

## Vision

The global leader in turning strategy into action.

## Andra kvartalet starkt i Europa och Övriga marknader, svagt i Nordamerika

### 1 januari–30 juni 2016

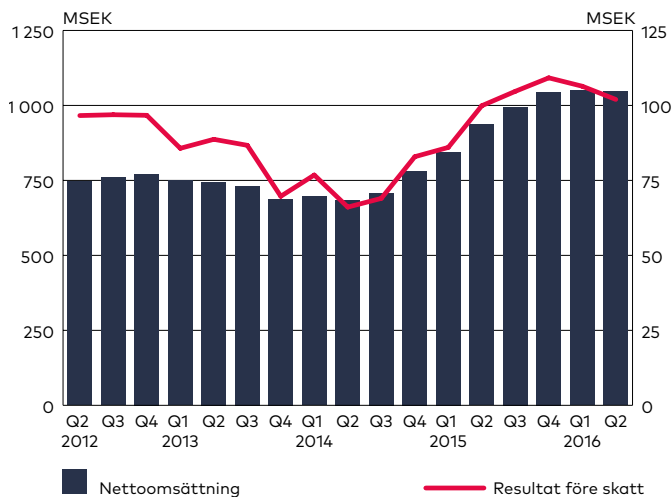
- Nettoomsättningen uppgick till 506,0 (502,9) MSEK. Rensat för valutakursförändringar var tillväxten 4 procent.
- Resultatet före skatt minskade med 15 procent till 41,3 (48,5) MSEK.
- Resultatet efter skatt minskade med 15 procent till 27,6 (32,4) MSEK.
- Resultatet per aktie minskade med 15 procent till 1,48 (1,74) SEK.

### Andra kvartalet 2016

- Nettoomsättningen uppgick till 282,0 (284,6) MSEK. Rensat för valutakursförändringar var tillväxten 4 procent.
- Resultatet före skatt minskade med 12 procent till 32,5 (36,8) MSEK.
- Resultatet efter skatt minskade med 11 procent till 21,9 (24,6) MSEK.
- Resultatet per aktie minskade med 11 procent till 1,17 (1,32) SEK.

Resultatet före skatt bedöms bli i linje med föregående år, vilket avviker från föregående rapport då resultatet före skatt bedömdes bli bättre än föregående år.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT FÖRE SKATT  
Rullande 12 månader



BTS är ett tjänsteföretag med huvudkontor i Stockholm med närmare 500 medarbetare vid 34 kontor på sex kontinenter. Vi fokuserar på individerna när organisationer ska genomföra strategiförändringar och arbetar med ledare på samtliga nivåer för att hjälpa dem att fatta bättre beslut, gå från beslut till handling och leverera resultat. Vi är övertygade om att man lär sig bäst genom egna erfarenheter. Under 30 års tid har vi skapat engagerande och effektfulla program med en djup och bestående inverkan på deltagarna och deras karriärer. Vi inspirerar till nya sätt att tänka och stärka de kritiska förmågor som medarbetare och ledare behöver för att skapa bättre affärsresultat. *It's strategy made personal.*

Vi stödjer en rad olika kundbehov, däribland: Kompetensutveckling och utvärdering, Strategisk samsyn och strategi-genomförande, Affärsmannaskap, Ledarskap och säljutbildningsprogram samt Affärssimuleringar på arbetet och Verktyg för genomförande av förändringar.

BTS är partner till närmare 450 företag och organisationer, inklusive fler än 30 av världens 100 största multinationella företag. Bland våra största kunder återfinns några av världens mest respekterade företag: AT&T, Chevron, Coca-Cola, Ericsson, Google, GSK, HP, HSBC, Salesforce.com och Unilever.

BTS Group AB (publ) är noterat på Nasdaq Stockholm och handlas under symbolen BTS B.

För mer information, besök oss på [www.bts.com](http://www.bts.com).

Q2

## KOMMENTARER FRÅN VD

Vårt andra kvartal är en besvikelse med svag tillväxt. Huvudorsaken är ett svagt kvartal i Nordamerika; intäkterna minskar med 3 procent och resultatet minskar med 25 procent.

I andra delar av BTS går det bättre. BTS Övriga marknader fortsätter att växa snabbt, och ökar tillväxttakten under det andra kvartalet till 31 procent; resultaten ökar i lokala valutor, men inte i kronor på grund av förändrade valutakurser. BTS Europa återvänder till tillväxt och lyfter marginalen väsentligt; resultatet ökar 30 procent.

Våra investeringar i digitala lösningar fortsätter på hög nivå. Under det första halvåret investerar vi totalt 15,9 MSEK (12,7 MSEK). Med hjälp av dessa investeringar har vi byggt en ny digital plattform för vår assessmentverksamhet, förbättrat vårt erbjudande inom Digitala möten, samt lanserat vår nya digitala lösning ChangR, som omsätter 4 MSEK (1,8 MSEK) under det första halvåret.

Vi får en ny ledning i Nordamerika just efter det andra kvartalets utgång, Jessica Parisi, som tidigare varit chef för vår största och snabbast växande verksamhet i Nordamerika. Den nya ledningen genomför viktiga förändringar vad gäller marknadsstrategi, försäljning, styrning och kostnadseffektivitet. Syftet är att återvända till tillväxt och goda marginaler, och ledningen bedömer att förändringarna kommer att leda till lägre kostnader från och med tredje kvartalet, och ha väsentlig inverkan på intäkterna från och med 2017.

I början av tredje kvartalet genomför vi ett förvärv i Italien, en relativt stor marknad där vi tidigare inte haft en väsentlig närvaro. Den verksamhet vi förvärvar har intäkter på cirka 4 MEUR, många duktiga medarbetare och många stora italienska företag på kundlistan. Vårt mål är att utveckla denna verksamhet betydligt genom att introducera fler av våra lösningar på den italienska marknaden.



Resultatet under första halvåret minskar med 7,2 MSEK. Bidragande orsaker har varit valutakurseffekter motsvarande 2,5 MSEK samt 3,2 MSEK i ökade digitala investeringar.

Vår bedömning är att BTS kommer att visa ett förbättrat resultat under andra halvåret jämfört med föregående år, och att resultatet för helåret kommer att vara i linje med föregående år.

Stockholm 18 augusti 2016

Henrik Ekelund  
VD och koncernchef för BTS Group AB (publ)



## VERKSAMHETEN

### Omsättning

BTS nettoomsättning uppgick under första halvåret till 506,0 (502,9) MSEK. Rensat för valutakursförändringar var tillväxten 4 procent.

Tillväxten varierade mellan enheterna: BTS Övriga marknader 23 procent, BTS Nordamerika 2 procent, BTS Europa -1 procent och APG -17 procent (tillväxttal beräknade i lokala valutor).

### Resultat

Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) minskade under första halvåret med 13 procent till 43,8 (50,6) MSEK. Rörelseresultatet har under första halvåret belastats med 2,1 (2,2) MSEK för avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv. Rörelseresultatet (EBIT) minskade under första halvåret med 14 procent till 41,7 (48,4) MSEK.

Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 9 (10) procent. Rörelsemarginalen (EBIT-marginal) var 8 (10) procent.

Koncernens resultat före skatt för första halvåret minskade med 15 procent till 41,3 (48,5) MSEK.

Resultatet har påverkats negativt av förändrade valutakurser.

### Andra kvartalet

BTS nettoomsättning under andra kvartalet uppgick till 282,0 (284,6) MSEK. Med justering för valutakursförändringar var tillväxten 4 procent.

Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) minskade under andra kvartalet med 12 procent och uppgick till 33,6 (38,0) MSEK. Rörelseresultatet har under andra kvartalet belastats med 1,0 (1,1) MSEK för avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv. Rörelseresultatet (EBIT) minskade med 12 procent till 32,5 (36,9) MSEK.

Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 12 (13) procent. Rörelsemarginalen (EBIT-marginal) var 12 (13) procent.

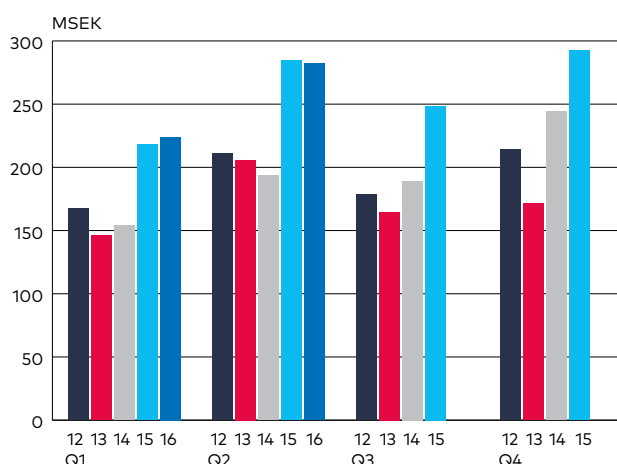
Resultatet före skatt för andra kvartalet minskade med 12 procent och uppgick till 32,5 (36,8) MSEK.

Resultatet har påverkats positivt av förbättrade resultat i BTS Europa och BTS Övriga marknader. Resultatet har påverkats negativt av försämrade resultat i BTS Nordamerika och APG samt av förändrade valutakurser.

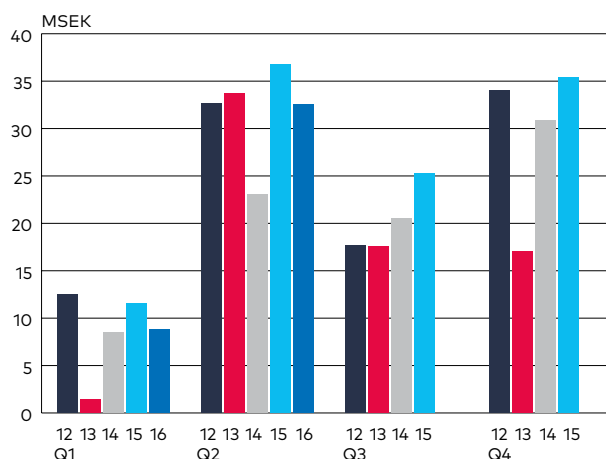
### Marknadsutveckling

Marknaden för BTS tjänster har under perioden varit stabil och oförändrad jämfört med föregående år, med undantag för kunder inom olje- och gassektorn där efterfrågan minskat väsentligt.

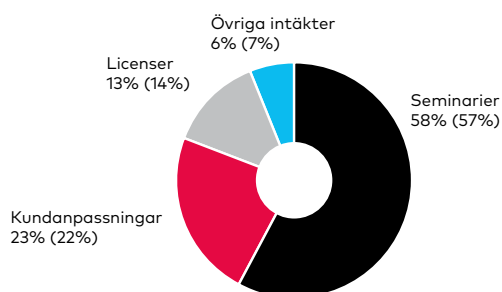
### INTÄKTER PER KVARTAL



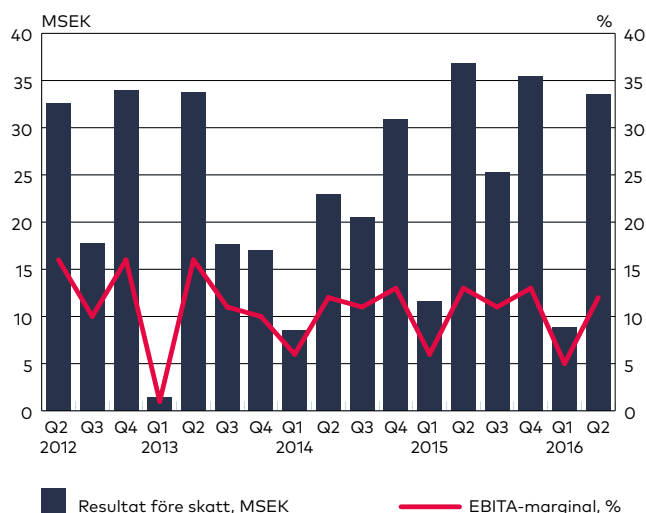
### RESULTAT FÖRE SKATT PER KVARTAL



### NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG 1 JANUARI-30 JUNI 2016 (2015)



### RESULTAT FÖRE SKATT OCH RÖRELSEMARGINAL (EBITA) PER KVARTAL



## OPERATIVA ENHETER

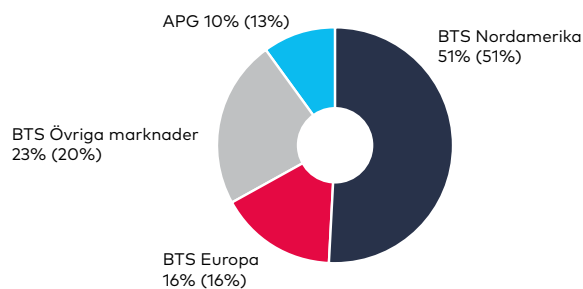
**BTS Nordamerika** omfattar BTS verksamhet i Nordamerika exklusive APG.

**BTS Europa** omfattar verksamheterna i Belgien, Finland, Frankrike, Nederländerna, Storbritannien, Sverige och Tyskland.

**BTS Övriga marknader** omfattar verksamheterna i Australien, Brasilien, Dubai, Indien, Italien, Japan, Kina, Mexiko, Singapore, Spanien, Sydafrika, Sydkorea, Taiwan och Thailand.

**APG** omfattar verksamheten i Advantage Performance Group.

### NETTOOMSÄTTNING PER OPERATIV ENHET 1 JANUARI–30 JUNI 2016 (2015)



### NETTOOMSÄTTNING PER OPERATIV ENHET

MSEK	April–juni 2016	April–juni 2015	Jan–juni 2016	Jan–juni 2015	Juli–juni 2015/16	Jan–dec 2015
BTS Nordamerika	140,0	148,2	259,3	254,3	533,5	528,6
BTS Europa	48,7	48,4	79,3	82,9	175,3	178,9
BTS Övriga marknader	69,2	58,0	114,5	101,9	235,4	222,7
APG	24,1	30,0	52,9	63,8	102,8	113,7
<b>Totalt</b>	<b>282,0</b>	<b>284,6</b>	<b>506,0</b>	<b>502,9</b>	<b>1 047,0</b>	<b>1 043,9</b>

### RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA TILLGÅNGAR (EBITA) PER OPERATIV ENHET

MSEK	April–juni 2016	April–juni 2015	Jan–juni 2016	Jan–juni 2015	Juli–juni 2015/16	Jan–dec 2015
BTS Nordamerika	15,7	21,2	26,5	27,4	59,6	60,6
BTS Europa	7,7	5,9	6,7	9,8	20,2	23,3
BTS Övriga marknader	10,0	9,9	11,0	11,6	26,8	27,3
APG	0,1	1,0	-0,4	1,8	0,4	2,6
<b>Totalt</b>	<b>33,6</b>	<b>38,0</b>	<b>43,8</b>	<b>50,6</b>	<b>107,0</b>	<b>113,8</b>

#### BTS Nordamerika

Nettoomsättningen för BTS verksamhet i Nordamerika uppgick under första halvåret till 259,3 (254,3) MSEK. Ren-sat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 2 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar på immate-riella tillgångar (EBITA) uppgick under första halvåret till 26,5 (27,4) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 10 (11) procent.

Nettoomsättningen uppgick under andra kvartalet till 140,0 (148,2) MSEK. Ren-sat för valutakursförändringar minskade intäkterna med 3 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) upp-gick under andra kvartalet till 15,7 (21,2) MSEK. Rörelsemar-ginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 11 (14) procent.

Vid tredje kvartalets ingång har Jessica Parisi tillträtt som chef för BTS Nordamerika, för att skapa nödvändiga resultatförbättringar.

## BTS Europa

Nettoomsättningen för BTS Europa uppgick under första halvåret till 79,3 (82,9) MSEK. Rensat för valutakursförändringar minskade intäkterna med 1 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under första halvåret till 6,7 (9,8) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 8 (12) procent.

Nettoomsättningen uppgick under andra kvartalet till 48,7 (48,4) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 5 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under det andra kvartalet till 7,7 (5,9) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 16 (12) procent.

BTS Europa har under det andra kvartalet återvänt till en positiv utveckling med en resultatökning på 30 procent.

## BTS Övriga marknader

Nettoomsättningen för BTS Övriga marknader uppgick under första halvåret till 114,5 (101,9) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 23 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under första halvåret till 11,0 (11,6) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 10 (11) procent.

Nettoomsättningen uppgick under andra kvartalet till 69,2 (58,0) MSEK. Rensat för valutakursförändringar

ökade intäkterna med 31 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under andra kvartalet till 10,0 (9,9) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 14 (17) procent.

BTS Övriga marknader fortsätter att växa snabbt. Resultatet ökar i lokala valutor men valutakursförändringar gör att resultatet inte ökar i kronor.

## APG

Nettoomsättningen uppgick under första halvåret till 52,9 (63,8) MSEK. Rensat för valutakursförändringar minskade intäkterna med 17 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under första halvåret till -0,4 (1,8) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var -1 (3) procent.

Nettoomsättningen uppgick under andra kvartalet till 24,1 (30,0) MSEK. Rensat för valutakursförändringar minskade intäkterna med 18 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under andra kvartalet till 0,1 (1,0) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 1 (3) procent.

Vi följer fortsatt vår strategi för att återvända till en positiv resultatutveckling i APG – att lansera nya produkter och rekrytera fler partners.

## BTS KONTOR PÅ OLIKA KONTINENTER



## Finansiell ställning

BTS kassaflöde från den löpande verksamheten har under första halvåret uppgått till -23,9 (-9,6) MSEK. Försämringen jämfört med föregående år hänför sig uteslutande till en minskning av kortfristiga skulder. Tillgängliga likvida medel uppgick vid periodens slut till 65,4 (88,7) MSEK. Bolagets räntebärande lån, som hänför sig till tidigare genomförda förvärv, uppgick vid periodens slut till 17,0 (16,5) MSEK.

BTS soliditet var 65 (65) procent vid periodens slut. Bolaget har på balansdagen inga utestående konverteringslån.

## Medarbetare

Antalet medarbetare inom BTS per den 30 juni var 481 (430).

Genomsnittligt antal anställda under första halvåret var 474 (425).

## Moderbolaget

Bolagets nettoomsättning uppgick till 1,4 (1,1) MSEK och resultatet efter finansnetto till 23,7 (20,7) MSEK. Likvida medel uppgick till 0,4 (0,8) MSEK.

## Utsikter för 2016

Resultatet före skatt bedöms bli i linje med föregående år, vilket avviker från föregående rapport då resultatet före skatt bedömdes bli bättre än föregående år.

## Händelser efter periodens utgång

BTS har slutfört förvärven av all affärsverksamhet inom de italienska företagen Cesim Italia och Design Innovation. Detaljer kring förvärven kommunicerades i ett pressmeddelande den 6 juli 2016.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer består av bland annat marknads- och affärsmässiga risker, operationella risker samt finansiella risker. Affärsmässiga risker och marknadsrisker kan avse större kundexponeringar mot enskilda branscher och företag samt konjunktur känslighet. Operationella risker avser bland annat personberoende, kompetensförsörjning och immateriell egendom samt att BTS lever upp till uppdragsgivarnas högt ställda kvalitetskrav. Finansiella risker avser främst valuta- och kreditrisker.

Hantering av risker och osäkerhetsfaktorer finns beskrivet i årsredovisningen 2015. Bedömningen är att BTS har en god riskspridning på företag och branscher samt att de operationella riskerna hanteras strukturerat genom väl etablerade processer. Den löpande exponeringen för valutaförändringar är begränsad då intäkter och kostnader i huvudsak avser samma valuta på respektive marknad och kreditrisken begränsas då BTS bara accepterar kreditvärdiga motparter. Under 2016 bedöms inga nya väsentliga risker eller osäkerhetsfaktorer ha tillkommit.

## Viktiga uppskattningar och bedömningar

För att upprätta finansiella rapporter enligt IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen

av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Verkligt utfall kan komma att avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

## Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, RFR 1 Kompletterande redovisningsnormer för koncerner och Årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2, Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Nya eller reviderade IFRS samt tolkningsuttalanden från IFRIC har inte haft någon effekt på koncernens eller moderbolagets resultat eller ställning.

## Kommande rapporttillfällen

Delårsrapport jul-sep	18 november 2016
Bokslutskommuniké 2016	21 februari 2017
Delårsrapport januari-mars 2017	12 maj 2017

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av bolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 18 augusti 2016

Reinhold Geijer Ordförande	Mariana Burenstam Linder Styrelseledamot
Stefan Gardefjord Styrelseledamot	Dag Sehlin Styrelseledamot
Henrik Ekelund Verkställande direktör Styrelseledamot	

Denna rapport har ej varit föremål för särskild granskning av BTS revisorer.

## Kontaktinformation

Henrik Ekelund VD	Tel: 08 587 070 00
Stefan Brown CFO	Tel: 08 587 070 62
Michael Wallin Informationschef	Tel: 08-587 070 02
	Mobiltn: 070 878 80 19

För ytterligare information besök vår hemsida [www.bts.com](http://www.bts.com)

BTS Group AB (publ)  
Grevgatan 34  
114 53 Stockholm

Tel. 08 587 070 00  
Fax. 08 587 070 01  
Organisationsnummer: 556566-7119



## KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

KSEK	April-juni 2016	April-juni 2015	Jan-juni 2016	Jan-juni 2015	Juli-juni 2015/16	Jan-dec 2015
Nettoomsättning	281 972	284 569	506 038	502 855	1 047 083	1 043 900
Rörelsekostnader	-246 315	-244 731	-458 483	-448 722	-932 233	-922 473
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-2 105	-1 876	-3 766	-3 550	-7 905	-7 688
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-1 033	-1 042	-2 128	-2 187	-4 227	-4 286
<b>Rörelseresultat</b>	<b>32 518</b>	<b>36 920</b>	<b>41 662</b>	<b>48 396</b>	<b>102 717</b>	<b>109 452</b>
Finansnetto	-50	-114	-355	57	-674	-263
<b>Resultat före skatt</b>	<b>32 469</b>	<b>36 806</b>	<b>41 307</b>	<b>48 453</b>	<b>102 043</b>	<b>109 190</b>
Beräknad skatt	-10 575	-12 216	-13 724	-16 014	-34 345	-36 635
<b>Periodens resultat</b>	<b>21 894</b>	<b>24 590</b>	<b>27 583</b>	<b>32 439</b>	<b>67 698</b>	<b>72 554</b>
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	21 894	24 590	27 583	32 439	67 698	72 554
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,17	1,32	1,48	1,74	3,63	3,89
Antal aktier vid periodens slut	18 646 370	18 646 370	18 646 370	18 646 370	18 646 370	18 646 370
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	18 646 370	18 646 370	18 646 370	18 646 370	18 646 370	18 646 370
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	1,17	1,32	1,48	1,74	3,63	3,89
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	18 646 370	18 646 370	18 646 370	18 646 370	18 646 370	18 646 370
Utdelning per aktie, SEK						2,35

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

KSEK	April-juni 2016	April-juni 2015	Jan-juni 2016	Jan-juni 2015	Juli-juni 2015/16	Jan-dec 2015
<b>Periodens resultat</b>	<b>21 894</b>	<b>24 590</b>	<b>27 583</b>	<b>32 439</b>	<b>67 698</b>	<b>72 554</b>
Poster som ej kommer att omklassas till resultaträkning	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
<b>Poster som kan komma att omklassas till resultaträkning</b>						
Omräkningsdifferenser i eget kapital	16 469	-18 858	5 456	14 005	-567	7 982
<b>Övrigt totalresultat för perioden, netto</b>	<b>16 469</b>	<b>-18 858</b>	<b>5 456</b>	<b>14 005</b>	<b>-567</b>	<b>7 982</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>38 363</b>	<b>5 732</b>	<b>33 039</b>	<b>46 444</b>	<b>67 131</b>	<b>80 536</b>
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	38 363	5 732	33 039	46 444	67 131	80 536

## KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

KSEK	30 juni 2016	30 juni 2015	31 dec 2015
<b>Tillgångar</b>			
Goodwill	226 531	217 826	220 690
Övriga immateriella anläggningstillgångar	28 917	30 832	32 894
Materiella anläggningstillgångar	17 434	14 951	15 232
Övriga anläggningstillgångar	11 767	10 866	10 064
Kundfordringar	260 073	220 716	276 812
Övriga omsättningstillgångar	116 263	106 116	115 737
Likvida medel	65 449	88 745	139 547
<b>Summa tillgångar</b>	<b>726 434</b>	<b>690 052</b>	<b>810 976</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Eget kapital	473 071	448 318	483 255
Räntebärande långfristiga skulder	16 963	16 490	16 705
Icke räntebärande långfristiga skulder	–	157	–
Icke räntebärande kortfristiga skulder	236 401	225 087	311 016
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>726 434</b>	<b>690 052</b>	<b>810 976</b>

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

KSEK	Jan–juni 2016	Jan–juni 2015	Jan–dec 2015
Kassaflöde från den löpande verksamheten	–23 875	–9 595	57 864
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–6 102	–4 120	–19 020
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–43 819	–16 138	–16 293
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>–73 796</b>	<b>–29 853</b>	<b>22 552</b>
Likvida medel vid periodens början	139 547	114 293	114 293
Omräkningsdifferenser i likvida medel	–302	4 305	2 702
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>65 449</b>	<b>88 745</b>	<b>139 547</b>



## FÖRÄNDRING I KONCERNENS EGET KAPITAL

KSEK	Totalt eget kapital 30 juni 2016	Totalt eget kapital 30 juni 2015	Totalt eget kapital 31 dec 2015
<b>Belopp vid årets ingång</b>	<b>483 255</b>	<b>434 505</b>	<b>434 505</b>
Utdelning till aktieägarna	-43 819	-32 631	-32 631
Övrigt	595	-	845
Totalresultat för perioden	33 039	46 444	80 536
<b>Belopp vid periodens utgång</b>	<b>473 071</b>	<b>448 318</b>	<b>483 255</b>

## NYCKELTAL FÖR KONCERNEN

KSEK	April-juni 2016	April-juni 2015	Jan-juni 2016	Jan-juni 2015	Juli-juni 2015/16	Jan-dec 2015
Nettoomsättning, KSEK	281 972	284 569	506 038	502 855	1 047 083	1 043 900
EBITA (rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar), KSEK	33 552	37 962	43 789	50 583	106 944	113 739
EBIT (rörelseresultat), KSEK	32 518	36 920	41 662	48 396	102 717	109 452
EBITA-marginal (rörelsemarginal före avskrivningar på immateriella tillgångar), %	12	13	9	10	10	11
EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	12	13	8	10	10	10
Vinstmarginal, %	8	9	5	6	6	7
Operativt kapital, KSEK					424 584	360 413
Avkastning på eget kapital, %					14	16
Avkastning på operativt kapital, %					26	32
Soliditet vid periodens slut, %	65	65	65	65	65	60
Kassaflöde, KSEK	-63 735	-21 054	-73 796	-29 853	-22 391	22 552
Likvida medel vid periodens slut, KSEK	65 449	88 745	65 449	88 745	65 449	139 547
Antal medarbetare i medeltal	482	433	474	425	448	436
Antal medarbetare vid periodens slut	481	430	481	430	481	463
Årsbaserad nettoomsättning per anställd, KSEK					2 340	2 394

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

KSEK	April-juni 2016	April-juni 2015	Jan-juni 2016	Jan-juni 2015	Juli-juni 2015/16	Jan-dec 2015
Nettoomsättning	649	712	1 414	1 120	2 149	1 855
Rörelsekostnader	-738	-767	-1 289	-1 019	-2 486	-2 217
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-89</b>	<b>-55</b>	<b>125</b>	<b>101</b>	<b>-337</b>	<b>-362</b>
Finansnetto	23 708	20 585	23 585	20 585	43 413	40 413
<b>Resultat före skatt</b>	<b>23 619</b>	<b>20 530</b>	<b>23 710</b>	<b>20 686</b>	<b>43 076</b>	<b>40 051</b>
Beräknad skatt	0	-4	0	-4	-746	-746
<b>Periodens resultat</b>	<b>23 619</b>	<b>20 526</b>	<b>23 710</b>	<b>20 682</b>	<b>42 330</b>	<b>39 305</b>

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

KSEK	30 juni 2016	30 juni 2015	31 dec 2015
<b>Tillgångar</b>			
Finansiella tillgångar	101 976	101 976	101 976
Övriga omsättningstillgångar	17 684	6 779	26 258
Likvida medel	376	793	124
<b>Summa tillgångar</b>	<b>120 036</b>	<b>109 548</b>	<b>128 359</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Eget kapital	91 025	92 510	111 134
Skulder	29 011	17 038	17 225
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>120 036</b>	<b>109 548</b>	<b>128 359</b>

## DEFINITIONER

### Periodens resultat per aktie

Resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier.

### EBITA-marginal (rörelsemarginal före avskrivningar på immateriella tillgångar)

Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar i procent av nettoomsättningen.

### EBIT-marginal (rörelsemarginal)

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av nettoomsättningen.

### Vinstmarginal

Periodens resultat i procent av nettoomsättningen.

### Operativt kapital

Balansomslutning minskad med likvida medel och andra räntebärande tillgångar samt minskat med icke räntebärande skulder.

### Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

### Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.

### Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

## The global leader in turning strategy into action

BTS focuses on the people side of strategy, working with leaders at all levels to help them make better decisions, convert those decisions to actions and deliver results. At our core, we believe people learn best by doing. For 30 years, we've been designing fun, powerful experiences™ that have a profound and lasting impact on people and their careers. We inspire new ways of thinking, build critical capabilities and unleash business success. It's strategy made personal.

### **Vision**

The global leader in turning strategy into action.

### **Purpose**

We inspire and equip people to do the best work of their lives, creating better businesses and a better planet.

### **Value proposition**

We make strategy personal and drive great execution. Our unforgettable experiences create levels of alignment, mindset, and capability that deliver better results, faster.

### **Financial goals**

BTS's financial goals shall over time be:

- Growth, adjusted for changes in exchange rates, of 20 percent, primarily organic.
- An EBITA margin of 15 percent.
- An equity ratio that does not fall below 50 percent over extended periods.

## BTS EUROPA

### BTS AMSTERDAM

Rieker business park  
John M. Keynesplein 13  
1066 EP Amsterdam  
Nederländerna  
Tel. + 31 (0)20 615 15 14  
Fax. +31 (0)20 388 00 65

### BTS BRYSSEL

Rue d'Arenberg 44  
1000 Bryssel  
Belgien  
Tel. +32 (0) 2 27 415 10

### BTS HELSINGFORS

Iso Roobertinkatu 4-6  
00120 Helsingfors  
Finland  
Tel. +358 9 4245 0330

### BTS LONDON

37 Kensington High Street  
London W8 5ED  
Storbritannien  
Tel. +44 207 348 18 00  
Fax. +44 207 348 18 01

### BTS MÜNCHEN

Theresienhoehe 28  
80339 München  
Tyskland  
Tel. +49 89 244 40 7036

### BTS PARIS

57, rue de Seine  
75006 Paris  
Frankrike  
Tel. +33 1 40 15 07 43

### BTS STOCKHOLM

Huvudkontor  
Grevgatan 34  
114 53 Stockholm  
Sverige  
Tel. 08 58 70 70 00  
Fax. 08 58 70 70 01

## ADVANTAGE PERFORMANCE GROUP

100 Smith Ranch Road,  
Suite 306  
San Rafael, CA 94903  
USA  
Tel. +1 800 494 6646  
Fax. +1 415 925 9512

## BTS NORDAMERIKA

### BTS AUSTIN

Frost Bank Building  
401 Congress Avenue  
Suite 2740  
Austin, Texas 78701  
USA  
Tel. +1 512 474 1416  
Fax. +1 512 474 1433

### BTS BROOKLYN

280 1st Street  
Brooklyn, NY 11215  
USA  
Tel. +1 718 832 2118  
Fax. +1 718 832 2899

### BTS CHICAGO

200 South Wacker Drive  
Suite 925  
Chicago, IL 60606  
USA  
Tel. +1 312 509 4750  
Fax. +1 312 509 4781

### BTS LOS ANGELES

P.O. Box 10366  
Marina del Rey, CA 90295  
USA  
Tel. +1 424 202 6952

### BTS PHILADELPHIA

101 West Elm St  
Suite 310  
Conshohocken, PA 19428  
USA  
Tel. (toll free) +1 800 445 7089  
Tel. +1 484 391 2900  
Fax. +1 415 362 4270

### BTS NEW YORK

60 E. 42nd Street, Suite 2434  
New York, NY, 10165  
USA  
Tel. +1 646 378 3730  
Fax. +1 646 378 3731

### BTS SAN FRANCISCO

222 Kearny Street, Ste 1000  
San Francisco, CA 94108  
USA  
Tel. +1 415 362 4200  
Fax. +1 415 449 6119

### BTS SCOTTSDALE

9455 E. Ironwood Square Drive,  
Ste. 100  
Scottsdale, AZ 85258  
USA  
Tel. +1 480 948 2777  
Fax. +1 480 948 2928

### BTS STAMFORD

300 First Stamford Place  
Stamford, CT 06902  
USA  
Tel. +1 203 316 2740  
Fax. +1 203 316 2750

## BTS ÖVRIGA MARKNADER

### BTS BANGALORE

Vatika Business Center  
Divyashree Chambers, 2nd  
Floor, Wing A  
O'Shaughnessy Road,  
Langford Town  
Bangalore 560025 India  
Tel. +91 80 4291 1111 Ext 116  
Fax. +91 40 4291 1222

### BTS BANGKOK

128/27 Phayathai Plaza  
Building (4th Floor)  
Phyathai Rd. Kwaeng Thung  
Phyathai  
Khet Ratchathewi Bangkok  
10400 Thailand  
Tel. +66 2 216 5974

### BTS BILBAO

c/o Simon Bolivar 27-1,  
Office No. 4 Bilbao 48013  
Spain  
Tel. +34 94 423 5594  
Fax. +34 94 423 689

### BTS DUBAI

10th Floor, Swiss Tower  
Jumeirah Lakes Towers  
Dubai, Förenade Arabemiraten  
Tel. +971 4 279 8341  
Fax. +971 4 279 8399

### BTS JOHANNESBURG

267 West Avenue, 1st Floor  
Centurion 0046, Gauteng  
Sydafrika  
Tel. +27 12 663 6909  
Fax. +27 12 663 6887

### BTS MADRID

Calle José Abascal 55,  
piso 3ª Dcha  
28003 Madrid  
Spain  
Tel. +34 91 417 5327  
Fax. +34 91 555 2433

### BTS MELBOURNE

198 Harbour Esplanade,  
Suite 404  
Docklands VIC 3008  
Australien  
Tel. +61 3 9670 9850  
Fax. +61 3 9670 9569

### BTS MEXICO CITY

Edificio Torre Moliere  
Calle Moliere 13 – PH  
Col Chapultepec Polanco  
C.P. 11560 México, D.F.  
Tel. +52 (55) 52 81 69 72  
Fax. +52 (55) 52 81 69 72

### BTS MILANO

Via Giuseppe Revere 16  
20123 Milano  
Italien  
Tel. +39 06 4227 23 08

### BTS MUMBAI

1404 and 1405A,  
14th Floor, DLH Park,  
Opposite MTNL Staff  
quarters,  
S.V. Road, Goregaon (West),  
Mumbai - 400062  
Maharashtra,  
Indien  
Tel. +91 22 6196 6800

### BTS SAO PAULO

Rua Geraldo Flausingo  
Gomes, 85, 4ª andar  
Brooklin Novo  
04575-060 Sao Paulo-SP  
Brasilien  
Tel. +55 11 5505 2070  
Fax. +55 11 5505 2016

### BTS SEOUL

7th Floor  
Hanvit Building  
107 Sajik-ro  
Jongno-gu, Seoul  
South Korea 03041  
Tel. +82 2 539 7676  
Fax. +82 2 2233 4451

### BTS SHANGHAI

1376 West Nanjing Road  
Suite 531, East Office Tower  
Shanghai Centre  
Shanghai 200040  
Kina  
Tel. +86 21 6289 8688

### BTS SINGAPORE

One Finlayson Green  
#07-02  
Singapore 049246  
Tel. +65 6221 2870  
Fax. +65 6224 2427

### BTS SYDNEY

Level 6  
10 Barrack St  
Sydney NSW 2000  
Australien  
Tel. +61 02 8243 0900  
Fax. +61 02 9299 6629

### BTS TAIPEI

7 F., No. 307,  
Dun-Hua, North Road  
Taipei 105  
Taiwan  
Tel. +886 2 8712 3665

### BTS TOKYO

Kojimachi Brighton Bldg 2F  
6-4-17 Kojimachi  
Chiyoda-ku, Tokyo  
102-0083, Japan  
Tel. +81 03 6272 9973  
Fax. +81 03 6672 9974

# Strategy made personal

We create powerful experiences that help  
leaders build the future of their business



www.bts.com