas högt ställda kvalitetskrav. Finansiella risker avser främst valuta- och kreditrisker.

Hanteringen av risker och osäkerhetsfaktorer finns beskrivet i årsredovisningen 2011. Bedömningen är att BTS har en god

riskspredning på företag och branscher samt att de operationella riskerna hanteras strukturerat genom väl etablerade processer. Den löpande exponeringen för valutakursförändringar är begränsad då intäkter och kostnader i huvudsak avser samma valuta på respektive marknad och kreditrisken begränsas då BTS bara accepterar kreditvärdiga motparter. Under 2012 bedöms inga nya väsentliga risker eller osäkerhetsfaktorer ha tillkommit.

### Viktiga uppskattningar och bedömningar

För att upprätta finansiella rapporter enligt IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Verkligt utfall kan komma att avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

### Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, RFR 1 Kompletterande redovisningsnormer för koncerner och Årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2, Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Nya eller reviderade IFRS samt tolkningsuttalanden från IFRIC har inte haft någon effekt på koncernens eller moderbolagets resultat eller ställning.

### Kommande rapporttillfällen

Årsredovisning 2012	Utsändes i april 2013
Delårsrapport jan–mars	14 maj 2013
Delårsrapport apr–juni	20 augusti 2013
Delårsrapport jul–sep	7 november 2013

Stockholm 19 februari 2013

Henrik Ekelund  
Verkställande direktör

### Kontaktinformation

Henrik Ekelund	VD	Tel: 08 587 070 00
Stefan Brown	CFO	Tel: 08 587 070 62
Thomas Ahlerup	Informationschef	Tel: 08 587 070 02
		Mobilfrn: 0768 966 300

För ytterligare information besök vår hemsida [www.bts.com](http://www.bts.com)

BTS Group AB (publ)  
Grevgatan 34  
114 53 Stockholm

Tel. 08 587 070 00  
Fax. 08 587 070 01  
Organisationsnummer: 556566-7119

### Granskingsrapport

Revisors rapport över översiktlig granskning av finansiell delårsinformation i sammandrag (delårsrapport) upprättad i enlighet med IAS 34 och 9 kap. årsredovisningslagen

#### ► Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av rapporten för BTS Group AB (publ) för perioden 1 januari till 31 december 2012. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna finansiella delårsinformation grundad på vår översiktliga granskning.

#### ► Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för översiktlig granskning SÖG 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionsssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

#### ► Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 19 februari 2013  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Thorling  
Huvudansvarig revisor

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

KSEK	Okt–dec 2012	Okt–dec 2011	Jan–dec 2012	Jan–dec 2011
Nettoomsättning	213 834	203 231	770 548	697 730
Rörelsekostnader	-177 941	-167 420	-665 972	-602 116
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-1 543	-1 224	-5 761	-4 036
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-347	-294	-1 418	-2 409
<b>Rörelseresultat</b>	<b>34 002</b>	<b>34 293</b>	<b>97 396</b>	<b>89 169</b>
Finansnetto	6	-91	-674	-904
<b>Resultat före skatt</b>	<b>34 008</b>	<b>34 202</b>	<b>96 722</b>	<b>88 265</b>
Beräknad skatt	-11 094	-12 105	-32 981	-30 576
<b>Periodens resultat</b>	<b>22 914</b>	<b>22 097</b>	<b>63 741</b>	<b>57 689</b>
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	22 914	22 097	63 741	57 689
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	1,27	1,22	3,53	3,20
Antal aktier vid periodens slut	18 066 065	18 048 300	18 066 065	18 048 300
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	18 066 065	18 048 300	18 057 183	18 048 300
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	1,22	1,21	3,41	3,16
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	18 716 850	18 278 660	18 699 085	18 278 660
Utdelning per aktie, SEK			1,75*	1,60

\* Föreslagen utdelning

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

KSEK	Okt–dec 2012	Okt–dec 2011	Jan–dec 2012	Jan–dec 2011
<b>Periodens resultat</b>	<b>22 914</b>	<b>22 097</b>	<b>63 741</b>	<b>57 689</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>				
Omräkningsdifferenser i eget kapital	-176	273	-19 220	-867
<b>Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt</b>	<b>-176</b>	<b>273</b>	<b>-19 220</b>	<b>-867</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>22 738</b>	<b>22 370</b>	<b>44 521</b>	<b>56 822</b>
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	22 738	22 370	44 521	56 822

## KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

KSEK	31 dec 2012	31 dec 2011
<b>Tillgångar</b>		
Goodwill	134 684	142 478
Övriga immateriella anläggningstillgångar	15 141	12 555
Materiella anläggningstillgångar	16 296	15 553
Övriga anläggningstillgångar	7 898	3 843
Kundfordringar	158 479	196 855
Övriga omsättningstillgångar	91 114	61 928
Likvida medel	94 910	84 419
<b>Summa tillgångar</b>	<b>518 521</b>	<b>517 631</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>		
Eget kapital	326 563	310 247
Icke räntebärande långfristiga skulder	703	485
Räntebärande kortfristiga skulder	–	9 311
Icke räntebärande kortfristiga skulder	191 255	197 588
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>518 521</b>	<b>517 631</b>

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

KSEK	Jan–dec 2012	Jan–dec 2011
Kassaflöde från den löpande verksamheten	59 709	49 291
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–13 862	–7 934
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–27 929	–45 281
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>17 918</b>	<b>–3 924</b>
Likvida medel vid periodens början	84 419	88 441
Omräkningsdifferenser i likvida medel	–7 427	–98
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>94 910</b>	<b>84 419</b>



## FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR KONCERNEN

KSEK	Totalt eget kapital 31 dec 2012	Totalt eget kapital 31 dec 2011
<b>Belopp vid årets ingång</b>	<b>310 247</b>	<b>280 146</b>
Utdelning till aktieägarna	-28 877	-27 072
Nyemission	670	-
Övrigt	2	351
Totalresultat för perioden	44 521	56 822
<b>Belopp vid periodens utgång</b>	<b>326 563</b>	<b>310 247</b>

## NYCKELTAL FÖR KONCERNEN

	Okt–dec 2012	Okt–dec 2011	Jan–dec 2012	Jan–dec 2011
Nettoomsättning, KSEK	213 834	203 231	770 548	697 730
EBITA (rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar), KSEK	34 349	34 587	98 814	91 578
EBIT (rörelseresultat), KSEK	34 002	34 293	97 396	89 169
EBITA-marginal (rörelsemarginal före avskrivningar på immateriella tillgångar), %	16	17	13	13
EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	16	17	13	13
Vinstmarginal, %	11	11	8	8
Operativt kapital			229 818	222 574
Avkastning på eget kapital, %			20	20
Avkastning på operativt kapital, %			42	40
Soliditet vid periodens slut, %	60	60	60	60
Kassaflöde, KSEK	25 593	8 184	17 918	-3 924
Likvida medel vid periodens slut, KSEK	94 910	84 419	94 910	84 419
Antal medarbetare i medeltal	384	335	365	325
Antal medarbetare vid periodens slut	385	335	385	335
Årsbaserad nettoomsättning per anställd, KSEK			2 111	2 147

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

KSEK	Okt–dec 2012	Okt–dec 2011	Jan–dec 2012	Jan–dec 2011
Nettoomsättning	440	0	1 980	2 625
Rörelsekostnader	-472	-567	-2 094	-2 437
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-32</b>	<b>-567</b>	<b>-114</b>	<b>188</b>
Finansnetto	4 658	5 818	27 213	21 925
<b>Resultat före skatt</b>	<b>4 626</b>	<b>5 251</b>	<b>27 099</b>	<b>22 113</b>
Beräknad skatt	-555	161	-555	161
<b>Periodens resultat</b>	<b>4 071</b>	<b>5 412</b>	<b>26 544</b>	<b>22 274</b>

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

KSEK	31 dec 2012	31 dec 2011
<b>Tillgångar</b>		
Finansiella tillgångar	101 976	121 081
Övriga omsättningstillgångar	1 070	59
Likvida medel	1 040	-
<b>Summa tillgångar</b>	<b>104 086</b>	<b>121 140</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>		
Eget kapital	103 608	105 272
Skulder	478	15 868
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>104 086</b>	<b>121 140</b>

## DEFINITIONER

### *Periodens resultat per aktie*

Resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier.

### *EBITA-marginal (rörelsemarginal före avskrivningar på immateriella tillgångar)*

Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar i procent av nettoomsättningen.

### *EBIT-marginal (rörelsemarginal)*

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av nettoomsättningen.

### *Vinstmarginal*

Periodens resultat i procent av nettoomsättningen.

### *Operativt kapital*

Balansomslutning minskad med likvida medel och andra räntebärande tillgångar samt minskat med icke räntebärande skulder.

### *Avkastning på eget kapital*

Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

### *Avkastning på operativt kapital*

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.

### *Soliditet*

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

BTS ger ledande företag möjlighet att lära, förändra och förbättra



**BTS STOCKHOLM**

Grevgatan 34  
114 53 Stockholm  
Sverige  
Tel. 08 58 70 70 00  
Fax. 08 58 70 70 01

**BTS AMSTERDAM**

Thomas R. Malthusstraat 1-3  
1066JR Amsterdam  
Nederländerna  
Tel. +31 20 615 15 14  
Fax. +31 20 388 00 65

**BTS AUSTIN**

401 Congress Avenue  
Suite 1510  
Austin, Texas 78701  
USA  
Tel. +1 512 751 9333  
Fax. +1 512 692 1840

**BTS BANGKOK**

BTS Business Consulting  
(Thailand) Co.,Ltd.  
128/27 Phyathai Plaza  
Building (4th Floor)  
Phyathai Rd. Kwaeng Thung  
Phyathai  
Khet Ratchathewi Bangkok  
10400  
Thailand  
Tel: +66 2 216 5974

**BTS BILBAO**

c/o Simon Bolivar 27-1º,  
oficina nº 4  
Bilbao 48013  
Spanien  
Tel. +34 94 423 5594  
Fax. +34 94 423 6897

**BTS BRYSSEL**

BTS Brussels NV  
Rue d'Arenberg 44  
1000 Bryssel  
Belgien  
Tel. +32 0 2 27 415 10  
Fax. +32 0 2 27 415 11

**BTS CHICAGO**

200 South Wacker Drive  
Suite 925  
Chicago, IL 60606  
USA  
Tel. +1 312 509 4750  
Fax. +1 312 509 4781

**BTS HELSINGFORS**

Korkeavuorenkatu 47 B  
00130 Helsinki  
Finland  
Tel. +358 9 8622 3600  
Fax. +358 9 8622 3611

**BTS JOHANNESBURG**

267 West Avenue  
1st Floor  
0046 Centurion, Gauteng  
Sydafrika  
Tel. +27 12 663 6909  
Fax. +27 12 663 6887

**BTS LONDON**

37 Kensington High Street  
London W8 5ED  
Storbritannien  
Tel. +44 207 348 18 00  
Fax. +44 207 348 18 01

**BTS LOS ANGELES**

2029 Century Park East  
Suite 1400  
Los Angeles,  
CA 90067  
USA  
Tel. +1 424 202 6952

**BTS MADRID**

Calle José Abascal 42,  
2º dcha  
28003 Madrid  
Spanien  
Tel. +34 91 417 5327  
Fax. +34 91 555 2433

**BTS MELBOURNE**

Suite 404,  
198 Harbour Esplanade  
Docklands VIC 3008  
Australien  
Tel. +61 3 9670 9850  
Fax. +61 3 9670 9569

**BTS MEXICO CITY**

Luis G. Urbina No. 4-Desp. 201  
Col. Polanco Chapultepec  
C.P.11560. México, D.F., Mexico  
Tel. +52 55 5281 6972  
Fax. +52 (55) 5281 6972

**BTS MUMBAI**

901, Techniplex - II, 9th Floor  
Goregaon Flyover,  
Off S.V Road  
Goregaon (West),  
Mumbai 400 062  
Indien  
Tel +91 22 6196 6800

**BTS NEW YORK**

60 E. 42nd Street  
Suite 2434  
New York, NY, 10165  
USA  
Tel. +1 646 378 3730  
Fax. +1 646 378 3731

**BTS PARIS**

12 Rue Vivienne  
75002 Paris  
Frankrike  
Tel. +33 1 40 15 07 43

**BTS PHILADELPHIA**

6 Tower Bridge, Suite 540  
181 Washington Street  
Conshohocken, PA 19428  
USA  
Tel. (toll free) +1 800 445 7089  
Tel. +1 484 391 2900  
Fax. +1 484 391 2901

**BTS SAN FRANCISCO**

456 Montgomery Street  
Suite 900  
San Francisco, CA 94104  
USA  
Tel. +1 415 362 42 00  
Fax. +1 415 362 42 70

**BTS SAO PAULO**

Rua Geraldo Flausino  
Gomes, 85, cj 42  
04575-060 Sao Paulo - SP  
Brasilien  
Tel. +55 11 5505 2070  
Fax. +55 11 5505 2016

**BTS SCOTTSDALE**

9455 E. Ironwood Square  
Drive, Ste. 100  
Scottsdale, AZ 85258  
USA  
Tel. +1 480 948 2777  
Fax. +1 480 948 2928

**BTS SHANGHAI**

BTS Consulting  
(Shanghai) Co., Ltd.  
Suite 506B, West Office Tower  
Shanghai Centre  
1376 Nanjing Road West  
Shanghai 200040  
Kina  
Tel. +86 21 6289 8688  
Fax. +86 21 6289 8311

**BTS SINGAPORE**

BTS Asia Pacific Pte Ltd  
110 Amoy Street #02-11  
Singapore 069930  
Tel. +65 6221 2870  
Fax. +65 6224 2427

**BTS STAMFORD**

300 First Stamford Place  
Stamford, CT 06902  
USA  
Tel. +1 203 316 2740  
Fax. +1 203 316 2750

**BTS SYDNEY**

Suite 2, Level 9,  
39 Martin Place  
Sydney, NSW, 2000,  
Australien  
Tel. +61 02 8243 0900  
Fax +61 02 9299 6629

**BTS SÖUL**

# 1220  
24 Sajik-ro 8 gil  
Jongno Gu – Seoul  
Sydkorea 110-871  
Tel. +82 2 539 7676  
Fax. +82 2 2233 4451

**BTS TAIPEI**

BTS Asia-Pacific Pte. Ltd.,  
Taiwan Branch  
7F, No. 307, Tun-Hua,  
North Road  
Taipei 105, Taiwan  
Tel. +886 2 8712 3665

**BTS TOKYO**

Kojimachi Brighton Bldg 2F  
6-4-17 Kojimachi  
Chiyoda-ku, Tokyo 102-0082  
Japan  
Tel. +81 3 6272 9973  
Fax. +81 3 6672 9974

**Advantage Performance  
Group**

700 Larkspur Landing Circle,  
Suite 125  
Larkspur, CA 94939  
USA  
Tel. +1 800 494 6646  
Fax. +1 415 925 9512



*Catalysts for Profitability and Growth*

[www.bts.com](http://www.bts.com)