



DELÅRSRAPPORT 1 JANUARI–30 JUNI 2022

## 24 procent tillväxt under första halvåret

### 1 januari–30 juni 2022

- Nettoomsättningen uppgick till 1 188 (868) MSEK. Rensat för valutaeffekter ökade omsättningen med 24 procent, varav 21 procent var organisk.
- Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 36 procent till 168 (124) MSEK.
- Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 14,2 (14,2) procent.
- Resultatet efter skatt ökade med 36 procent till 96 (71) MSEK.
- Resultatet per aktie ökade med 36 procent till 4,97 (3,66) SEK.

### Andra kvartalet 2022

- Nettoomsättningen uppgick till 664 (480) MSEK. Rensat för valutaeffekter ökade omsättningen med 24 procent.
- Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 36 procent till 112 (82) MSEK.
- Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 16,8 (17,1) procent.
- Resultatet efter skatt ökade med 36 procent till 68 (50) MSEK.
- Resultatet per aktie ökade med 35 procent till 3,49 (2,58) SEK.

### Uppgraderade utsikter för 2022

Resultatet bedöms bli väsentligt bättre än föregående år, vilket avviker från föregående rapport då resultatet bedömdes bli bättre än föregående år. Emellertid, marknaden har blivit mer volatil och är mindre förutsägbar och vi har sett en ökad andel avbokningar från en del kunder, vilket gör våra utsikter mer osäkra än normalt.

## Tjugonde rekordkvartalet



Jag tillträdde som VD för BTS den 16 maj. Det här ögonblicket, att skriva till er alla i min första kvartalsrapport, är stort för mig. Med 23 års erfarenhet från BTS Nordamerika har jag under de senaste tre månaderna haft nöjet att resa till tio BTS-kontor i Europa och Sydafrika för att lyssna på våra medarbetare och våra kunder. Den unika BTS-kulturen är inte bara globalt överskridande – den är högt uppskattad och respekterad av oss alla. Det är ett privilegium att vara en del av BTS-teamet och jag ser verkligen fram mot att tillsammans med alla BTS-are fortsätta att stödja utvecklingen av våra kunders strategier och företagskulturer – och även inspirera dem att ha roligt under tiden.

I de flesta avseenden påminde det andra kvartalet om det första. Efterfrågan på våra tjänster var god och vi är stolta över att alla enheter levererade tvåsiffrig tillväxt. Justerat för förändringar i valutakurser var den organiska tillväxten 21 procent. Vårt rörelseresultat (EBITA) ökade med 36 procent – med viss hjälp av valutamedvinden.

Efterfrågan på våra tjänster är fortsatt en kombination av virtuella och fysiska leveranser med en ökad andel av det fysiska formatet, vilket har ökat många av våra medarbetares arbetsglädje. BTS Övriga marknader har följt sin rekryteringsplan, medan BTS Nordamerika och BTS Europa har legat efter under större delen av första halvåret.

BTS fortsätter att investera i digitala tjänster på rekordhög nivå för att möta en ökande efterfrågan. Kunderna efterfrågar skalbara simuleringar, mer personliga utbildningar, bättre data och mer lärande som en del i det dagliga arbetet. Detta är en stor möjlighet för oss.

I den senaste kvartalsrapporten diskuterade vi flera viktiga geopolitiska risker, vår uppsägning av alla förbindelser i Ryssland och hur vi lyckades höja priserna och driva kostnadseffektivitet för att hantera den ökande inflationen.

Mot slutet av andra kvartalet upplevde vårt BTS-kontor i San Francisco en avtagande efterfrågan från vissa kunder inom programvarusektorn. På grund av en kombination av faktorer, såsom lägre tillväxt, betydande nedgångar i börsvärden, uppköp och/eller ökande lönsamhetsstryck från investerare, beslöt några av våra kunder att stoppa anställningar, minska kostnader samt skjuta upp olika initiativ. Som ett resultat av detta har BTS Nordamerika upplevt uppskjutna leveranser och avbokningar från vissa kunder inom denna sektor. Vi förväntar oss en generellt mer långsam tillväxt i marknaden under det andra halvåret.

Baserat på den snabba vinstökningen under det första halvåret och vår bästa analys av marknadsutsikterna bedömer vi att resultatet för 2022 kommer att bli väsentligt bättre än under 2021. Detta representerar en uppgradering jämfört med de senaste givna utsikterna i vår Q1-rapport.

Emellertid, marknaden har blivit mer volatil och är mindre förutsägbar och vi har sett en ökad andel avbokningar från en del kunder, vilket gör våra utsikter mer osäkra än normalt.

Stockholm den 18 augusti 2022

**Jessica Skon**  
VD för BTS Group AB (publ)

## VERKSAMHETEN

### Omsättning

BTS nettoomsättning uppgick under första halvåret till 1 188 (868) MSEK. Rensat för valutaeffekter ökade den totala omsättningen med 24 procent.

Tillväxten varierade mellan enheterna: BTS Övriga marknader 37 procent, BTS Europa 29 procent, APG 28 procent och BTS Nordamerika 16 procent (tillväxttal beräknade i lokala valutor).

### Resultat

Rörelseresultatet (EBITA) ökade under första halvåret med 36 procent till 168 (124) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 14,2 (14,2) procent.

Rörelseresultatet (EBIT) ökade under första halvåret med 35 procent till 146 (109) MSEK. Rörelsemarginalen (EBIT-marginal) var 12,3 (12,5) procent. Rörelseresultatet (EBIT) har under första halvåret belastats med 22,0 (15,1) MSEK för avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv.

Koncernens resultat före skatt ökade med 38 procent till 140 (101) MSEK.

Koncernens lönsamhet har påverkats positivt av förbättrade resultat i samtliga operativa enheter.

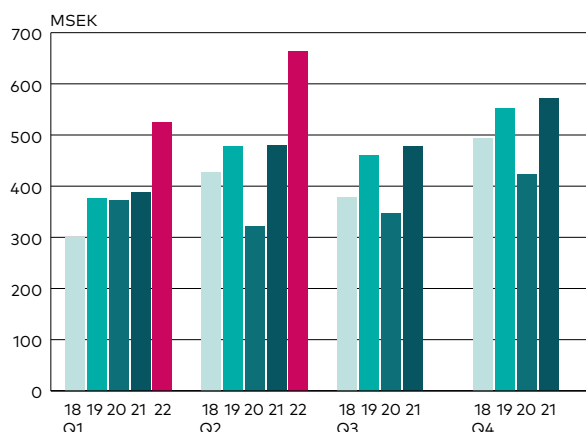
### Andra kvartalet

BTS nettoomsättning under andra kvartalet uppgick till 664 (480) MSEK. Med justering för valutaeffekter ökade omsättningen med 24 procent.

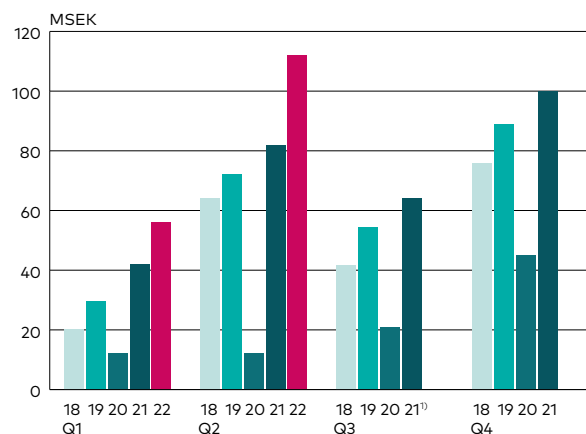
Rörelseresultatet (EBITA) ökade under andra kvartalet med 36 procent till 112 (82) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 16,8 (17,1) procent.

Rörelseresultatet (EBIT) ökade under andra kvartalet med 35 procent och uppgick till 101 (75) MSEK. Rörelsemarginalen (EBIT-marginal) var 15,1 (15,5) procent. Rörelseresultatet har under andra kvartalet belastats med 11,1 (7,6) MSEK för avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv.

### INTÄKTER PER KVARTAL

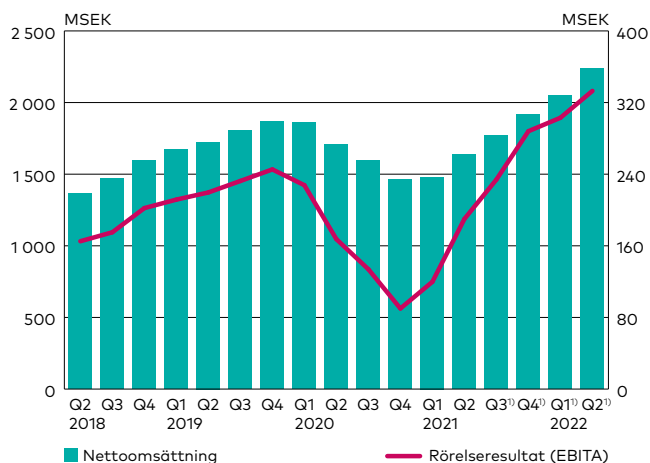


### RÖRELSERESULTAT (EBITA) PER KVARTAL



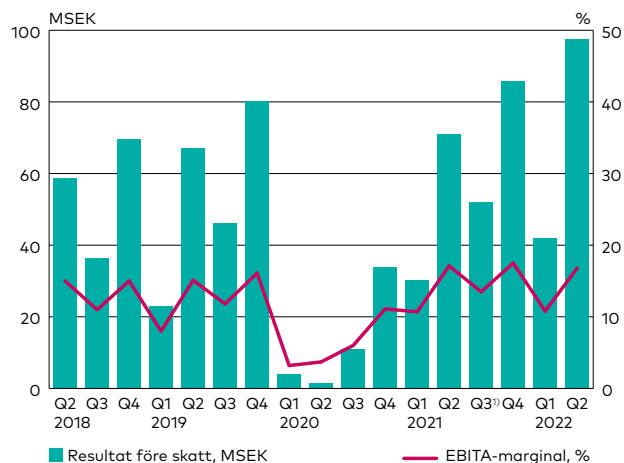
<sup>1)</sup> Exklusive eftergivet PPP-lån.

### NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT (EBITA) RULLANDE 12 MÅNADER



<sup>1)</sup> Exklusive eftergivet PPP-lån.

### RESULTAT FÖRE SKATT OCH RÖRELSEMARGINAL (EBITA) PER KVARTAL



<sup>1)</sup> Exklusive eftergivet PPP-lån.

Resultatet före skatt för andra kvartalet ökade med 37 procent till 98 (71) MSEK.

Koncernens lönsamhet har påverkats positivt av förbättrade resultat i samtliga operativa enheter.

## SEGMENTSRAPPORTERING

Effekter av IFRS 16 och eftergivnet PPP-lån ingår inte i rapporteringen för BTS operativa enheter, varför effekterna redovisas som koncernjusteringar.

### Operativa enheter

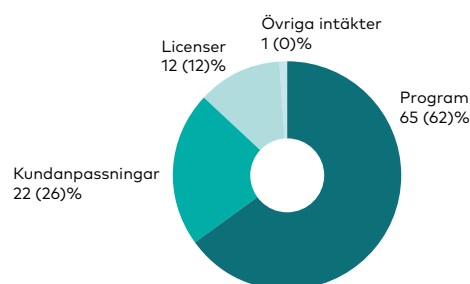
**BTS Nordamerika** omfattar BTS verksamhet i USA, exklusive APG, samt SwissVBS med verksamhet i Kanada och Schweiz.

**BTS Europa** omfattar verksamheterna i Frankrike, Nederländerna, Storbritannien, Sverige samt Tyskland.

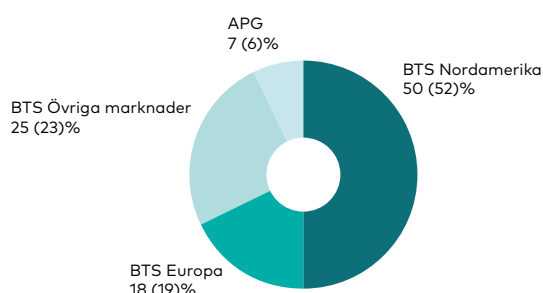
**BTS Övriga marknader** omfattar verksamheterna i Argentina, Australien, Brasilien, Costa Rica, Förenade Arabemiraten, Indien, Italien, Japan, Kina, Malaysia, Mexiko, Singapore, Spanien, Sydafrika, Sydkorea, Taiwan samt Thailand.

**APG** omfattar verksamheten i Advantage Performance Group i USA.

## NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG 1 JANUARI–30 JUNI 2022 (2021)



## NETTOOMSÄTTNING PER OPERATIV ENHET 1 JANUARI–30 JUNI 2022 (2021)



## NETTOOMSÄTTNING PER OPERATIV ENHET

MSEK	Apr–jun 2022	Apr–jun 2021	Jan–jun 2022	Jan–jun 2021	Jul–jun 2021/22	Jan–dec 2021
BTS Nordamerika	316	238	592	448	1 093	949
BTS Europa	130	93	219	163	410	353
BTS Övriga marknader	173	119	298	204	588	493
APG	45	29	78	53	145	121
<b>Totalt</b>	<b>664</b>	<b>480</b>	<b>1 188</b>	<b>868</b>	<b>2 236</b>	<b>1 917</b>

## RÖRELSERESULTAT (EBITA) PER OPERATIV ENHET

MSEK	Apr–jun 2022	Apr–jun 2021	Jan–jun 2022	Jan–jun 2021	Jul–jun 2021/22	Jan–dec 2021
BTS Nordamerika	46,1	39,6	88,3	68,9	172,2	152,8
BTS Europa	35,8	18,9	46,4	24,6	72,9	51,0
BTS Övriga marknader	25,7	21,7	27,5	27,3	75,5	75,2
APG	2,0	0,7	2,1	0,3	4,6	2,9
<b>EBITA per operativ enhet</b>	<b>109,6</b>	<b>80,9</b>	<b>164,3</b>	<b>121,1</b>	<b>325,1</b>	<b>282,0</b>
Effekter av IFRS 16	2,0	1,2	3,8	2,5	7,6	6,3
Eftergivnet PPP-lån	–	–	–	–	49,7	49,7
<b>Totalt</b>	<b>111,6</b>	<b>82,1</b>	<b>168,1</b>	<b>123,7</b>	<b>382,4</b>	<b>338,0</b>

## Marknadsutveckling

Den positiva marknadsutvecklingen har fortsatt under kvartalet, men efterfrågan från tekniksektorn började dämpas mot slutet av kvartalet. Vi förväntar oss att marknaden generellt kommer att växa långsammare under andra halvåret i år.

Leveranserna av våra tjänster har varit både virtuella och fysiska, men andelen fysiska tjänster har ökat. Samtidigt finns det större efterfrågan på skalbara simuleringar, och personifierade utbildningar. BTS har ökat investeringarna i digitala lösningar för att utnyttja denna möjlighet.

## BTS Nordamerika

Nettoomsättningen för BTS verksamhet i Nordamerika uppgick under första halvåret till 592 (448) MSEK. Rensat för valutaeffekter ökade intäkterna med 16 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under första halvåret till 88,3 (68,9) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 14,9 (15,4) procent.

Nettoomsättningen uppgick under andra kvartalet till 316 (238) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 14 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under det andra kvartalet till 46,1 (39,6) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 14,6 (16,6) procent.

BTS Nordamerika uppnådde en god tillväxt under andra kvartalet på en positiv marknad, men där efterfrågan från tekniksektorn började dämpas mot slutet av kvartalet. Marginalnedgången under andra kvartalet beror på en tillfällig topp av investeringar i organisationen.

## BTS Europa

Nettoomsättningen för BTS Europa uppgick under första halvåret till 219 (163) MSEK. Rensat för valutaeffekter ökade intäkterna med 29 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under första halvåret till 46,4 (24,6) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 21,2 (15,1) procent.

Nettoomsättningen uppgick under andra kvartalet till 130 (93) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 35 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under det andra kvartalet till 35,8 (18,9) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 27,6 (20,3) procent.

BTS Europa visade stark tillväxt under andra kvartalet tack vare en positiv marknad och viktiga nya uppdrag. Marginalen förbättrades avsevärt tack vare en kombination av effektivare resursanvändning, ökade licensintäkter och prisoptimering.

## BTS Övriga marknader

Nettoomsättningen för BTS Övriga marknader uppgick under första halvåret till 298 (204) MSEK. Rensat för valutaeffekter ökade intäkterna med 37 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under första halvåret till 27,5 (27,3) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 9,2 (13,4) procent.

Nettoomsättningen uppgick under andra kvartalet till 173 (119) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 35 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under andra kvartalet till 25,7 (21,7) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 14,8 (18,1) procent.

BTS Övriga marknader har fortsatt sin tillväxtresa med en tillväxt på 35 procent under andra kvartalet, varav 21 procent har varit organisk. Marginalnedgången under andra kvartalet beror på en tillfällig topp av investeringar i organisationen.

## APG

Nettoomsättningen för APG uppgick under första halvåret till 78 (53) MSEK. Rensat för valutaeffekter ökade intäkterna med 28 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under första halvåret till 2,1 (0,3) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 2,7 (0,6) procent.

Nettoomsättningen uppgick under andra kvartalet till 45 (29) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 33 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under andra kvartalet till 2,0 (0,7) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 4,4 (2,5) procent.

APG har fortsatt att visa stark tillväxt under andra kvartalet på en positiv marknad. Tillväxten har lett till en marginalförbättring.

## ÖVRIG INFORMATION

### Finansiell ställning

BTS kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick under första halvåret till -76 (88) MSEK. Det svaga kassaflödet under första halvåret överensstämmer väl med de normala säsongsvariationer BTS kassaflöde har med ett svagare första halvår och ett starkare andra halvår. Det svaga kassaflödet jämfört med föregående år hänför sig uteslutande till en minskning av kortfristiga skulder.

Tillgängliga likvida medel uppgick vid periodens slut till 457 (599) MSEK. Bolagets räntebärande lån uppgick vid periodens slut till 263 (393) MSEK.

BTS soliditet var 46 (38) procent vid periodens slut.

Bolaget har på balansdagen inga utestående konverteringslån.

### Medarbetare

Antalet medarbetare inom BTS per den 30 juni var 1 130 (918). Av personalökningen på 212 personer har 63 tillkommit genom förvärvet av Netmind, 49 i BTS befintliga specialistteam "BTS Digital" och övriga 100 fördelade på BTS befintliga enheter.

Genomsnittligt antal anställda under första halvåret var 1 096 (873).

### Moderbolaget

Bolagets nettoomsättning uppgick under första halvåret till 2,3 (1,7) MSEK och resultatet före skatt till 34,4 (0,3) MSEK. Likvida medel uppgick till 0,6 (3,1) MSEK.

### Händelser efter periodens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer består av bland annat marknads- och affärsmässiga risker, operationella risker samt finansiella risker. Till affärsmässiga risker hör stora exponeringar mot enskilda kunder eller marknader liksom negativ inverkan av konjunkturförändringar. Operationella risker omfattar bland annat kritiska personberoenden, otillräcklig kompetensförsörjning och bristande affärsmässig fördel av disponibel immateriell egendom, samt om BTS inte lever upp till uppdragsgivarnas högt ställda kvalitetskrav. Finansiella risker avser främst valuta- och kreditrisker. Hanteringen av risker och osäkerhetsfaktorer finns beskrivet i Årsredovisningen för 2021.





Rysslands invasion av Ukraina har skapat stor osäkerhet i omvärlden. BTS har avslutat alla kund- och leverantörsförbindelser i Ryssland och påverkas inte direkt i någon betydande omfattning av kriget. Följdefekterna på den globala ekonomin, framförallt den ökande inflationen, har dock en väsentlig påverkan på BTS. Genom prisoptimering och kostnadseffektivisering har BTS så långt kunnat hantera de ökande kostnaderna.

Covid-19-pandemin har haft en väsentlig påverkan på det generella marknadsklimatet och den globala ekonomin. Pandemin påverkade initialt koncernens försäljning och resultat negativt – en effekt av genomgripande restriktioner för den fria rörligheten i flera länder där BTS är verksam. Över tid har dock efterfrågan på koncernens, primärt virtuella, tjänster ökat som ett resultat av de strategiska förändringsbehov som uppstått hos världens storföretag på grund av pandemin.

Koncernledningen och styrelsen gör löpande bedömningar av effekterna av pandemin, potentiell lågkonjunktur, andra makroekonomiska trender och geopolitiska risker för BTS verksamhet, samt utifrån dessa, utformar adekvata handlingsplaner.

### Viktiga uppskattningar och bedömningar

För att upprätta finansiella rapporter enligt IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Verkligt utfall kan komma att avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

### Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, RFR 1 Kompletterande redovisningsnormer för koncerner och Årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2, Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen.

### Om BTS Group AB (publ)

BTS är ett tjänsteföretag med cirka 1100 medarbetare vid 36 kontor i sex världsdelar, grundat och med huvudsäte i Stockholm. Vi hjälper företag i genomförandet av förändringsarbeten och arbetar med ledare på alla nivåer för att hjälpa dem att fatta bättre beslut, gå från beslut till handling och leverera önskade resultat. Våra tjänster möter en rad olika kundbehov: strategigenomförande, ledarskapsutveckling, assessment för urval och utveckling, affärsmannaskap, utveckling av säljorganisationer, coaching; samt digitala tjänster, verktyg och plattformar.

Under mer än 35 år har vi skapat engagerande och effektfulla program som har haft stort inflytande både personligen och karriärmässigt för våra deltagare. Vi inspirerar till nya sätt att tänka och hjälper medarbetare och ledare att stärka de kritiska förmågor som behövs för att skapa bättre affärsresultat.

I allt vi gör fokuserar vi på individerna – *it's strategy made personal*.

BTS är stolt partner till över 1200 företag och organisationer, inklusive fler än 40 av världens 100 största multinationella företag. Bland våra största kunder återfinns exempelvis Salesforce, SAP, Abbott, Tetra Pak, EY, Tencent, Vale, and BHP.

BTS Group AB (publ) är noterat på Nasdaq Stockholm och handlas under symbolen BTS B.

För mer information, besök oss på [www.bts.com](http://www.bts.com)

### Kommande rapporttillfällen

Delårsrapport jan–sep 2022	11 november 2022
Bokslutskommuniké	24 februari 2023

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av bolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 18 augusti 2022

Henrik Ekelund  
Ordförande

Mariana Burenstam Linder  
Styrelseledamot

Stefan Gardefjord  
Styrelseledamot

Reinhold Geijer  
Styrelseledamot

Anna Söderblom  
Styrelseledamot

Jessica Skon  
Verkställande direktör

### Kontaktinformation

Jessica Skon	VD	Tel: 08 58 70 70 00
Stefan Brown	CFO	Tel: 08 58 70 70 62
Michael Wallin	IR-chef	Tel: 08 58 70 70 02
		Mobil: 070 878 80 19

För ytterligare information besök [www.bts.com](http://www.bts.com)

BTS Group AB (publ)  
Grevgatan 34  
114 53 Stockholm

Tel: 08 58 70 70 00  
Organisationsnummer: 556566-7119

## Koncernens resultaträkning i sammandrag

KSEK	Apr-jun 2022	Apr-jun 2021	Jan-jun 2022	Jan-jun 2021	Jul-jun 2021/22	Jan-dec 2021
Nettoomsättning	663 973	479 691	1 187 614	867 912	2 236 464	1 916 762
Rörelsekostnader	-534 193	-383 562	-983 217	-714 471	-1 826 049	-1 557 303
Eftergivnet PPP-lån <sup>1)</sup>	-	-	-	-	49 694	49 694
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-18 164	-14 062	-36 286	-29 790	-77 684	-71 189
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-11 102	-7 564	-21 951	-15 064	-39 651	-32 764
<b>Rörelseresultat</b>	<b>100 514</b>	<b>74 503</b>	<b>146 160</b>	<b>108 587</b>	<b>342 773</b>	<b>305 200</b>
Finansnetto	-3 273	-3 653	-6 505	-7 530	-15 284	-16 309
Intressebolag, resultat efter skatt	330	248	6	292	34	320
<b>Resultat före skatt</b>	<b>97 570</b>	<b>71 097</b>	<b>139 662</b>	<b>101 348</b>	<b>327 523</b>	<b>289 210</b>
Beräknad skatt	-30 048	-21 272	-43 300	-30 650	-87 158	-74 508
<b>Periodens resultat</b>	<b>67 523</b>	<b>49 825</b>	<b>96 362</b>	<b>70 698</b>	<b>240 365</b>	<b>214 702</b>
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	67 523	49 825	96 362	70 698	240 365	214 702
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	3,49	2,58	4,97	3,66	12,42	11,11
Antal aktier vid periodens slut	19 374 347	19 318 292	19 374 347	19 318 292	19 374 347	19 374 347
Genomsnittligt antal aktier, före utspädning	19 374 347	19 318 292	19 374 347	19 318 292	19 356 000	19 327 972
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	3,49	2,58	4,97	3,66	12,42	11,11
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning	19 374 347	19 318 292	19 374 347	19 318 292	19 356 000	19 327 972
Utdelning per aktie, SEK						4,80

<sup>1)</sup> Under maj 2020 erhöll BTS amerikanska dotterbolag ett statligt stödlån till följd av covid-19-pandemin under "The Paycheck Protection Program" (så kallat PPP-lån). Detta lån har i enlighet med de amerikanska myndigheternas riktlinjer skrivits av under tredje kvartalet 2021, och påverkar rörelseresultatet positivt med 49,7 MSEK.

## Koncernens rapport över totalresultat

KSEK	Apr-jun 2022	Apr-jun 2021	Jan-jun 2022	Jan-jun 2021	Jul-jun 2021/22	Jan-dec 2021
<b>Periodens resultat</b>	<b>67 523</b>	<b>49 825</b>	<b>96 362</b>	<b>70 698</b>	<b>240 365</b>	<b>214 702</b>
<b>Poster som ej kommer att omklassas till resultaträkning</b>	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
<b>Poster som kan komma att omklassas till resultaträkning</b>						
Omräkningsdifferenser i eget kapital	73 342	-13 085	109 365	28 598	145 765	64 998
<b>Övrigt totalresultat för perioden, netto</b>	<b>73 342</b>	<b>-13 085</b>	<b>109 365</b>	<b>28 598</b>	<b>145 765</b>	<b>64 998</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>140 865</b>	<b>36 739</b>	<b>205 727</b>	<b>99 296</b>	<b>386 130</b>	<b>279 700</b>
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	140 865	36 739	205 727	99 296	386 130	279 700



## Koncernens balansräkning i sammandrag

KSEK	30 jun 2022	30 jun 2021	31 dec 2021
<b>Tillgångar</b>			
Goodwill	890 273	638 970	830 094
Andra immateriella anläggningstillgångar	115 906	84 925	114 895
Materiella anläggningstillgångar	175 279	165 529	180 072
Finansiella anläggningstillgångar	23 047	16 963	21 937
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>1 204 505</b>	<b>906 387</b>	<b>1 146 999</b>
Kundfordringar	545 150	367 895	556 852
Övriga omsättningstillgångar	264 309	209 090	193 552
Likvida medel	457 091	598 805	594 435
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>1 266 550</b>	<b>1 175 791</b>	<b>1 344 839</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>2 471 055</b>	<b>2 082 177</b>	<b>2 491 837</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>	<b>1 142 021</b>	<b>797 502</b>	<b>983 250</b>
Långfristiga skulder	536 623	466 530	542 544
Kortfristiga skulder	792 411	818 145	966 043
<b>Summa skulder</b>	<b>1 329 034</b>	<b>1 284 676</b>	<b>1 508 587</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>2 471 055</b>	<b>2 082 177</b>	<b>2 491 837</b>

## Koncernens kassaflödesanalys

KSEK	Jan–jun 2022	Jan–jun 2021	Jan–dec 2021
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	178 021	117 233	316 752
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	-254 398	-28 776	-4 707
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-76 377</b>	<b>88 457</b>	<b>312 045</b>
Förvärvsrelaterat	-14 466	-36 156	-160 434
Förvärv av anläggningstillgångar	-9 608	-8 223	-21 453
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-24 074</b>	<b>-44 379</b>	<b>-181 887</b>
Utdelning	-46 498	-11 591	-23 194
Övrigt	-45 295	-40 497	-137 443
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-91 793</b>	<b>-52 088</b>	<b>-160 637</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-192 244</b>	<b>-8 010</b>	<b>-30 478</b>
Likvida medel vid periodens början	594 435	591 171	591 171
Omräkningsdifferenser i likvida medel	54 900	15 644	33 742
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>457 091</b>	<b>598 805</b>	<b>594 435</b>

## Förändring i koncernens eget kapital

KSEK	30 jun 2022	30 jun 2021	31 dec 2021
<b>Ingående balans per 1 januari</b>	<b>983 250</b>	<b>709 857</b>	<b>709 857</b>
Utdelning till aktieägarna	-46 498	-11 591	-23 194
Nyemission	-	-	16 862
Övrigt	-457	-61	25
Totalresultat för perioden	205 727	99 296	279 700
<b>Utgående balans vid periodens slut</b>	<b>1 142 021</b>	<b>797 502</b>	<b>983 250</b>

## Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

KSEK	Apr-jun 2022	Apr-jun 2021	Jan-jun 2022	Jan-jun 2021	Jul-jun 2021/22	Jan-dec 2021
Nettoomsättning	955	925	2 330	1 660	4 150	3 480
Rörelsekostnader	-2 111	-1 497	-3 349	-1 019	-6 150	-3 821
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-1 156</b>	<b>-572</b>	<b>-1 019</b>	<b>641</b>	<b>-2 000</b>	<b>-341</b>
Finansnetto	13 923	-2 292	35 433	-298	98 134	62 403
<b>Resultat före skatt</b>	<b>12 767</b>	<b>-2 864</b>	<b>34 414</b>	<b>343</b>	<b>96 133</b>	<b>62 062</b>
Beräknad skatt	-	-	-	-	-4 237	-4 237
<b>Periodens resultat</b>	<b>12 767</b>	<b>-2 864</b>	<b>34 414</b>	<b>343</b>	<b>91 896</b>	<b>57 824</b>

## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

KSEK	30 jun 2022	30 jun 2021	31 dec 2021
<b>Tillgångar</b>			
Finansiella anläggningstillgångar	433 443	330 231	430 634
Övriga omsättningstillgångar	98 629	125 776	125 282
Kassa	620	3 081	658
<b>Summa tillgångar</b>	<b>532 692</b>	<b>459 088</b>	<b>556 573</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Eget kapital	174 127	123 471	186 211
Långfristiga skulder	165 150	174 874	177 523
Kortfristiga skulder	193 416	160 743	192 838
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>532 692</b>	<b>459 088</b>	<b>556 573</b>

## Nyckeltal för koncernen

KSEK	Apr-jun 2022	Apr-jun 2021	Jan-jun 2022	Jan-jun 2021	Jul-jun 2021/22	Jan-dec 2021
Nettoomsättning	663 973	479 691	1 187 614	867 912	2 236 464	1 916 762
Rörelseresultat (EBITA)	111 615	82 066	168 111	123 651	382 425	337 964
Rörelsemarginal (EBITA-marginal), %	16,8	17,1	14,2	14,2	17,1	17,6
Rörelseresultat (EBIT)	100 514	74 503	146 160	108 587	342 773	305 200
Rörelsemarginal (EBIT-marginal), %	15,1	15,5	12,3	12,5	15,3	15,9
Vinstmarginal, %	10,2	10,4	8,1	8,1	10,7	11,2
Operativt kapital <sup>1)</sup>					948 309	669 677
Avkastning på operativt kapital, %					42	51
Avkastning på eget kapital, %					25	25
Soliditet, %	46	38	46	38	46	39
Kassaflöde	-118 362	6 767	-192 244	-8 010	-214 713	-30 478
Likvida medel vid periodens slut	457 091	598 805	457 091	598 805	457 091	594 435
Antal medarbetare i medeltal	1 110	894	1 096	873	1 045	936
Antal medarbetare vid periodens slut	1 130	918	1 130	918	1 130	1 071
Årsbaserad nettoomsättning per anställd					2 141	2 048

<sup>1)</sup> I beräkningen ingår posten icke räntebärande skulder uppgående till 1 065 656 (891 916) KSEK.

## Nettoomsättning enligt affärsmodell

MSEK	Jan-jun 2022					Jan-jun 2021				
	BTS Nord- amerika	BTS Europa	BTS Övriga marknader	APG	Totalt	BTS Nord- amerika	BTS Europa	BTS Övriga marknader	APG	Totalt
Program	346	138	255	62	<b>772</b>	237	108	148	49	<b>542</b>
Kundanpassningar	145	58	64	0	<b>267</b>	137	39	47	0	<b>223</b>
Licenser	95	21	6	16	<b>137</b>	74	15	7	4	<b>100</b>
Övriga intäkter	6	2	4	0	<b>12</b>	0	1	1	1	<b>3</b>
<b>TOTALT</b>	<b>592</b>	<b>219</b>	<b>298</b>	<b>78</b>	<b>1 188</b>	<b>448</b>	<b>163</b>	<b>204</b>	<b>53</b>	<b>868</b>

## DEFINITIONER

### Periodens resultat per aktie

Resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier före utspädning.

### Rörelsemarginal (EBITA-marginal)

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar i procent av nettoomsättningen.

### Rörelsemarginal (EBIT-marginal)

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av nettoomsättningen.

### Vinstmarginal

Periodens resultat i procent av nettoomsättningen.

### Operativt kapital

Balansomslutning minskad med likvida medel och andra räntebärande tillgångar samt minskat med icke räntebärande skulder.

### Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat (EBIT) i procent av genomsnittligt operativt kapital.

### Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

### Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

**Sverige****HUVUDKONTOR**

Grevgatan 34  
114 53 Stockholm  
Tel: 08 58 70 70 00

**Argentina**

Reconquista 657  
PB 3 CP1003 CABA.  
Buenos Aires  
Tel: +54 911 5795 5721

**Australien**

Level 24  
570 Bourke Street  
Melbourne VIC 3000  
Tel: +61 3 7001 1811

**Level 6**

10 Barrack Street  
Sydney NSW 2000  
Tel: +61 02 8243 0900

**Brasilien**

Rua Geraldo Flausino Gomes,  
85, cj 42  
04575-060 São Paulo – SP  
Tel: +55 (11) 5505 2070

**Frankrike**

57 Rue de Seine  
75006 Paris  
Tel: +33 1 40 15 07 43

**Förenade Arabemiraten**

14th floor, Suite 1401,  
Reef Tower  
Cluster O,  
Jumeirah Lakes Towers  
Dubai  
Tel: +971 4 589 6143

**Indien**

801, 8th floor, DLH Park  
Near MTNL Staff quarters,  
S.V. Road, Goregaon (West).  
Mumbai - 400062  
Maharashtra  
Tel: +91 22 6196 6800

10th floor, Parinee Crescenzo,  
G block, Bandra Kurla Complex,  
Bandra East,  
Mumbai - 400051  
Tel: +91 98 1993 4615

**Italien**

Corso Venezia 7  
20121 Milano  
Tel: +39 02 6611 6364

BTS Design innovation  
Viale Abruzzi, 13  
20131 Milano  
Tel: +39 02 69015719

**Japan**

TS Kojimachi Bldg. 3F  
6-4-6 Kojimachi Chiyoda-ku  
Tokyo 102-0083  
Tel: +81 (3) 6272 9973

**Kanada**

SwissVBS  
460 Richmond Street W.  
Suite 700  
Toronto, ON M5V 1Y1  
Tel: +1 416 848 3744

**Kina**

1376 West Nanjing Road  
Suite 531, East Office Tower  
Shanghai Centre  
Shanghai 200040  
Tel: +86 21 6289 8688

**Malaysia**

Suite 8 & 9  
Level 23, NU Tower 2,  
Jalan Tun Sambanthan,  
KL Sentral,  
50470 Kuala Lumpur  
Tel: +603-2727 1616

**Mexiko**

Edificio Torre Moliere  
Calle Moliere 13 – PH  
Col Chapultepec Polanco  
C.P. 11560 México, D.F.  
Tel: +52 (55) 52 81 69 72

**Nederländerna**

Barbara Strozzilaan 201  
1083 HN Amsterdam  
Tel: + 31 (0)20 615 15 14

**Schweiz**

SwissVBS  
Winkelriedstrasse 35  
9000 St. Gallen  
Tel: +41 71 845 5936

**Singapore**

1 Finlayson Green  
Suite 16-01  
Singapore 049246  
Tel: +65 63043032

**Spanien**

Simon Bolivar 27-1,  
Office No. 4  
Bilbao 48013  
Tel: +34 94 423 5594

Paseo de la Castellana 91  
5th floor  
28046 Madrid  
Tel: +34 91 417 5327

Netmind SL.  
Carrer dels Almogàvers 123  
08018 Barcelona  
Tel: +34 93 304 1720

Netmind SL.  
Calle Bambú 8v  
28036 Madrid  
Tel: +34 914 427 703

**Storbritannien**

1 Queen Caroline Street  
London W6 9YN  
Tel: +44 20 7368 4180

**Sydafrika**

267 West Avenue, 1st floor  
Centurion 0046,  
Gauteng  
Tel: +27 12 663 6909

**Sydkorea**

Wonseo Building  
Room 103, 1st floor  
13, Changdeokgung 1-gil  
Jongnogu  
Seoul 03058  
Tel: +82 2 539 7676

**Taiwan**

7 F., No. 307,  
Dun-Hua, North Road  
Taipei 105  
Tel: +886 2 8712 3665

**Thailand**

128/27 Phythai Plaza  
Building (4th floor)  
Phythai Rd. Kwaeng Thung  
Phythai  
Khet Ratchathewi  
Bangkok 10400  
Tel: +66 2 216 5974

**Tyskland**

Ritterstraße 12  
D-50668 Köln  
Tel: +49 221 270 70 763

**USA**

200 South Wacker Drive  
Suite 850  
Chicago, IL 60606  
Tel: +1 312 509 4750

350 Fifth Avenue  
Suite 5020  
New York, NY 10118  
Tel: +1 646 378 3730

4742 N. 24th Street  
Suite 120  
Phoenix, AZ 85016  
Tel: +1 480 948 2777

222 Kearny Street  
Suite 1000  
San Francisco, CA 94108  
Tel: +1 415 362 4200

Rapid Learning Institute  
435 Devon Park Drive,  
Bldg. 510, Wayne, PA 19087  
Tel: (toll free) +1 877 792 2172

Bates Communications Inc.  
40 Walnut Street  
Suite 302  
Wellesley, MA 02481  
Tel: +1 800 908 8239

**Advantage****Performance Group**

100 Smith Ranch Road,  
Suite 306  
San Rafael, CA 94903  
USA  
Tel: +1 800 494 6646

# Strategy made

# personal