

BTS Group AB (publ) Annual General Meeting 2016

Stockholm, May 10, 2016

Revisionen 2015
BTS Group AB (publ) årsstämma

10 maj 2016

Revisionens syfte och omfattning

- Granska, bedöma och uttala oss om BTS Group ABs redovisning och förvaltning
- Revisionen utförs av PwC tillsammans med lokala revisorer. Revisionen täcker merparten av BTS koncernens intäkter och tillgångar
- Granskning av Bolagsstyrningsrapport och ersättning till ledande befattningshavare

Sten Håkansson
Huvudansvarig revisor

Revisorns oberoende

- Prövning av vårt oberoende utifrån gällande regelverk innan vi åtar oss uppdrag
- Inför tilläggsuppdrag – interna processer som kräver godkännande från huvudansvarig revisor i koncernen
- Årlig oberoendeförsäkran
- Utförda tjänster utöver grundrevisionen omfattar i huvudsak:
 - Lagstadgade granskningsuppdrag utöver den finansiella revisionen
 - Rådgivning för att säkerställa efterlevnad av lokala skatteregler

”Vår bedömning är att PwC och revisionsteamet är opartiska och självständiga i den omfattning som följer av tillämpliga regelverk och att det därmed inte förelegat något hinder för fullgörandet av revisionsuppdraget.”

Revisionens inriktning

Särskilda fokusområden;

- Intäkter och succesiv vinstavräkning
- Goodwill



Revisionens slutsatser

Vi tillstyrker att årsstämman;

- fastställer resultat- och balansräkningarna för moderbolaget och koncernen

Vi tillstyrker att årsstämman;

- Disponerar vinsten enligt styrelsens förslag
- Beviljar ansvarsfrihet för styrelse och VD

Tack!

BTS Group AB (publ)

Henrik Ekelund
President and CEO

Our Vision



The global leader in turning strategy into **action.**

BTS Global Footprint



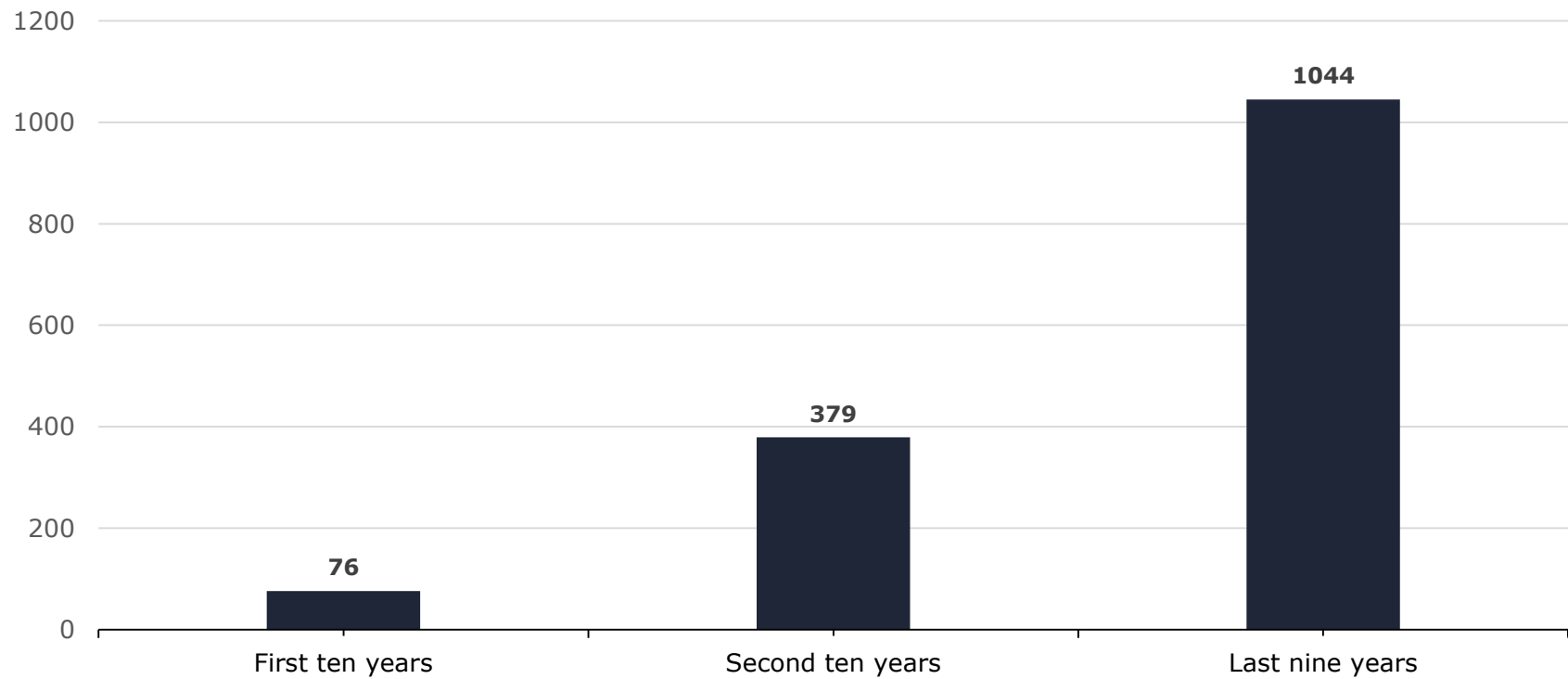
2015 – A record year

Revenues over SEK 1 Bn.

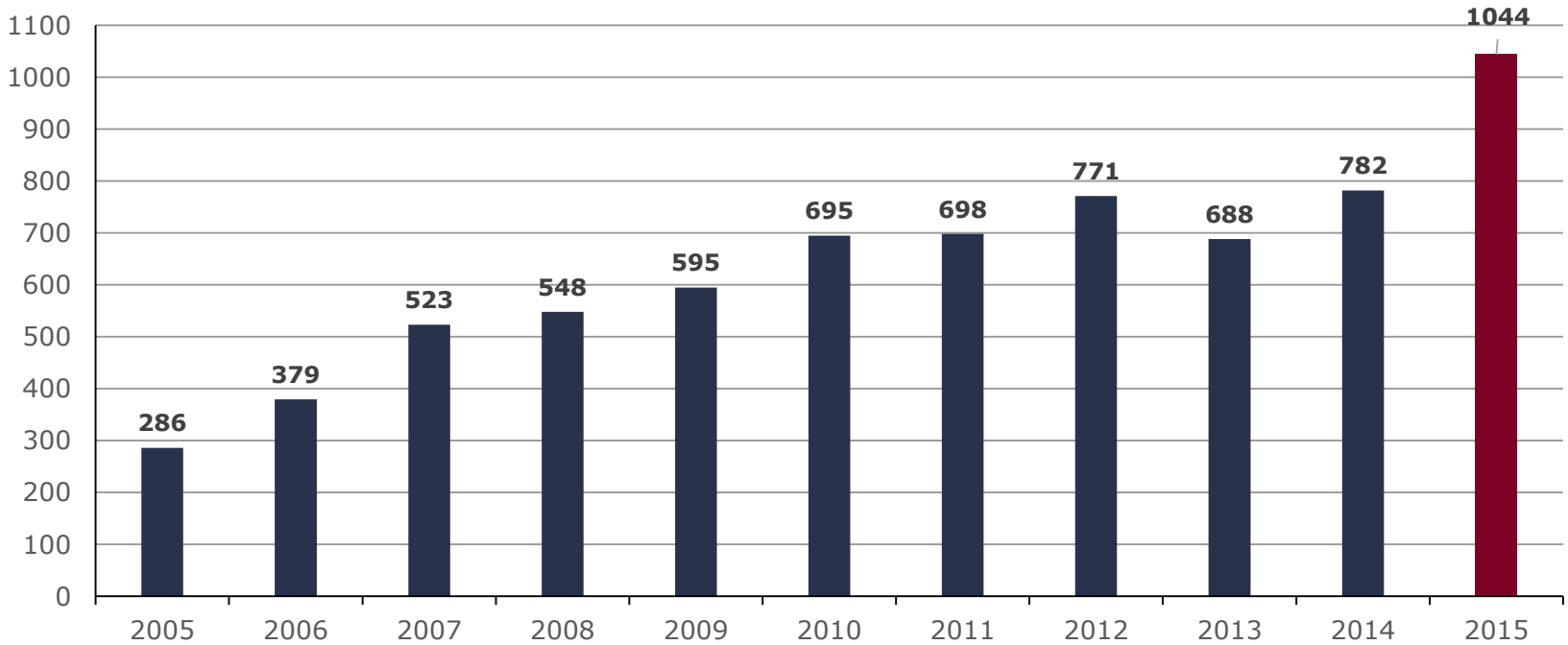
Results over MSEK 100



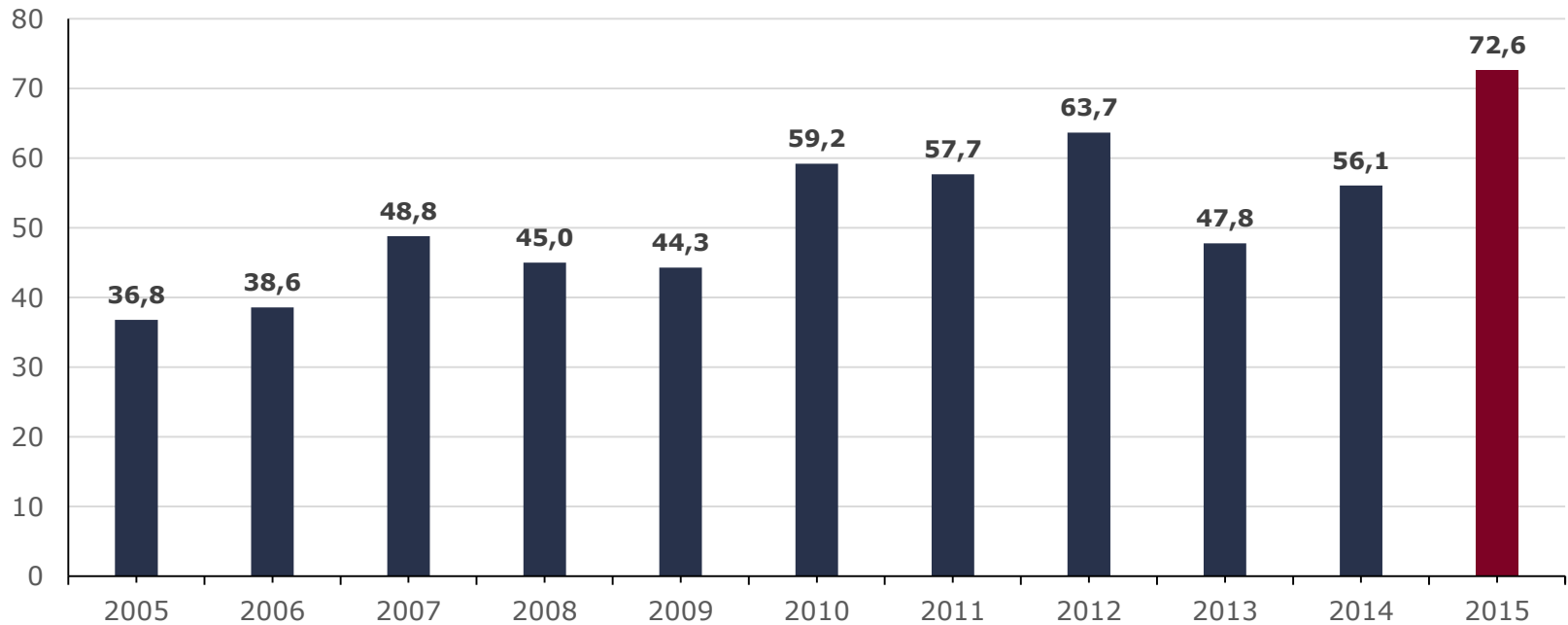
Revenue in 10 years cycles, 1986-2016, MSEK



Ten years of Revenue Growth, MSEK



Ten years of Profit after tax Growth, MSEK



Full Year 2015

	<u>Jan – Dec 2015</u>	<u>Jan – Dec 2014</u>	<u>Change.</u>
Total Revenue, MSEK	1 043.9	781.5	+15%*
EBITA	113.8	85.0	+34%
EBIT	109.5	82.4	+33%
Profit before tax	109.2	82.9	+32%
Profit after tax	72.6	56.1	+29%
EPS	3.89	3.01	+29%
EBITA margin	11%	11%	
EBIT margin	10%	11%	

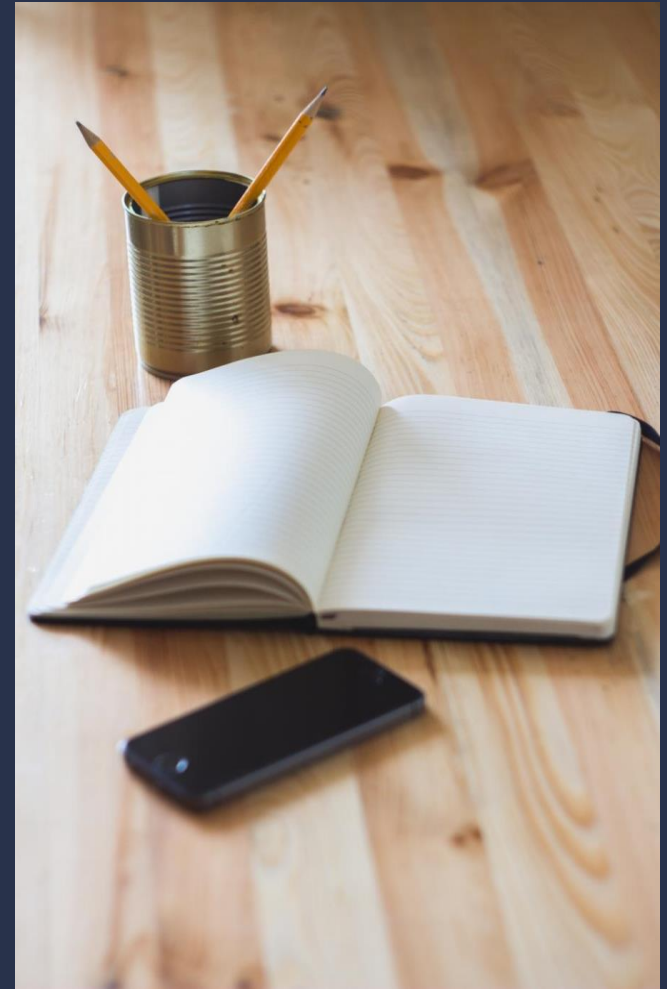
*FX-adjusted

2015 in brief

- Significant growth in revenues and profit
- Huge investments in our digital platforms – Pulse and Changr
- Innovation – the GREAT framework

Integration and acquisitions

- Fenestra (USA)
- AVO Vision (South Africa)
- Synergy Group (Australia)



Market drivers

- High demand for strategy alignment solutions, especially from industries undergoing rapid change
- Demand for global delivery of leadership training, e.g. within pharmaceutical, accounting and software industries. BTS is one of the few global players.
- Trend moving from competence to focus on behavior, where BTS has a strong offer based on its own point-of view of what defines great leadership



The beginning of 2016



Q1 2016 summary

Strong US with Europe affected by oil industry

- Strong growth in North America with improved margins
- Strong growth in Other Markets and extensive recruitment to win more business
- BTS Europe negatively affected by customers in the oil and gas segments
- New product launches and recruitment of new partners in APG to improve performance
- Generally stable markets, except for lower demand in the oil and gas related industries

Q1
2016
NOTE

	<u>Jan – Mar 2016</u>	<u>Jan – Mar 2015</u>	<u>Change.</u>
Total Revenue, MSEK	224.1	218.3	+4%*
EBITA	10.2	12.6	-19%
EBIT	9.1	11.5	-20%
Profit before tax	8.8	11.6	-24%
Profit after tax	5.7	7.8	-27%
EPS	0.31	0.42	-27%
EBITA margin	5%	6%	
EBIT margin	4%	5%	

*FX-adjusted

Revenue per Business Unit

	<u>Jan – Mar 2016</u>	<u>Jan – Mar 2015</u>	<u>Change.*</u>	<u>EBITA Margin</u>
Total Revenue, MSEK	224.1	218.3	+4%	5%(6)
BTS North America	119.2	106.1	+11%	9%(6)
BTS Europe	30.6	34.5	-9%	-3%(11)
BTS Other Markets	45.4	43.9	+13%	2%(4)
APG	28.8	33.8	-16%	-2%(2)

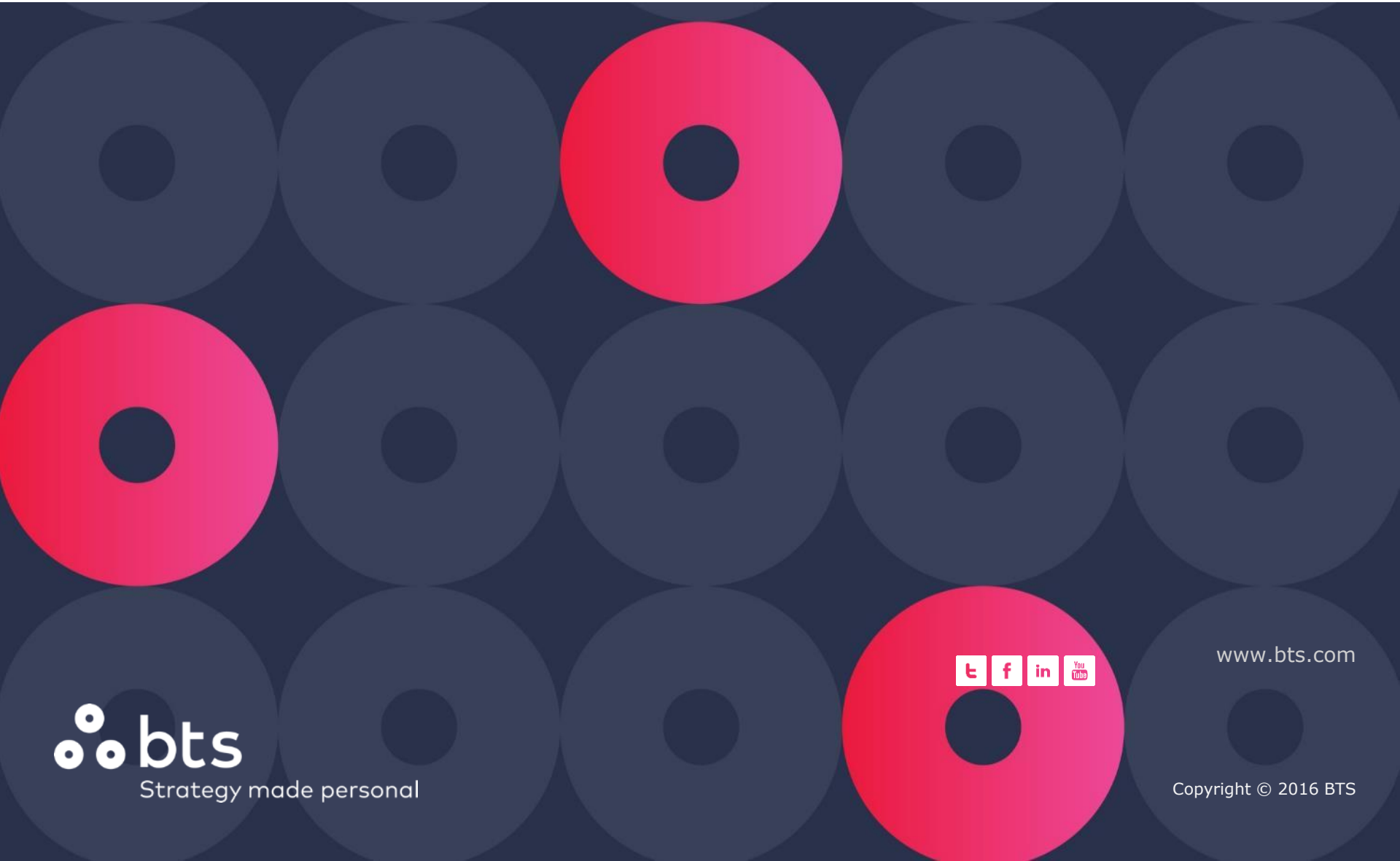
*FX-adjusted

Outlook 2016

The result before taxes for 2016 is expected to be better than last year



Thank you!



The logo for 'bts' consists of three small white circles of varying sizes to the left of the lowercase letters 'bts' in a white, sans-serif font.

Strategy made personal



www.bts.com

Copyright © 2016 BTS