



Vision
The global leader in turning
strategy into action.

God tillväxt och kraftig resultatförbättring första halvåret

1 januari–30 juni 2017

- Nettoomsättningen uppgick till 605,6 (506,0) MSEK. Rensat för valutakursförändringar var tillväxten 14 procent.
- Resultatet före skatt ökade med 37 procent till 56,7 (41,3) MSEK.
- Resultatet efter skatt ökade med 36 procent till 37,6 (27,6) MSEK.
- Resultatet per aktie ökade med 36 procent till 2,01 (1,48) SEK.

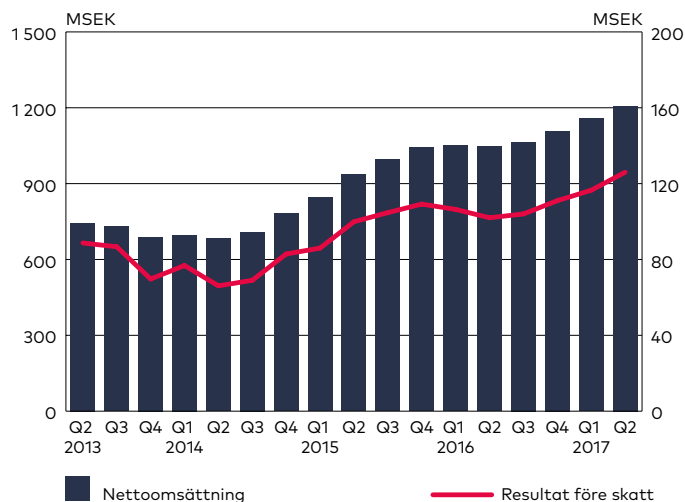
Andra kvartalet 2017

- Nettoomsättningen uppgick till 331,6 (282,0) MSEK. Rensat för valutakursförändringar var tillväxten 11 procent.
- Resultatet före skatt ökade med 30 procent till 42,2 (32,5) MSEK.
- Resultatet efter skatt ökade med 29 procent till 28,3 (21,9) MSEK.
- Resultatet per aktie ökade med 29 procent till 1,52 (1,17) SEK.

Resultatet före skatt bedöms bli väsentligt bättre än föregående år, vilket avviker från föregående rapport då resultatet bedömdes bli bättre än föregående år.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT FÖRE SKATT

Rullande 12 månader



BTS är ett tjänsteföretag med huvudkontor i Stockholm med drygt 500 medarbetare vid 35 kontor i sex världsdelar. Vi fokuserar på individerna när organisationer ska genomföra strategiförändringar och arbetar med ledare på samtliga nivåer för att hjälpa dem att fatta bättre beslut, gå från beslut till handling och leverera resultat. Vi är övertygade om att man lär sig bäst genom egna erfarenheter. Under 30 års tid har vi skapat engagerande och effektfulla program med en djup och bestående inverkan på deltagarna och deras karriärer. Vi inspirerar till nya sätt att tänka och stärka de kritiska förmågor som medarbetare och ledare behöver för att skapa bättre affärsresultat. *It's strategy made personal.*

Vi stödjer en rad olika kundbehov, däribland: Kompetensutveckling och utvärdering, Strategisk samsyn och strategigenomförande, Affärsmanuskap, Ledarskap och säljutbildningsprogram samt Affärsmodelleringar på arbetet och Verktyg för genomförande av förändringar.

BTS är partner till närmare 450 företag och organisationer, inklusive fler än 30 av världens 100 största multinationella företag. Bland våra största kunder återfinns några av världens mest respekterade företag: AT&T, Chevron, Coca-Cola, Ericsson, Google, GSK, HP, HSBC, Salesforce.com och Unilever.

BTS Group AB (publ) är noterat på Nasdaq Stockholm och handlas under symbolen BTS B.

För mer information, besök oss på www.bts.com.

Q2

KOMMENTARER FRÅN VD

Rekord för första halvåret

Vi gör vårt bästa första halvår någonsin med rekordintäkter och rekordresultat. Intäkterna ökar 14 procent och resultatet 37 procent.

Den positiva utvecklingen skapas av våra investeringar i organisk tillväxt – i digitala lösningar, produktutveckling, marknad och organisation – och förvärv samt av vårt arbete att öka marginalerna.

I vår största enhet, BTS Nordamerika, ökar intäkterna 7 procent och resultatet 45 procent. De förändringar som genomförs – vad gäller marknadsstrategi, försäljning, styrning och kostnadseffektivitet – ger resultat. BTS Övriga marknader växer fortsatt snabbt; med 37 procent. Marginalen stiger från 10 till 12 procent. APG uppvisar positiv intäkts- och resultatutveckling för det fjärde kvartalet i rad, och vi fortsätter att investera för tillväxt.

BTS Europa har ett resultatmässigt svagare första halvår; intäkterna växer långsammare än kostnaderna. Vi förväntar oss ett bättre resultat under andra halvåret jämfört med det första.

Samtliga de fyra förvärv vi genomfört under de senaste åren – i Italien, Australien, Sydafrika samt Fenestra i Nordamerika – har integrerats väl och bidrar positivt till vår tillväxt. Vi fortsätter att söka förvärv med goda möjligheter till synergier och värdeutveckling.



Stockholm 22 augusti 2017

Henrik Ekelund
VD och koncernchef för BTS Group AB (publ)



VERKSAMHETEN

Omsättning

BTS nettoomsättning uppgick under första halvåret till 605,6 (506,0) MSEK. Rensat för valutakursförändringar var tillväxten 14 procent.

Tillväxten varierade mellan enheterna: BTS Övriga marknader 37 procent, APG 12 procent, BTS Nordamerika 7 procent och BTS Europa 6 procent (tillväxttal beräknade i lokala valutor).

Resultat

Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) ökade under första halvåret med 38 procent till 60,5 (43,8) MSEK. Rörelseresultatet har under första halvåret belastats med 3,4 (2,1) MSEK för avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv. Rörelseresultatet (EBIT) ökade under första halvåret med 37 procent till 57,1 (41,7) MSEK.

Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 10 (9) procent. Rörelsemarginalen (EBIT-marginal) var 9 (8) procent.

Koncernens resultat före skatt för första halvåret ökade med 37 procent till 56,7 (41,3) MSEK.

Resultatet har påverkats positivt av förbättrade resultat i BTS Nordamerika, BTS Övriga marknader och APG, samt negativt av ett försämrat resultat i BTS Europa.

Andra kvartalet

BTS nettoomsättning under andra kvartalet uppgick till 331,6 (282,0) MSEK. Med justering för valutakursförändringar var tillväxten 11 procent.

Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) ökade under andra kvartalet med 32 procent och uppgick till 44,1 (33,6) MSEK. Rörelseresultatet har under andra kvartalet belastats med 1,7 (1,0) MSEK för avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv. Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 30 procent till 42,4 (32,5) MSEK.

Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 13 (12) procent. Rörelsemarginalen (EBIT-marginal) var 13 (12) procent.

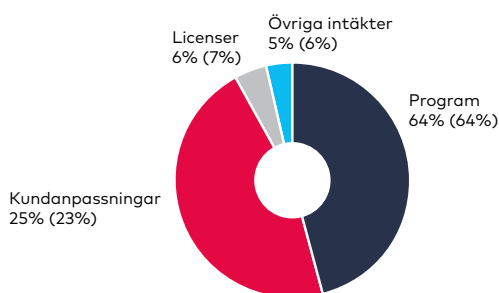
Resultatet före skatt för andra kvartalet ökade med 30 procent och uppgick till 42,2 (32,5) MSEK.

Resultatet har påverkats positivt av förbättrade resultat i BTS Nordamerika, BTS Övriga marknader och APG, samt negativt av ett försämrat resultat i BTS Europa.

Marknadsutveckling

Marknaden för BTS tjänster har under perioden varit stabil och oförändrad.

NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG 1 JANUARI-30 JUNI 2017 (2016)

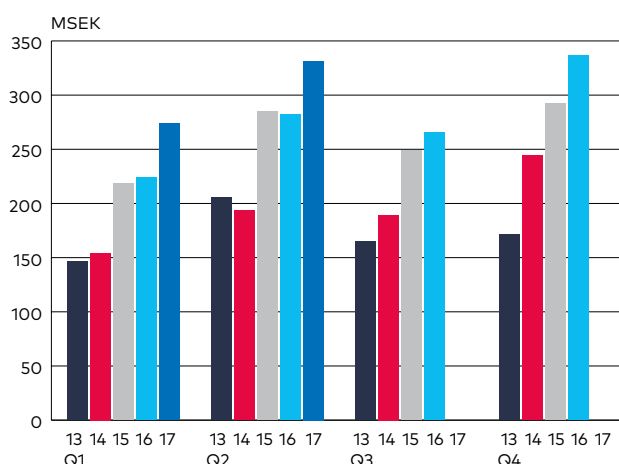


Från och med första kvartalet 2017 har redovisningen av nettoomsättning per intäktslag vidareutvecklats.

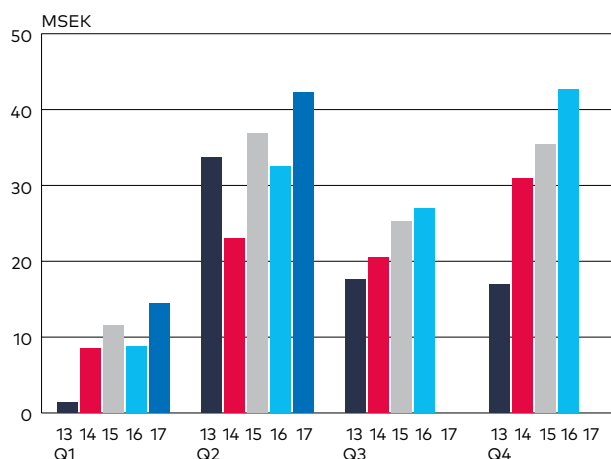
En ny beteckning "program" har ersatt den tidigare använda "seminarier", vilket bättre speglar det språkbruk som används i marknaden.

Intäktslaget "licenser" har till och med 2016 även omfattat licensintäkter som ingår i anslutning till leveranser av "program". Från och med ingången av 2017 och framöver ingår i "licenser" endast sådana licensintäkter som ej ingår i leveranser av "program". Syftet är en renodling av intäktslagen för bättre transparens.

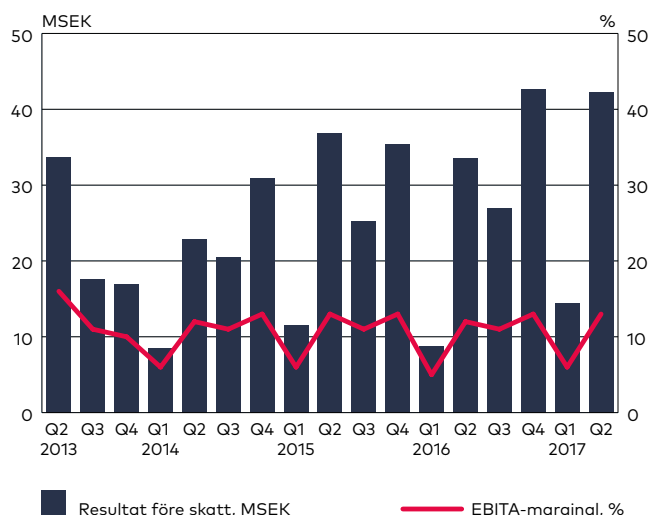
INTÄKTER PER KVARTAL



RESULTAT FÖRE SKATT PER KVARTAL



RESULTAT FÖRE SKATT OCH RÖRELSEMARGINAL (EBITA) PER KVARTAL



OPERATIVA ENHETER

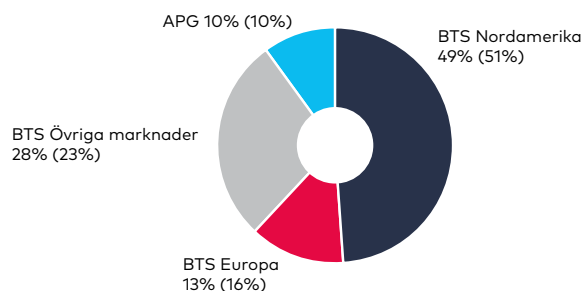
BTS Nordamerika omfattar BTS verksamhet i Nordamerika exklusive APG.

BTS Europa omfattar verksamheterna i Belgien, Finland, Frankrike, Nederländerna, Storbritannien, Sverige och Tyskland.

BTS Övriga marknader omfattar verksamheterna i Australien, Brasilien, Dubai, Indien, Italien, Japan, Kina, Mexiko, Singapore, Spanien, Sydafrika, Sydkorea, Taiwan och Thailand.

APG omfattar verksamheten i Advantage Performance Group i Nordamerika.

NETTOOMSÄTTNING PER OPERATIV ENHET 1 JANUARI–30 JUNI 2017 (2016)



NETTOOMSÄTTNING PER OPERATIV ENHET

MSEK	April–juni 2017	April–juni 2016	Jan–juni 2017	Jan–juni 2016	Juli–juni 2016/17	Jan–dec 2016
BTS Nordamerika	158,9	140,0	294,5	259,3	569,9	534,7
BTS Europa	44,4	48,7	81,0	79,3	193,3	191,6
BTS Övriga marknader	96,9	69,2	167,1	114,5	323,2	270,7
APG	31,4	24,1	63,0	52,9	120,8	110,7
Totalt	331,6	282,0	605,6	506,0	1 207,2	1 107,6

RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA TILLGÅNGAR (EBITA) PER OPERATIV ENHET

MSEK	April–juni 2017	April–juni 2016	Jan–juni 2017	Jan–juni 2016	Juli–juni 2016/17	Jan–dec 2016
BTS Nordamerika	24,8	15,7	38,4	26,5	70,9	58,9
BTS Europa	3,0	7,7	0,8	6,7	19,2	25,0
BTS Övriga marknader	15,3	10,0	19,5	11,0	41,4	32,9
APG	1,1	0,1	1,8	-0,4	2,9	0,7
Totalt	44,1	33,6	60,5	43,8	134,3	117,5

BTS Nordamerika

Nettoomsättningen för BTS verksamhet i Nordamerika uppgick under första halvåret till 294,5 (259,3) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 7 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under första halvåret till 38,4 (26,5) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 13 (10) procent.

Nettoomsättningen uppgick under andra kvartalet till 158,9 (140,0) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 6 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under andra kvartalet till 24,8 (15,7) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 16 (11) procent.

BTS Nordamerika uppvisar en positiv utveckling under det första halvåret, med tillväxt i intäkter och resultat, och fortsätter arbetet med att öka kostnadseffektiviteten och aktiviteten på marknaden.

BTS Europa

Nettoomsättningen för BTS Europa uppgick under första halvåret till 81,0 (79,3) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 6 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under första halvåret till 0,8 (6,7) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 1 (8) procent.

Nettoomsättningen uppgick under andra kvartalet till 44,4 (48,7) MSEK. Rensat för valutakursförändringar minskade intäkterna med 7 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under det andra kvartalet till 3,0 (7,7) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 7 (16) procent.

Det minskade resultatet i BTS Europa under första halvåret jämfört med föregående år har orsakats av en förändring av intäktsmixen med högre andel från kund Anpassningar, av fler uppskjutna projekt än normalt samt av ökade investeringar i produktutveckling. Vi

förväntar oss ett bättre resultat under andra halvåret jämfört med det första.

BTS Övriga marknader

Nettoomsättningen för BTS Övriga marknader uppgick under första halvåret till 167,1 (114,5) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 37 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under första halvåret till 19,5 (11,0) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 12 (10) procent.

Nettoomsättningen uppgick under andra kvartalet till 96,9 (69,2) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 31 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under andra kvartalet till 15,3 (10,0) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 16 (14) procent.

BTS Övriga marknader fortsätter att utvecklas mycket positivt med god tillväxt i intäkter och resultat.

APG

Nettoomsättningen uppgick under första halvåret till 63,0 (52,9) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 12 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under första halvåret till 1,8 (-0,4) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 3 (-1) procent.

Nettoomsättningen uppgick under andra kvartalet till 31,4 (24,1) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade

intäkterna med 22 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under andra kvartalet till 1,1 (0,1) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 3 (1) procent.

APG uppvisar för fjärde kvartalet i rad tillväxt i intäkter och resultat. Vi följer fortsatt vår strategi för att uppnå en positiv resultatutveckling i APG – att lansera nya produkter och rekrytera fler partners.

Finansiell ställning

BTS kassaflöde från den löpande verksamheten har under året uppgått till 39,8 (-23,9) MSEK.

Tillgängliga likvida medel uppgick vid periodens slut till 107,3 (65,4) MSEK. Bolagets räntebärande lån, som hänför sig till tidigare genomförda förvärv, uppgick vid periodens slut till 24,8 (17,0) MSEK.

BTS soliditet var 60 (65) procent vid periodens slut.

Bolaget har på balansdagen inga utestående konverteringslån.

Medarbetare

Antalet medarbetare inom BTS per den 30 juni var 534 (481). Huvuddelen av personalökningen beror på förvärv i Italien under juli 2016. Under första halvåret har 12 personer nettorekryterats och det har till övervägande del ägt rum i BTS Övriga marknader.

Genomsnittligt antal anställda under första halvåret var 533 (474).

BTS KONTOR I OLIKA VÄRLDSDELAR



Moderbolaget

Bolagets nettoomsättning uppgick till 1,5 (1,4) MSEK och resultatet efter finansnetto till 42,4 (23,7) MSEK. Likvida medel uppgick till 0,2 (0,4) MSEK.

Utsikter för 2017

Resultatet före skatt bedöms bli väsentligt bättre än föregående år, vilket avviker från föregående rapport då resultatet bedömdes bli bättre än föregående år.

Händelser efter periodens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer består av bland annat marknads- och affärsmässiga risker, operationella risker samt finansiella risker. Affärsmässiga risker och marknadsrisker kan avse större kund-exponeringar mot enskilda branscher och företag samt konjunkturkänslighet. Operationella risker avser bland annat personberoende, kompetensförsörjning och immateriell egendom samt att BTS lever upp till uppdragsgivarnas högt ställda kvalitetskrav. Finansiella risker avser främst valuta- och kreditrisker.

Hanteringen av risker och osäkerhetsfaktorer finns beskrivet i årsredovisningen 2016. Bedömningen är att BTS har en god riskspridning på företag och branscher samt att de operationella riskerna hanteras strukturerat genom väl etablerade processer. Den löpande exponeringen för valutaförändringar är begränsad då intäkter och kostnader i huvudsak avser samma valuta på respektive marknad och kreditrisken begränsas då BTS bara accepterar kreditvärda motparter. Under 2017 bedöms inga nya väsentliga risker eller osäkerhetsfaktorer ha tillkommit.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

För att upprätta finansiella rapporter enligt IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Verkligt utfall kan komma att avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, RFR 1 Kompletterande redovisningsnormer för koncerner och Årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2, Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Inga nya eller omarbetade IFRS som trätt i kraft 2017 har någon påverkan på koncernen.

Redovisningsprinciper och beräkningsgrunder är oförändrade jämfört med årsredovisningen för 2016. Väsentliga redovisnings- och värderingsprinciper återfinns på sidorna 64–67 i årsredovisningen för 2016.

IFRS 15, intäkter från avtal med kunder, gäller från och med 1 januari 2018. BTS kommer att tillämpa IFRS 15 från och med den 1 januari 2018 och kommer under 2018 att räkna om 2017 års finansiella rapporter i enlighet med IFRS 15. BTS har påbörjat en genomgång av vilka effekter övergången till IFRS 15 kommer att få i den finansiella rapporteringen men per den 30 juni 2017 har inga kvantitativa bedömningar eller beräkningar gjorts. Verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder bedöms motsvara bokfört värde

Kommande rapporttillfällen

Delårsrapport juli–sep 2017	21 november 2017
Bokslutskommuniké 2017	20 februari 2018

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av bolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 22 augusti 2017

Reinhold Geijer Ordförande	Mariana Burenstam Linder Styrelseledamot
Stefan Gardefjord Styrelseledamot	Dag Sehlin Styrelseledamot
Anna Söderblom Styrelseledamot	Henrik Ekelund Verkställande direktör Styrelseledamot

Denna rapport har ej varit föremål för särskild granskning av BTS revisorer.

Kontaktinformation

Henrik Ekelund VD	Tel: 08 587 070 00
Stefan Brown CFO	Tel: 08 587 070 62
Michael Wallin IR-chef	Tel: 08-587 070 02
	Mobiltn: 070 878 80 19

För ytterligare information besök vår hemsida www.bts.com

BTS Group AB (publ)
Grevgatan 34
114 53 Stockholm

Tel. 08 587 070 00
Fax. 08 587 070 01
Organisationsnummer: 556566-7119

KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

KSEK	April-juni 2017	April-juni 2016	Jan-juni 2017	Jan-juni 2016	Juli-juni 2016/17	Jan-dec 2016
Nettoomsättning	331 613	281 972	605 572	506 038	1 207 178	1 107 644
Rörelsekostnader	-284 858	-246 315	-539 894	-458 483	-1 063 533	-982 121
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-2 606	-2 105	-5 136	-3 766	-9 386	-8 016
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-1 720	-1 033	-3 443	-2 128	-7 123	-5 808
Rörelseresultat	42 429	32 518	57 098	41 662	127 136	111 699
Finansnetto	-242	-50	-431	-355	-868	-792
Resultat före skatt	42 187	32 469	56 668	41 307	126 268	110 907
Beräknad skatt	-13 926	-10 575	-19 097	-13 724	-42 462	-37 088
Periodens resultat	28 261	21 894	37 570	27 583	83 806	73 818
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	28 261	21 894	37 570	27 583	83 806	73 818
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,52	1,17	2,01	1,48	4,49	3,96
Antal aktier vid periodens slut	18 646 370	18 646 370	18 646 370	18 646 370	18 646 370	18 646 370
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	18 646 370	18 646 370	18 646 370	18 646 370	18 646 370	18 646 370
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	1,52	1,17	2,01	1,48	4,49	3,96
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	18 646 370	18 646 370	18 646 370	18 646 370	18 646 370	18 646 370
Utdelning per aktie, SEK						2,50

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

KSEK	April-juni 2017	April-juni 2016	Jan-juni 2017	Jan-juni 2016	Juli-juni 2016/17	Jan-dec 2016
Periodens resultat	28 261	21 894	37 570	27 583	83 806	73 818
Poster som ej kommer att omklassas till resultaträkning	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
Poster som kan komma att omklassas till resultaträkning						
Omräkningsdifferenser i eget kapital	-23 187	16 469	-29 546	5 456	-6 472	28 531
Övrigt totalresultat för perioden, netto	-23 187	16 469	-29 546	5 456	-6 472	28 531
Summa totalresultat för perioden	5 074	38 363	8 024	33 039	77 334	102 349
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	5 074	38 363	8 024	33 039	77 334	102 349

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

KSEK	30 juni 2017	30 juni 2016	31 dec 2016
Tillgångar			
Goodwill	256 730	226 531	272 488
Övriga immateriella anläggningstillgångar	36 300	28 917	41 448
Materiella anläggningstillgångar	31 027	17 434	22 009
Övriga anläggningstillgångar	9 353	11 767	10 168
Kundfordringar	249 934	260 073	361 021
Övriga omsättningstillgångar	157 146	116 263	101 092
Likvida medel	107 306	65 449	135 433
Summa tillgångar	847 795	726 434	943 659
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	505 142	473 071	543 094
Räntebärande långfristiga skulder	20 608	16 963	20 728
Räntebärande kortfristiga skulder	4 235	–	4 549
Icke räntebärande kortfristiga skulder	317 811	236 401	375 289
Summa eget kapital och skulder	847 795	726 434	943 659

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

KSEK	Jan–juni 2017	Jan–juni 2016	Jan–dec 2016
Kassaflöde från den löpande verksamheten	39 752	–23 875	47 485
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–15 412	–6 102	–26 470
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–46 616	–43 819	–36 498
Periodens kassaflöde	–22 277	–73 796	–15 482
Likvida medel vid periodens början	135 433	139 547	139 547
Omräkningsdifferenser i likvida medel	–5 850	–302	11 369
Likvida medel vid periodens slut	107 306	65 449	135 433

FÖRÄNDRING I KONCERNENS EGET KAPITAL

KSEK	Totalt eget kapital 30 juni 2017	Totalt eget kapital 30 juni 2016	Totalt eget kapital 31 dec 2016
Belopp vid årets ingång	543 094	483 255	483 255
Utdelning till aktieägarna	-46 616	-43 819	-43 819
Övrigt	600	595	1 309
Totalresultat för perioden	8 024	33 039	102 349
Belopp vid periodens utgång	505 102	473 071	543 094

NYCKELTAL FÖR KONCERNEN

KSEK	April-juni 2017	April-juni 2016	Jan-juni 2017	Jan-juni 2016	Juli-juni 2016/17	Jan-dec 2016
Nettoomsättning, KSEK	331 613	281 972	605 572	506 038	1 207 178	1 107 644
EBITA (rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar), KSEK	44 149	33 552	60 541	43 789	134 259	117 507
EBIT (rörelseresultat), KSEK	42 429	32 518	57 098	41 662	127 136	111 699
EBITA-marginal (rörelsemarginal före avskrivningar på immateriella tillgångar), %	13	12	10	9	11	11
EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	13	12	9	8	11	10
Vinstmarginal, %	9	8	6	5	7	7
Operativt kapital, KSEK					418 444	432 937
Avkastning på eget kapital, %					16	14
Avkastning på operativt kapital, %					30	28
Soliditet vid periodens slut, %	60	65	60	65	60	58
Kassaflöde, KSEK	-6 394	-63 735	-22 277	-73 796	36 037	-15 482
Likvida medel vid periodens slut, KSEK	107 306	65 449	107 306	65 449	107 306	135 433
Antal medarbetare i medeltal	536	482	533	474	508	498
Antal medarbetare vid periodens slut	534	481	534	481	534	523
Årsbaserad nettoomsättning per anställd, KSEK					2 379	2 224

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

KSEK	April-juni 2017	April-juni 2016	Jan-juni 2017	Jan-juni 2016	Juli-juni 2016/17	Jan-dec 2016
Nettoomsättning	530	649	1 460	1 414	2 121	2 075
Rörelsekostnader	-476	-738	-1 269	-1 289	-1 889	-1 909
Rörelseresultat	54	-89	191	125	232	166
Finansnetto	42 328	23 708	42 133	23 585	60 932	42 384
Resultat före skatt	42 382	23 619	42 324	23 710	61 164	42 550
Beräknad skatt	0	0	0	0	-747	-747
Periodens resultat	42 382	23 619	42 324	23 710	60 417	41 803

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

KSEK	30 juni 2017	30 juni 2016	31 dec 2016
Tillgångar			
Finansiella tillgångar	101 976	101 976	101 976
Övriga omsättningstillgångar	27 737	17 684	32 725
Likvida medel	243	376	182
Summa tillgångar	129 955	120 036	134 884
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	104 826	91 025	109 118
Skulder	25 130	29 011	25 766
Summa eget kapital och skulder	129 955	120 036	134 884

DEFINITIONER

Periodens resultat per aktie

Resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier.

EBITA-marginal (rörelsemarginal före avskrivningar på immateriella tillgångar)

Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar i procent av nettoomsättningen.

EBIT-marginal (rörelsemarginal)

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av nettoomsättningen.

Vinstmarginal

Periodens resultat i procent av nettoomsättningen.

Operativt kapital

Balansomslutning minskad med likvida medel och andra räntebärande tillgångar samt minskat med icke räntebärande skulder.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

The global leader in turning strategy into action

BTS focuses on the people side of strategy, working with leaders at all levels to help them make better decisions, convert those decisions to actions and deliver results. At our core, we believe people learn best by doing. For 30 years, we've been designing fun, powerful experiences™ that have a profound and lasting impact on people and their careers. We inspire new ways of thinking, build critical capabilities and unleash business success. It's strategy made personal.

Vision

The global leader in turning strategy into action.

Purpose

We inspire and equip people to do the best work of their lives, creating better businesses and a better planet.

Value proposition

We make strategy personal and drive great execution. Our unforgettable experiences create levels of alignment, mindset, and capability that deliver better results, faster.

Financial goals

BTS's financial goals over time are to reach:

- A revenue growth, adjusted for changes in exchange rates, of 20 percent, primarily organic.
- An EBITA margin of 15 percent.
- An equity ratio that does not fall below 50 percent over extended periods.

BTS EUROPA

BTS AMSTERDAM

Rieker business park
John M. Keynesplein 13
1066 EP Amsterdam
Nederländerna
Tel. + 31 (0)20 615 15 14
Fax. +31 (0)20 388 00 65

BTS BRYSSEL

Rue d'Arenberg 44
1000 Bryssel
Belgien
Tel. +32 (0) 2 27 415 10

BTS HELSINGFORS

Pohjoinen Makasiinikatu 6 A
00130 Helsingfors
Finland
Tel. +358 50 524 5874

BTS LONDON

1 Queen Caroline Street
London W6 9YN
Storbritannien
Tel. +44 20 7368 4180

BTS MÜNCHEN

Theresienhoehe 28
80339 München
Tyskland
Tel. +49 89 244 40 7036

BTS PARIS

57, rue de Seine
75006 Paris
Frankrike
Tel. +33 140 15 07 43

BTS STOCKHOLM

Huvudkontor
Grevgatan 34
114 53 Stockholm
Sverige
Tel. 08 58 70 70 00
Fax. 08 58 70 70 01

ADVANTAGE PERFORMANCE GROUP

100 Smith Ranch Road,
Suite 306
San Rafael, CA 94903
USA
Tel. +1800 494 6646
Fax. +1415 925 9512

BTS NORDAMERIKA

BTS AUSTIN

Frost Bank Building
401 Congress Avenue
Suite 2740
Austin, Texas 78701
USA
Tel. +1 512 474 1416
Fax. +1 512 474 1433

BTS BROOKLYN

280 1st Street
Brooklyn, NY 11215
USA
Tel. +1 718 832 2118
Fax. +1 718 832 2899

BTS CHICAGO

200 South Wacker Drive
Suite 925
Chicago, IL 60606
USA
Tel. +1 312 509 4750
Fax. +1 312 509 4781

BTS LOS ANGELES

P.O. Box 10366
Marina del Rey, CA 90295
USA
Tel. +1 424 202 6952

BTS NEW YORK

60 E. 42nd Street, Suite 2434
New York, NY, 10165
USA
Tel. +1 646 378 3730
Fax. +1 646 378 3731

BTS PHILADELPHIA

101 West Elm St
Suite 310
Conshohocken, PA 19428
USA
Tel. (toll free) +1 800 445 7089
Tel. +1 484 391 2900
Fax. +1 415 362 4270

BTS PHOENIX

4742 N. 24th St., Suite 120
Phoenix, AZ 85016
USA
Tel. +1 480 948 2777
Fax. +1 480 948 2928

BTS SAN FRANCISCO

222 Kearny Street, Ste 1000
San Francisco, CA 94108
USA
Tel. +1 415 362 4200
Fax. +1 415 449 6119

BTS STAMFORD

300 First Stamford Place
Stamford, CT 06902
USA
Tel. +1 203 316 2740
Fax. +1 203 316 2750

BTS ÖVRIGA MARKNADER

BTS BANGALORE

Vatika Business Center
Diviyashree Chambers, 2nd
Floor, Wing A
O'Shaughnessy Road,
Langford Town
Bangalore 560025 Indien
Tel. +91 80 4291 1111 Ext 116
Fax. +91 40 4291 1222

BTS BANGKOK

128/27 Phyathai Plaza
Building (4th Floor)
Phyathai Rd. Kwaeng Thung
Phyathai
Khet Ratchathewi Bangkok
10400 Thailand
Tel. +66 2 216 5974

BTS BILBAO

c/o Simon Bolivar 27-1,
Office No. 4 Bilbao 48013
Spanien
Tel. +34 94 423 5594
Fax. +34 94 423 689

BTS DUBAI

10th Floor, Swiss Tower
Jumeirah Lakes Towers
Dubai, Förenade Arabemiraten
Tel. +971 4 279 8341
Fax. +971 4 279 8399

BTS JOHANNESBURG

267 West Avenue, 1st Floor
Centurion 0046, Gauteng
Sydafrika
Tel. +27 12 663 6909
Fax. +27 12 663 6887

BTS MADRID

Calle José Abascal 55,
piso 3ªDcha
28003 Madrid
Spanien
Tel. +34 91 417 5327
Fax. +34 91 555 2433

BTS MELBOURNE

198 Harbour Esplanade,
Suite 404
Docklands VIC 3008
Australien
Tel. +61 3 9670 9850
Fax. +61 3 9670 9569

BTS MEXICO CITY

Edificio Torre Moliere
Calle Moliere 13 – PH
Col Chapultepec Polanco
C.P. 11560 México, D.F.
Tel. +52 (55) 52 81 69 72
Fax. +52 (55) 52 81 69 72

BTS MILANO

Viale Fulvio Testi 223
20162 Milano, Italien
Tel. +39 02 6611 6364
Fax +39 02 642 6058

BTS DESIGN INNOVATION

Viale Abruzzi, 13
20131 Milano, Italien
Tel. +39 02 6901 5719
Fax. +39 02 6078 1483

BTS MUMBAI

1404 and 1405A,
14th Floor, DLH Park,
Opposite MTNL Staff
quarters,
S.V. Road, Goregaon (West),
Mumbai - 400062
Maharashtra,
Indien
Tel. +91 22 6196 6800

BTS SAO PAULO

Rua Geraldo Flausino
Gomes, 85, 4º andar
Brooklin Novo
04575-060 Sao Paulo-SP
Brasilien
Tel. +55 11 5505 2070
Fax. +55 11 5505 2016

BTS SEOUL

1st Floor
Wonseo Building
13, Changdeokkung 1-gil
Jongo-gu, Seoul
South Korea 03058
Tel. +82 2 539 7676
Fax. +82 2 2233 4451

BTS SHANGHAI

1376 West Nanjing Road
Suite 531, East Office Tower
Shanghai Centre
Shanghai 200040
Kina
Tel. +86 21 6289 8688

BTS SINGAPORE

1 Finlayson Green
#07-02
Singapore 049246
Tel. +65 6221 2870
Fax. +65 6224 2427

BTS SYDNEY

Level 6
10 Barrack St
Sydney NSW 2000
Australien
Tel. +61 02 8243 0900
Fax. +61 02 9299 6629

BTS TAIPEI

7 F., No. 307,
Dun-Hua, North Road
Taipei 105
Taiwan
Tel. +886 2 8712 3665

BTS TOKYO

Kojimachi Brighton Bldg 2F
6-4-17 Kojimachi
Chiyoda-ku, Tokyo
102-0083, Japan
Tel. +81 03 6272 9973
Fax. +81 03 6672 9974

Strategy made personal

We create powerful experiences that help
leaders build the future of their business

