



DELÅRSRAPPORT 1 JANUARI–30 SEPTEMBER 2022

## 12 procents tillväxt under tredje kvartalet

### 1 januari–30 september 2022

- Nettoomsättningen uppgick till 1 805 (1 346) MSEK. RenSAT för valutaeffekter ökade nettoomsättningen med 20 procent, varav 17 procent var organisk.
- Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 234 (238) MSEK. Exklusive eftergivet PPP-lån under 2021, ökade rörelseresultatet med 24 procent till 234 (188) MSEK.
- Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 13,0 (17,7) procent. Exklusive eftergivet PPP-lån var rörelsemarginalen 14,0 procent under samma period 2021.
- Resultatet efter skatt uppgick till 131 (156) MSEK. Exklusive eftergivet PPP-lån under 2021, ökade resultatet efter skatt med 23 procent till 131 (106) MSEK.
- Resultatet per aktie uppgick till 6,75 (8,08) SEK. Exklusive eftergivet PPP-lån under 2021, ökade resultatet per aktie med 23 procent till 6,75 (5,51) SEK.

### Tredje kvartalet 2022

- Nettoomsättningen uppgick till 617 (478) MSEK. RenSAT för valutaeffekter ökade nettoomsättningen med 12 procent.
- Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 66 (114) MSEK. Exklusive eftergivet PPP-lån under 2021, ökade rörelseresultatet med 2 procent till 66 (64) MSEK.
- Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 10,7 (23,9) procent. Exklusive eftergivet PPP-lån var rörelsemarginalen 13,5 procent under tredje kvartalet 2021.
- Resultatet efter skatt uppgick till 34 (85) MSEK. Exklusive eftergivet PPP-lån under 2021, minskade resultatet efter skatt med 4 procent till 34 (36) MSEK.
- Resultatet per aktie uppgick till 1,78 (4,42) SEK. Exklusive eftergivet PPP-lån under 2021, minskade resultatet per aktie med 4 procent till 1,78 (1,85) SEK.

Under maj 2020 erhöLL BTS amerikanska dotterbolag ett statligt stödlån till följd av covid-19-pandemin under "The Paycheck Protection Program" (så kallat PPP-lån). Detta lån skrevs i enlighet med de amerikanska myndigheternas riktlinjer av under tredje kvartalet 2021, och påverkade då rörelseresultatet positivt med 49,7 MSEK. För ökad jämförbarhet anges utfallet för jämförelseåret 2021 genomgående i denna delårsrapport både inklusive och exklusive eftergivet PPP-lån.

# Ännu ett rekordkvartal



Vi levererar vårt tjugoförsta rekordkvartal (exklusive 2020) där såväl omsättning som rörelseresultat överträffar utfallet samma period föregående år.

Våra intäkter under årets första nio månader ökade med 34 procent jämfört med 2021. Den egentliga tillväxten i verksamheten var 20 procent, rensat för valutaeffekter. Vårt rörelseresultat ökade med 24 procent.

Den valutajusterade tillväxten under det tredje kvartalet uppgick till 12 procent och rörelseresultatet ökade med 2 procent. BTS Europa, BTS Övriga marknader och APG fortsatte att ha både tvåsiffrig intäktstillväxt och ökat resultat. Nedgången i tillväxt och resultat berodde uteslutande på verksamheten i BTS Nordamerika.

**Vi såg ett akut tillväxtproblem.** Som förutsågs i den senaste kvartalsrapporten skulle BTS Nordamerika nå en betydligt långsammare tillväxt under tredje kvartalet på grund av den minskade efterfrågan från några av San Francisco-kontorets kunder inom programvarusektorn. Som ett resultat av detta var BTS Nordamerikas intäkter i stort sett oförändrade med 1 procent tillväxt.

**Detta problem ligger nu bakom oss.** Denna avmattning var dock bara tillfällig. Jag är stolt över hur snabbt vårt team reagerade, i nära samarbete med våra kunder, vilket gör att många kunder inom programvarusektorn nu har kommit tillbaka och vi har även fått nya kunder. Som ett resultat av detta förväntar vi oss att BTS Nordamerika kommer att visa tillväxt igen under fjärde kvartalet.

Det tredje kvartalets rörelseresultat ökade med 2 procent. Marginalen sjönk till 10,7 procent (jämfört med 13,5 procent för tredje kvartalet 2021, exklusive det eftergivna PPP-lånet). Den långsamma intäktstillväxten i Nordamerika parallellt med fortsatt rekrytering av konsulter har resulterat i en betydande marginalnedgång. När Nordamerika når tillväxt igen under fjärde kvartalet, kommer dessa nya medarbetare att ha integrerats och bidra till att marginalen förbättras.

Om vi vänder blicken framåt, baserat på den vändning vi nu ser i den tidigare nedgången inom programvarusektorn, ser BTS för närvarande inga väsentliga ekonomiska konsekvenser av en potentiell hotande lågkonjunktur. Vi fortsätter dock att förbereda oss genom att samtliga enheter fokuserar på de företagsledare, branscher och företag som vi tror kommer att vara mer motståndskraftiga mot lågkonjunkturen.

Utsikterna för 2022 är goda. Vi bedömer att resultatet kommer att bli väsentligt bättre än 2021, vilket är i linje med vad som kommunicerades i den senaste kvartalsrapporten.

Stockholm den 11 november 2022

**Jessica Skon**  
VD för BTS Group AB (publ)

## VERKSAMHETEN

### Omsättning

BTS nettoomsättning uppgick under niomånadersperioden till 1 805 (1 346) MSEK. Rensat för valutaeffekter ökade den totala omsättningen med 20 procent.

Tillväxten varierade mellan enheterna: BTS Övriga marknader 32 procent, APG 28 procent, BTS Europa 28 procent och BTS Nordamerika 10 procent (tillväxttal beräknade i lokala valutor).

### Resultat

Under maj 2020 erhöll BTS amerikanska dotterbolag ett statligt stödlån till följd av covid-19-pandemin under "The Paycheck Protection Program" (så kallat PPP-lån). Detta lån skrevs i enlighet med de amerikanska myndigheternas riktlinjer av under tredje kvartalet 2021, och påverkade rörelseresultatet positivt med 49,7 MSEK. För ökad jämförbarhet anges utfallet för jämförelseåret 2021 genomgående i denna delårsrapport både inklusive och exklusive eftergivet PPP-lån.

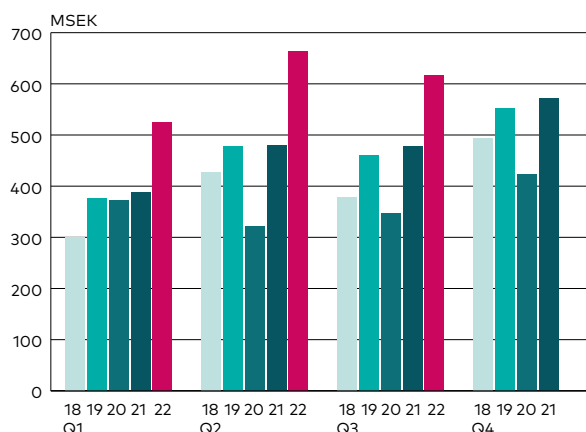
Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under niomånadersperioden till 234 (238) MSEK. Exklusive eftergivet PPP-lån under 2021, ökade rörelseresultatet med 24 procent till 234 (188) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 13,0 (17,7) procent. Exklusive eftergivet PPP-lån var rörelsemarginalen 14,0 procent under samma period 2021.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick under niomånadersperioden till 200 (215) MSEK. Exklusive eftergivet PPP-lån under 2021, ökade rörelseresultatet med 21 procent till 200 (165) MSEK. Rörelsemarginalen (EBIT-marginal) var 11,1 (16,0) procent. Exklusive eftergivet PPP-lån var rörelsemarginalen 12,3 procent under samma period 2021. Rörelseresultatet (EBIT) har under niomånadersperioden belastats med 34 (23) MSEK för avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv.

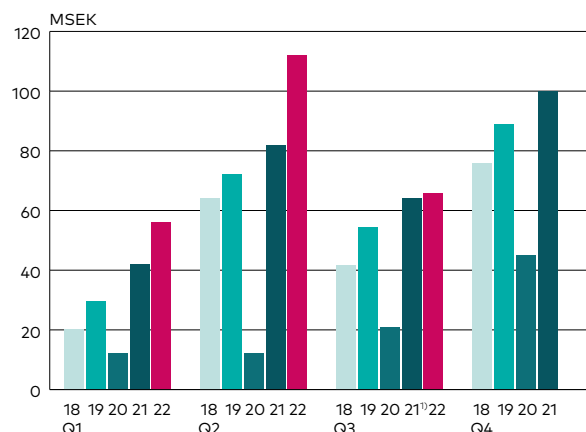
Koncernens resultat före skatt uppgick till 190 (203) MSEK. Exklusive eftergivet PPP-lån under 2021, ökade rörelseresultatet med 23 procent till 190 (154) MSEK.

Koncernens lönsamhet har påverkats positivt av förbättrade resultat i samtliga operativa enheter.

### INTÄKTER PER KVARTAL

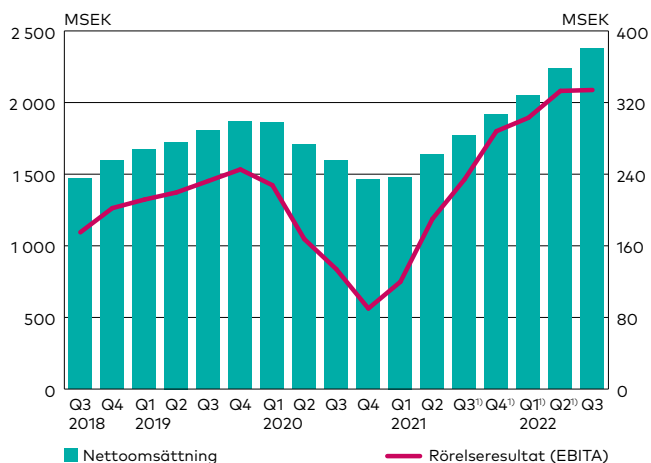


### RÖRELSERESULTAT (EBITA) PER KVARTAL



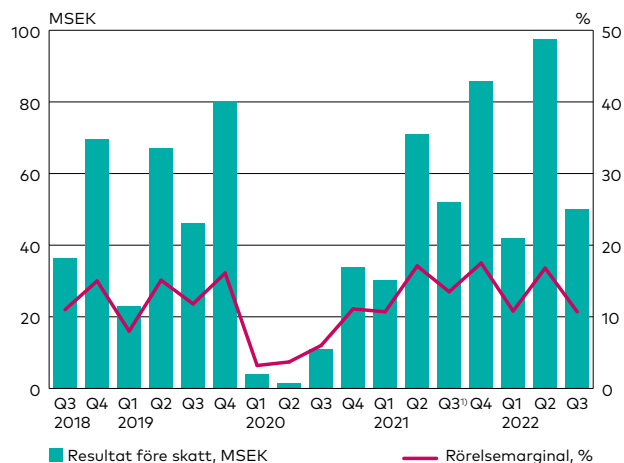
<sup>1)</sup> Exklusive eftergivet PPP-lån.

### NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT (EBITA) RULLANDE 12 MÅNADER



<sup>1)</sup> Exklusive eftergivet PPP-lån.

### RESULTAT FÖRE SKATT OCH RÖRELSEMARGINAL (EBITA) PER KVARTAL



<sup>1)</sup> Exklusive eftergivet PPP-lån.

### Tredje kvartalet

BTS nettoomsättning under tredje kvartalet uppgick till 617 (478) MSEK. Med justering för valutaeffekter ökade nettoomsättningen med 12 procent.

Under maj 2020 erhöll BTS amerikanska dotterbolag ett statligt stödlån till följd av covid-19-pandemin under "The Paycheck Protection Program" (så kallat PPP-lån). Detta lån skrevs i enlighet med de amerikanska myndigheternas riktlinjer av under tredje kvartalet 2021, och påverkade rörelseresultatet positivt med 49,7 MSEK. För ökad jämförbarhet anges utfallet för jämförelseåret 2021 genomgående i denna delårsrapport både inklusive och exklusive eftergivet PPP-lån.

Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under tredje kvartalet till 66 (114) MSEK. Exklusive eftergivet PPP-lån 2021, ökade rörelseresultatet med 2 procent till 66 (64) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 10,7 (23,9) procent.

Exklusive eftergivet PPP-lån var rörelsemarginalen 13,5 procent under tredje kvartalet 2021.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick under tredje kvartalet till 54 (106) MSEK. Exklusive eftergivet PPP-lån 2021, minskade rörelseresultatet med 4 procent till 54 (56) MSEK. Rörelsemarginalen (EBIT-marginal) var 8,8 (22,2) procent. Exklusive eftergivet PPP-lån var rörelsemarginalen 11,8 procent 2021. Rörelseresultatet har under tredje kvartalet belastats med 12 (8) MSEK för avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv.

Resultatet före skatt för tredje kvartalet uppgick till 50 (102) MSEK. Exklusive eftergivet PPP-lån 2021, minskade resultatet före skatt med 4 procent till 50 (52) MSEK.

Koncernens lönsamhet har påverkats positivt av förbättrade resultat i BTS Europa och BTS Övriga marknader och negativt av BTS Nordamerika.

### SEGMENTSRAPPORTERING

Effekter av IFRS 16 och eftergivet PPP-lån ingår inte i rapporteringen för BTS operativa enheter, varför effekterna redovisas som koncernjusteringar.

#### Operativa enheter

**BTS Nordamerika** omfattar BTS verksamhet i USA, exklusive APG, samt SwissVBS med verksamhet i Kanada och Schweiz.

**BTS Europa** omfattar verksamheterna i Frankrike, Nederländerna, Storbritannien, Sverige samt Tyskland.

**BTS Övriga marknader** omfattar verksamheterna i Argentina, Australien, Brasilien, Costa Rica, Förenade Arabemiraten, Indien, Italien, Japan, Kina, Malaysia, Mexiko, Singapore, Spanien, Sydafrika, Sydkorea, Taiwan samt Thailand.

**APG** omfattar verksamheten i Advantage Performance Group i USA.

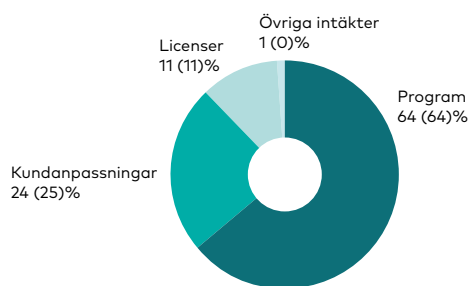
#### NETTOOMSÄTTNING PER OPERATIV ENHET

MSEK	Jul-sep 2022	Jul-sep 2021	Jan-sep 2022	Jan-sep 2021	Okt-sep 2021/22	Jan-dec 2021
BTS Nordamerika	308	251	900	699	1 150	949
BTS Europa	100	77	319	240	433	353
BTS Övriga marknader	167	124	466	327	632	493
APG	42	27	120	80	160	121
<b>Totalt</b>	<b>617</b>	<b>478</b>	<b>1 805</b>	<b>1 346</b>	<b>2 375</b>	<b>1 917</b>

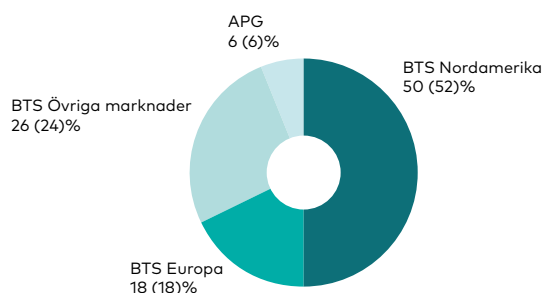
#### RÖRELSERESULTAT (EBITA) PER OPERATIV ENHET

MSEK	Jul-sep 2022	Jul-sep 2021	Jan-sep 2022	Jan-sep 2021	Okt-sep 2021/22	Jan-dec 2021
BTS Nordamerika	31,8	37,6	120,0	106,5	166,3	152,8
BTS Europa	8,3	6,3	54,7	30,9	74,8	51,0
BTS Övriga marknader	23,8	18,9	51,3	46,2	80,4	75,2
APG	0,3	0,3	2,4	0,6	4,7	2,9
<b>EBITA per operativ enhet</b>	<b>64,1</b>	<b>63,1</b>	<b>228,4</b>	<b>184,2</b>	<b>326,2</b>	<b>282,0</b>
Effekter av IFRS 16	1,6	1,4	5,4	3,9	7,8	6,3
Eftergivet PPP-lån	-	49,7	-	49,7	-	49,7
<b>Totalt</b>	<b>65,7</b>	<b>114,2</b>	<b>233,9</b>	<b>237,8</b>	<b>334,0</b>	<b>338,0</b>

## NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG 1 JANUARI–30 SEPTEMBER 2022 (2021)



## NETTOOMSÄTTNING PER OPERATIV ENHET 1 JANUARI–30 SEPTEMBER 2022 (2021)



### Marknadsutveckling

Förutom nedgången för några av våra kunder inom programvarusektorn (i Nordamerika), har vi inte upplevt några andra väsentliga affärs effekter på grund av den förväntade lågkonjunkturen. Vi bedömer nedgången som tillfällig då flertalet av dessa kunder nu har återkommit med nya beställningar.

Efterfrågan på våra tjänster är fortsatt stor. Vi ser en ökad efterfrågan på skalbara simuleringar, där vi stödjer våra kunder i deras tillväxtplaner genom att utveckla framgångsrika säljorganisationer. För att utnyttja denna möjlighet har BTS ökat investeringarna i digitala lösningar och personal.

### BTS Nordamerika

Nettoomsättningen för BTS verksamhet i Nordamerika uppgick under niomånadersperioden till 900 (699) MSEK. Rensat för valuta effekter ökade intäkterna med 10 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under niomånadersperioden till 120,0 (106,5) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 13,3 (15,2) procent.

Nettoomsättningen uppgick under tredje kvartalet till 308 (251) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 1 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under det tredje kvartalet till 31,8 (37,6) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 10,3 (15,0) procent.

Avmattningen på den nordamerikanska marknaden under tredje kvartalet beror på att några kunder inom programvarusektorn med kort varsel beslöt att skjuta upp sina investeringar. Ungefär 35 procent av Nordamerikas intäkter för tredje kvartalet 2022 försköts eller avbokades, men genom teamets effektiva insatser kunde Nordamerika avsluta kvartalet med 1 procent tillväxt. Denna nedgång var kortvarig och majoriteten av dessa kunder är redan tillbaka och samarbetar med BTS igen. Marginalnedgången under tredje kvartalet beror på minskade intäkter, personalökningar samt den tillfälliga avmattningen i verksamheten i Toronto.

### BTS Europa

Nettoomsättningen för BTS Europa uppgick under niomånadersperioden till 319 (240) MSEK. Rensat för valuta effekter ökade intäkterna med 28 procent.

Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under niomånadersperioden till 54,7 (30,9) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 17,1 (12,9) procent.

Nettoomsättningen uppgick under tredje kvartalet till 100 (77) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 26 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under det tredje kvartalet till 8,3 (6,3) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 8,3 (8,2) procent.

BTS Europa fortsätter att ha stark tillväxt och ökad vinst, med en stabil rörelsemarginal.

### BTS Övriga marknader

Nettoomsättningen för BTS Övriga marknader uppgick under niomånadersperioden till 466 (327) MSEK. Rensat för valuta effekter ökade intäkterna med 32 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under niomånadersperioden till 51,3 (46,2) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 11,0 (14,1) procent.

Nettoomsättningen uppgick under tredje kvartalet till 167 (124) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 23 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under tredje kvartalet till 23,8 (18,9) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 14,2 (15,3) procent.

BTS Övriga marknader har fortsatt sin tillväxtresa under tredje kvartalet. Rörelsemarginalen har också ökat jämfört med föregående kvartalet genom att nyanställd personal nu är fullt produktiv och kostnadsförbättrande åtgärder har vidtagits.

### APG

Nettoomsättningen för APG uppgick under niomånadersperioden till 120 (80) MSEK. Rensat för valuta effekter ökade intäkterna med 28 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under niomånadersperioden till 2,4 (0,6) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 2,0 (0,7) procent.

Nettoomsättningen uppgick under tredje kvartalet till 42 (27) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 28 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under tredje kvartalet till 0,3 (0,3) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 0,8 (1,0) procent.

APG-verksamheten visar stark tillväxt under tredje kvartalet.



## ÖVRIG INFORMATION

### Finansiell ställning

BTS kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick under niomånadersperioden till 12 (163) MSEK. Det svagare kassaflödet jämfört med föregående år, hänför sig utslutande till en minskning av kortfristiga skulder. BTS kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick under tredje kvartalet till 88 (75) MSEK.

Tillgängliga likvida medel uppgick vid periodens slut till 517 (513) MSEK. Bolagets räntebärande lån uppgick vid periodens slut till 260 (330) MSEK.

BTS soliditet var 47 (39) procent vid periodens slut.

Bolaget har på balansdagen inga utestående konverteringslån.

### Medarbetare

Antalet medarbetare inom BTS per den 30 september var 1 165 (1 025). Av personalökningen på 140 personer har 38 tillkommit i BTS befintliga specialistteam "BTS Digital" och övriga 102 är fördelade på BTS befintliga enheter.

Genomsnittligt antal anställda under niomånadersperioden var 1 114 (902).

### Moderbolaget

Bolagets nettoomsättning uppgick under niomånadersperioden till 3,3 (2,6) MSEK och resultatet före skatt till 30,8 (33,6) MSEK. Likvida medel uppgick till 0,7 (0,8) MSEK.

### Händelser efter periodens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

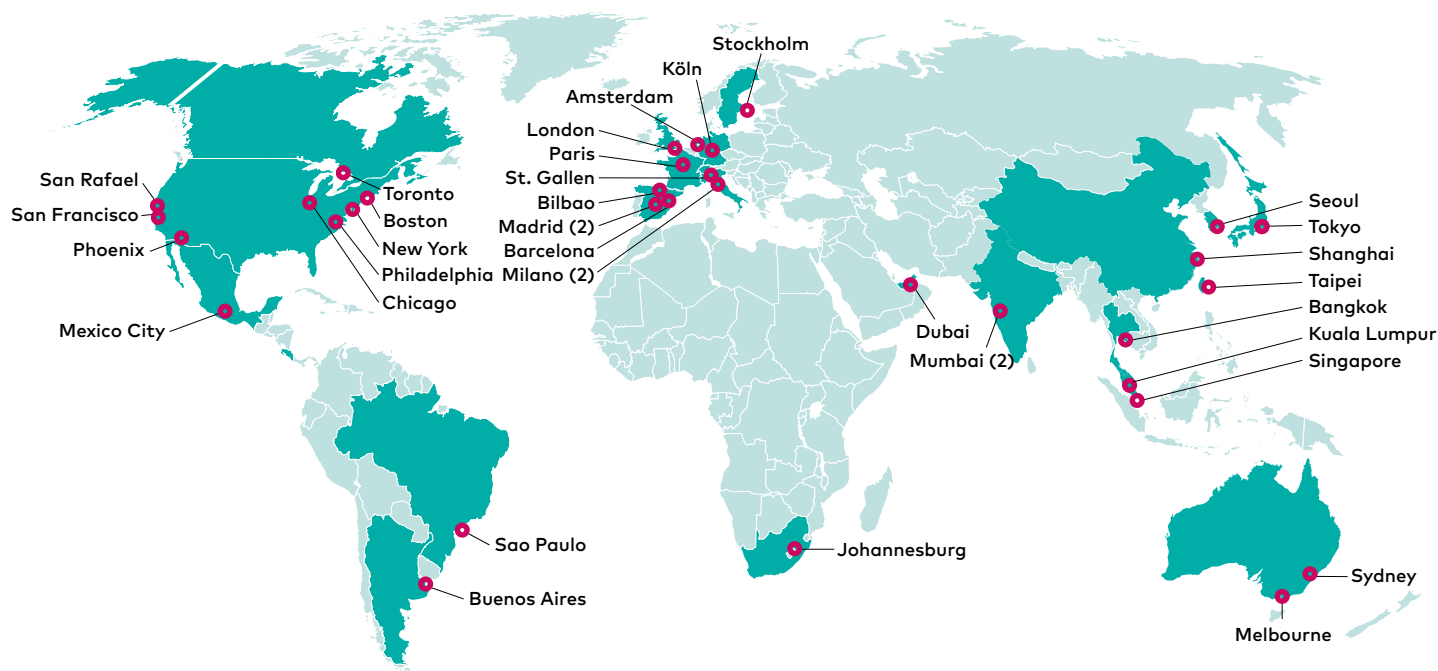
Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer består av bland annat marknads- och affärsmässiga risker, operationella risker samt finansiella risker. Till affärsmässiga risker hör stora exponeringar mot enskilda kunder eller marknader liksom negativ inverkan av konjunkturförändringar. Operationella risker omfattar bland annat kritiska personberoenden, otillräcklig kompetensförsörjning och bristande affärsmässig fördel av disponibel immateriell egendom, samt om BTS inte lever upp till uppdragsgivarnas högt ställda kvalitetskrav. Finansiella risker avser främst valuta- och kreditrisker. Hanteringen av risker och osäkerhetsfaktorer finns beskrivet i Årsredovisningen för 2021.

Rysslands invasion av Ukraina har skapat stor osäkerhet i omvärlden. BTS har avslutat alla kund- och leverantörsförbindelser i Ryssland och påverkas inte direkt i någon betydande omfattning av kriget. Följdeckterna på den globala ekonomin, framförallt den ökande inflationen, har dock en väsentlig påverkan på BTS. Genom prisoptimering och kostnadseffektivisering har BTS så långt kunnat hantera de ökande kostnaderna.

Covid-19-pandemin har haft en väsentlig påverkan på det generella marknadsklimatet och den globala ekonomin. Pandemin påverkade initialt koncernens försäljning och resultat negativt – en effekt av genomgripande restriktioner för den fria rörligheten i flera länder där BTS är verksam. Över tid har dock efterfrågan på koncernens, primärt virtuella, tjänster ökat som ett resultat av de strategiska förändringsbehov som uppstått hos världens storföretag på grund av pandemin.

Koncernledningen och styrelsen gör löpande bedömningar av effekterna av pandemin, potentiell lågkonjunktur, andra makroekonomiska trender och geopolitiska risker för BTS verksamhet, samt utifrån dessa, utformar adekvata handlingsplaner.

## BTS KONTOR I VÄRLDEN





RFR 1 Kompletterande redovisningsnormer för koncerner och Årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2, Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen.

### Kommande rapporttillfällen

Bokslutskommuniké	24 februari 2023
Delårsrapport jan–mar 2023	12 maj 2023
Delårsrapport jan–jun 2023	18 augusti 2023
Delårsrapport jan–sep 2023	10 november 2023

Stockholm den 11 november 2022

Jessica Skon  
Verkställande direktör

Denna rapport har ej varit föremål för särskild granskning av BTS revisorer.

### Viktiga uppskattningar och bedömningar

För att upprätta finansiella rapporter enligt IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Verkligt utfall kan komma att avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

### Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU,

### Kontaktinformation

Jessica Skon	VD	Tel: 08 58 70 70 00
Stefan Brown	CFO	Tel: 08 58 70 70 62
Michael Wallin	IR-chef	Tel: 08 58 70 70 02
		Mobil: 070 878 80 19

För ytterligare information besök [www.bts.com](http://www.bts.com)

BTS Group AB (publ)  
Grevgatan 34  
114 53 Stockholm

Tel: 08 58 70 70 00  
Organisationsnummer: 556566-7119

### Om BTS Group AB (publ)

BTS är ett tjänsteföretag med cirka 1 200 medarbetare vid 36 kontor i sex världsdelar, grundat och med huvudsäte i Stockholm. Vi hjälper företag i genomförandet av förändringsarbeten och arbetar med ledare på alla nivåer för att hjälpa dem att fatta bättre beslut, gå från beslut till handling och leverera önskade resultat. Våra tjänster möter en rad olika kundbehov: strategigenomförande, ledarskapsutveckling, assessment för urval och utveckling, affärsmannaskap, utveckling av säljorganisationer, coaching, samt digitala tjänster, verktyg och plattformar.

Under mer än 35 år har vi skapat engagerande och effektfulla program som har haft stort inflytande både personligen och karriärmässigt för våra deltagare. Vi inspirerar till nya sätt att tänka och hjälper medarbetare och ledare att stärka de kritiska förmågor som behövs för att skapa bättre affärsresultat.

I allt vi gör fokuserar vi på individerna – *it's strategy made personal*.

BTS är stolt partner till över 1 200 företag och organisationer, inklusive fler än 40 av världens 100 största multinationella företag. Bland våra största kunder återfinns exempelvis Salesforce, SAP, Abbott, Tetra Pak, EY, Tencent, Vale och BHP.

BTS Group AB (publ) är noterat på Nasdaq Stockholm och handlas under symbolen BTS B.

För mer information, besök oss på [www.bts.com](http://www.bts.com)

## Koncernens resultaträkning i sammandrag

KSEK	Jul-sep 2022	Jul-sep 2021	Jan-sep 2022	Jan-sep 2021	Okt-sep 2021/22	Jan-dec 2021
Nettoomsättning	617 074	478 152	1 804 688	1 346 064	2 375 386	1 916 762
Rörelsekostnader	-533 368	-396 972	-1 516 586	-1 111 443	-1 962 446	-1 557 303
Eftergivnet PPP-lån <sup>1)</sup>	-	49 694	-	49 694	-	49 694
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-17 960	-16 696	-54 245	-46 486	-78 948	-71 189
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-11 742	-7 984	-33 694	-23 049	-43 409	-32 764
<b>Rörelseresultat</b>	<b>54 004</b>	<b>106 193</b>	<b>200 164</b>	<b>214 780</b>	<b>290 583</b>	<b>305 200</b>
Finansnetto	-3 657	-4 115	-10 162	-11 645	-14 826	-16 309
Intressebolag, resultat efter skatt	-390	-107	-384	185	-249	320
<b>Resultat före skatt</b>	<b>49 957</b>	<b>101 971</b>	<b>189 618</b>	<b>203 320</b>	<b>275 508</b>	<b>289 210</b>
Beräknad skatt	-15 476	-16 513	-58 776	-47 163	-86 121	-74 508
<b>Periodens resultat</b>	<b>34 481</b>	<b>85 458</b>	<b>130 842</b>	<b>156 157</b>	<b>189 388</b>	<b>214 702</b>
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	34 481	85 458	130 842	156 157	189 388	214 702
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	1,78	4,42	6,75	8,08	9,78	11 11
Antal aktier vid periodens slut	19 374 347	19 338 328	19 374 347	19 338 328	19 374 347	19 374 347
Genomsnittligt antal aktier, före utspädning	19 374 347	19 324 971	19 374 347	19 320 518	19 368 344	19 327 972
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	1,78	4,42	6,75	8,08	9,78	11 11
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning	19 374 347	19 324 971	19 374 347	19 320 518	19 368 344	19 327 972
Utdelning per aktie, SEK						4,80

<sup>1)</sup> Under maj 2020 erhöll BTS amerikanska dotterbolag ett statligt stödlån till följd av covid-19-pandemin under "The Paycheck Protection Program" (så kallat PPP-lån). Detta lån skrevs i enlighet med de amerikanska myndigheternas riktlinjer av under tredje kvartalet 2021, och påverkade då rörelseresultatet positivt med 49,7 MSEK.

## Koncernens rapport över totalresultat

KSEK	Jul-sep 2022	Jul-sep 2021	Jan-sep 2022	Jan-sep 2021	Okt-sep 2021/22	Jan-dec 2021
<b>Periodens resultat</b>	<b>34 481</b>	<b>85 458</b>	<b>130 842</b>	<b>156 157</b>	<b>189 388</b>	<b>214 702</b>
<b>Poster som ej kommer att omklassas till resultaträkning</b>	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
<b>Poster som kan komma att omklassas till resultaträkning</b>						
Omräkningsdifferenser i eget kapital	71 163	17 946	180 528	46 544	198 982	64 998
<b>Övrigt totalresultat för perioden, netto</b>	<b>71 163</b>	<b>17 946</b>	<b>180 528</b>	<b>46 544</b>	<b>198 982</b>	<b>64 998</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>105 644</b>	<b>103 404</b>	<b>311 370</b>	<b>202 700</b>	<b>388 370</b>	<b>279 700</b>
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	105 644	103 404	311 370	202 700	388 370	279 700



## Koncernens balansräkning i sammandrag

KSEK	30 sep 2022	30 sep 2021	31 dec 2021
<b>Tillgångar</b>			
Goodwill	931 499	735 383	830 094
Andra immateriella anläggningstillgångar	120 145	197 295	114 895
Materiella anläggningstillgångar	188 417	168 732	180 072
Finansiella anläggningstillgångar	24 453	17 161	21 937
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>1 264 514</b>	<b>1 118 572</b>	<b>1 146 999</b>
Kundfordringar	578 634	418 597	556 852
Övriga omsättningstillgångar	311 673	268 490	193 552
Likvida medel	517 041	513 158	594 435
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>1 407 348</b>	<b>1 200 245</b>	<b>1 344 839</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>2 671 862</b>	<b>2 318 817</b>	<b>2 491 837</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>	<b>1 247 275</b>	<b>905 046</b>	<b>983 250</b>
Långfristiga skulder	554 643	551 515	542 544
Kortfristiga skulder	869 944	862 256	966 043
<b>Summa skulder</b>	<b>1 424 587</b>	<b>1 413 771</b>	<b>1 508 587</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>2 671 862</b>	<b>2 318 817</b>	<b>2 491 837</b>

## Koncernens kassaflödesanalys

KSEK	Jan-sep 2022	Jan-sep 2021	Jan-dec 2021
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	246 996	220 223	316 752
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital	-235 186	-57 200	-4 707
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>11 810</b>	<b>163 024</b>	<b>312 045</b>
Förvärvsrelaterat	-15 126	-164 459	-160 434
Förvärv av anläggningstillgångar	-39 822	-17 743	-21 453
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-54 949</b>	<b>-182 202</b>	<b>-181 887</b>
Utdelning	-46 498	-11 591	-23 194
Övrigt	-64 992	-71 710	-137 443
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-111 491</b>	<b>-83 301</b>	<b>-160 637</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-154 630</b>	<b>-102 480</b>	<b>-30 478</b>
Likvida medel vid periodens början	594 435	591 171	591 171
Omräkningsdifferenser i likvida medel	77 236	24 466	33 742
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>517 041</b>	<b>513 158</b>	<b>594 435</b>

## Förändring i koncernens eget kapital

KSEK	30 sep 2022	30 sep 2021	31 dec 2021
<b>Ingående balans per 1 januari</b>	<b>983 250</b>	<b>709 857</b>	<b>709 857</b>
Utdelning till aktieägarna	-46 498	-11 591	-23 194
Nyemission	-	4 248	16 862
Övrigt	-848	-168	25
Totalresultat för perioden	311 370	202 700	279 700
<b>Utgående balans vid periodens slut</b>	<b>1 247 275</b>	<b>905 046</b>	<b>983 250</b>

## Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

KSEK	Jul-sep 2022	Jul-sep 2021	Jan-sep 2022	Jan-sep 2021	Okt-sep 2021/22	Jan-dec 2021
Nettoomsättning	935	985	3 265	2 645	4 100	3 480
Rörelsekostnader	-2 762	-1 358	-6 111	-2 378	-7 554	-3 821
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-1 827</b>	<b>-373</b>	<b>-2 846</b>	<b>267</b>	<b>-3 454</b>	<b>-341</b>
Finansnetto	-1 767	33 599	33 666	33 300	62 768	62 403
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-3 593</b>	<b>33 225</b>	<b>30 821</b>	<b>33 568</b>	<b>59 315</b>	<b>62 062</b>
Beräknad skatt	-	-	-	-	-4 237	-4 237
<b>Periodens resultat</b>	<b>-3 593</b>	<b>33 225</b>	<b>30 821</b>	<b>33 568</b>	<b>55 077</b>	<b>57 824</b>

## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

KSEK	30 sep 2022	30 sep 2021	31 dec 2021
<b>Tillgångar</b>			
Finansiella anläggningstillgångar	434 916	370 349	430 634
Övriga omsättningstillgångar	92 886	113 131	125 282
Kassa	654	809	658
<b>Summa tillgångar</b>	<b>528 457</b>	<b>484 290</b>	<b>556 573</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Eget kapital	170 533	160 943	186 211
Långfristiga skulder	158 963	168 687	177 523
Kortfristiga skulder	198 961	154 659	192 838
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>528 457</b>	<b>484 290</b>	<b>556 573</b>

## Nyckeltal för koncernen

KSEK	Jul-sep 2022	Jul-sep 2021	Jan-sep 2022	Jan-sep 2021	Okt-sep 2021/22	Jan-dec 2021
Nettoomsättning	617 074	478 152	1 804 688	1 346 064	2 375 386	1 916 762
Rörelseresultat (EBITA)	65 746	114 178	233 857	237 829	333 993	337 964
Rörelsemarginal (EBITA-marginal), %	10,7	23,9	13,0	17,7	14,1	17,6
Rörelseresultat (EBIT)	54 004	106 193	200 164	214 780	290 583	305 200
Rörelsemarginal (EBIT-marginal), %	8,8	22,2	11,1	16,0	12,2	15,9
Vinstmarginal, %	5,6	17,9	7,3	11,6	8,0	11,2
Operativt kapital <sup>1)</sup>					990 303	669 677
Avkastning på operativt kapital, %					35	51
Avkastning på eget kapital, %					18	25
Soliditet, %	47	39	47	39	47	39
Kassaflöde	37 615	-94 470	-154 630	-102 480	-82 628	-30 478
Likvida medel vid periodens slut	517 041	513 158	517 041	513 158	517 041	594 435
Antal medarbetare i medeltal	1 150	957	1 114	902	1 096	936
Antal medarbetare vid periodens slut	1 165	1 025	1 165	1 025	1 165	1 071
Årsbaserad nettoomsättning per anställd					2 167	2 048

<sup>1)</sup> I beräkningen ingår posten icke räntebärande skulder uppgående till 1 164 518 (1 084 191) KSEK.

## Nettoomsättning enligt affärsmodell

MSEK	Jan-sep 2022					Jan-sep 2021				
	BTS Nord- amerika	BTS Europa	BTS Övriga marknader	APG	Totalt	BTS Nord- amerika	BTS Europa	BTS Övriga marknader	APG	Totalt
Program	516	204	343	90	<b>1 154</b>	385	159	240	71	<b>856</b>
Kundanpassningar	233	85	105	0	<b>424</b>	210	59	75	0	<b>343</b>
Licenser	141	26	11	29	<b>207</b>	103	21	10	8	<b>142</b>
Övriga intäkter	10	4	6	0	<b>20</b>	1	1	2	1	<b>6</b>
<b>TOTALT</b>	<b>900</b>	<b>319</b>	<b>466</b>	<b>120</b>	<b>1 805</b>	<b>699</b>	<b>240</b>	<b>327</b>	<b>80</b>	<b>1 346</b>

## DEFINITIONER

### Periodens resultat per aktie

Resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier före utspädning.

### Rörelsemarginal (EBITA-marginal)

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar i procent av nettoomsättningen.

### Rörelsemarginal (EBIT-marginal)

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av nettoomsättningen.

### Vinstmarginal

Periodens resultat i procent av nettoomsättningen.

### Operativt kapital

Balansomslutning minskad med likvida medel och andra räntebärande tillgångar samt minskat med icke räntebärande skulder.

### Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat (EBIT) i procent av genomsnittligt operativt kapital.

### Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

### Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

**Sverige****HUVUDKONTOR**

Grevgatan 34  
114 53 Stockholm  
Tel: 08 58 70 70 00

**Argentina**

Reconquista 657  
PB 3 CP1003 CABA.  
Buenos Aires  
Tel: +54 911 5795 5721

**Australien**

Level 24  
570 Bourke Street  
Melbourne VIC 3000  
Tel: +61 3 7001 1811

**Brasilien**

Level 6  
10 Barrack Street  
Sydney NSW 2000  
Tel: +61 02 8243 0900

**Brasilien**

Rua Geraldo Flausino Gomes,  
85, cj 42  
04575-060 São Paulo – SP  
Tel: +55 (11) 5505 2070

**Frankrike**

57 Rue de Seine  
75006 Paris  
Tel: +33 1 40 15 07 43

**Förenade Arabemiraten**

14th floor, Suite 1401,  
Reef Tower  
Cluster O,  
Jumeirah Lakes Towers  
Dubai  
Tel: +971 4 589 6143

**Indien**

801, 8th floor, DLH Park  
Near MTNL Staff quarters,  
S.V. Road, Goregaon (West).  
Mumbai - 400062  
Maharashtra  
Tel: +91 22 6196 6800

10th floor, Parinee Crescenzo,  
G block, Bandra Kurla Complex,  
Bandra East,  
Mumbai - 400051  
Tel: +91 98 1993 4615

**Italien**

Corso Venezia 7  
20121 Milano  
Tel: +39 02 6611 6364

BTS Design innovation  
Viale Abruzzi, 13  
20131 Milano  
Tel: +39 02 69015719

**Japan**

TS Kojimachi Bldg. 3F  
6-4-6 Kojimachi Chiyoda-ku  
Tokyo 102-0083  
Tel: +81 (3) 6272 9973

**Kanada**

SwissVBS  
460 Richmond Street W.  
Suite 700  
Toronto, ON M5V 1Y1  
Tel: +1 416 848 3744

**Kina**

1376 West Nanjing Road  
Suite 531, East Office Tower  
Shanghai Centre  
Shanghai 200040  
Tel: +86 21 6289 8688

**Malaysia**

Suite 8 & 9  
Level 23, NU Tower 2,  
Jalan Tun Sambanthan,  
KL Sentral,  
50470 Kuala Lumpur  
Tel: +603-2727 1616

**Mexiko**

Edificio Torre Moliere  
Calle Moliere 13 – PH  
Col Chapultepec Polanco  
C.P. 11560 México, D.F.  
Tel: +52 (55) 52 81 69 72

**Nederländerna**

Barbara Strozzilaan 201  
1083 HN Amsterdam  
Tel: + 31 (0)20 615 15 14

**Schweiz**

SwissVBS  
Winkelriedstrasse 35  
9000 St. Gallen  
Tel: +41 71 845 5936

**Singapore**

1 Finlayson Green  
Suite 16-01  
Singapore 049246  
Tel: +65 63043032

**Spanien**

Simon Bolivar 27-1,  
Office No. 4  
Bilbao 48013  
Tel: +34 94 423 5594

Paseo de la Castellana 91  
5th floor  
28046 Madrid  
Tel: +34 91 417 5327

Netmind SL.  
Carrer dels Almogàvers 123  
08018 Barcelona  
Tel: +34 93 304 1720

Netmind SL.  
Calle Bambú 8v  
28036 Madrid  
Tel: +34 914 427 703

**Storbritannien**

1 Queen Caroline Street  
London W6 9YN  
Tel: +44 20 7368 4180

**Sydafrika**

267 West Avenue, 1st floor  
Centurion 0046,  
Gauteng  
Tel: +27 12 663 6909

**Sydkorea**

Wonseo Building  
Room 103, 1st floor  
13, Changdeokgung 1-gil  
Jongnogu  
Seoul 03058  
Tel: +82 2 539 7676

**Taiwan**

7 F., No. 307,  
Dun-Hua, North Road  
Taipei 105  
Tel: +886 2 8712 3665

**Thailand**

128/27 Phythai Plaza  
Building (4th floor)  
Phythai Rd. Kwaeng Thung  
Phythai  
Khet Ratchathewi  
Bangkok 10400  
Tel: +66 2 216 5974

**Tyskland**

Ritterstraße 12  
D-50668 Köln  
Tel: +49 221 270 70 763

**USA**

200 South Wacker Drive  
Suite 850  
Chicago, IL 60606  
Tel: +1 312 509 4750

350 Fifth Avenue  
Suite 5020  
New York, NY 10118  
Tel: +1 646 378 3730

4742 N. 24th Street  
Suite 120  
Phoenix, AZ 85016  
Tel: +1 480 948 2777

222 Kearny Street  
Suite 1000  
San Francisco, CA 94108  
Tel: +1 415 362 4200

Rapid Learning Institute  
435 Devon Park Drive,  
Bldg. 510, Wayne, PA 19087  
Tel: (toll free) +1 877 792 2172

Bates Communications Inc.  
40 Walnut Street  
Suite 302  
Wellesley, MA 02481  
Tel: +1 800 908 8239

**Advantage****Performance Group**

100 Smith Ranch Road,  
Suite 306  
San Rafael, CA 94903  
USA  
Tel: +1 800 494 6646

# Strategy made

# personal