

STARK TILLVÄXT OCH KRAFTIG RESULTATFÖRBÄTTRING

- Nettoomsättningen under första halvåret uppgick till 321,1 (286,6) MSEK. Rensat för valutakursförändringar var tillväxten 21 procent.
- Resultatet före skatt för första halvåret ökade med 49 procent till 42,3 (28,4) MSEK.
- Resultatet efter skatt för första halvåret ökade med 47 procent till 27,4 (18,6) MSEK.
- Resultatet per aktie ökade med 47 procent till 1,52 (1,03) SEK.

Andra kvartalet 2010

- Nettoomsättningen under andra kvartalet uppgick till 183,6 (149,2) MSEK. Rensat för valutakursförändringar var tillväxten 27 procent.
- Resultatet före skatt för andra kvartalet ökade med 85 procent till 32,3 (17,5) MSEK.
- Resultatet efter skatt ökade med 84 procent till 21,0 (11,4) MSEK.
- Resultatet per aktie ökade med 84 procent till 1,16 (0,63) SEK.
- Resultatet före skatt för helåret 2010 bedöms bli väsentligt bättre än föregående år vilket avviker från föregående rapport då resultatet före skatt bedömdes bli bättre än föregående år.

BTS Group AB är ett internationellt konsult- och utbildningsföretag inom affärsmannaskap. BTS stödjer företagsledningarna att genomföra förändringar och resultatförbättringar med hjälp av skräddarsydda simuleringsmodeller. BTS lösningar och tjänster tränar hela organisationen att analysera och fatta beslut med fokus på de faktorer som driver tillväxt och lönsamhet. Detta ger ökat marknadsfokus och lönsamhetstänkande i det vardagliga beslutsfattandet, vilket leder till mätbara och bestående resultatförbättringar. BTS kunder är ofta ledande storföretag.

KOMMENTARER FRÅN VD

Utsikterna för 2010 är att resultatet före skatt bedöms bli väsentligt bättre än föregående år

BTS fortsätter den tillväxtfas som påbörjades under det tredje kvartalet förra året. Tillväxten accelererar till 27 procent under det senaste kvartalet. Marknaden utvecklas positivt och BTS fortsätter att ta marknadsandelar.

BTS förmåga till stark organisk tillväxt har varit oförändrad sedan företaget grundades.

Samtliga operativa enheter förbättrar sina resultat väsentligt under andra kvartalet och totalt ökar resultatet före skatt med 85 procent. De investeringar och förbättringar som genomfördes under 2009 har väsentligt bidragit till resultatförbättringen. Marginalen i BTS Europa är fortsatt låg och här finns utrymme för ytterligare resultatförbättringar.

Stockholm, 19 augusti 2010



Henrik Ekelund
VD och koncernchef för BTS Group AB (publ)



VERKSAMHETEN

Koncernen

► Omsättning

BTS nettoomsättning uppgick under första halvåret till 321,1 (286,6) MSEK. Rensat för valutakursförändringar var tillväxten 21 procent.

Tillväxten varierade mellan enheterna: BTS Övriga marknader 18 procent, BTS USA 22 procent, BTS Europa 0 procent och APG 41 procent (tillväxttal beräknade i lokala valutor).

► Resultat

Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) ökade under första halvåret med 34 procent och uppgick till 46,1 (34,4) MSEK. Rörelseresultatet (EBIT) ökade under halvåret med 48 procent och uppgick till 43,2 (29,1) MSEK. Rörelseresultatet har under halvåret belastats med 2,9 (5,3) MSEK för avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv.

Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 14 (12) procent. Rörelsemarginalen (EBIT-marginal) var 13 (10) procent.

Koncernens resultat före skatt för första halvåret ökade med 49 procent till 42,3 (28,4) MSEK.

Resultatet har påverkats positivt av förbättringar i samtliga operativa enheter. Resultatet har påverkats negativt av förändrade valutakurser (negativ effekt 4,9 MSEK).

► Andra kvartalet

BTS nettoomsättning under andra kvartalet uppgick till 183,6 (149,2) MSEK. Med justering för valutakursförändringar var tillväxten 27 procent.

Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) ökade under andra kvartalet med 73 procent och uppgick till 35,1 (20,3) MSEK. Rörelseresultatet har under andra kvartalet belastats med 2,0 (2,6) MSEK för avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv. Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 87 procent till 33,1 (17,7) MSEK.

Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 19 (14) procent. Rörelsemarginalen (EBIT-marginal) var 18 (12) procent.

Resultat före skatt för andra kvartalet ökade med 85 procent och uppgick till 32,3 (17,5) MSEK.

► Marknadsutveckling

BTS har vuxit snabbare än konkurrenterna under många år och den senaste konjunkturnedgången har ytterligare tydliggjort BTS konkurrensfördelar.

Många av BTS konkurrenter uppvisade intäktsminskningar under 2009 på mellan 20 och 40 procent medan BTS intäkter endast föll 3 procent (valutarensat). Framstegen relativt konkurrenterna under 2009 har placerat BTS i en starkare position på marknaden under 2010.

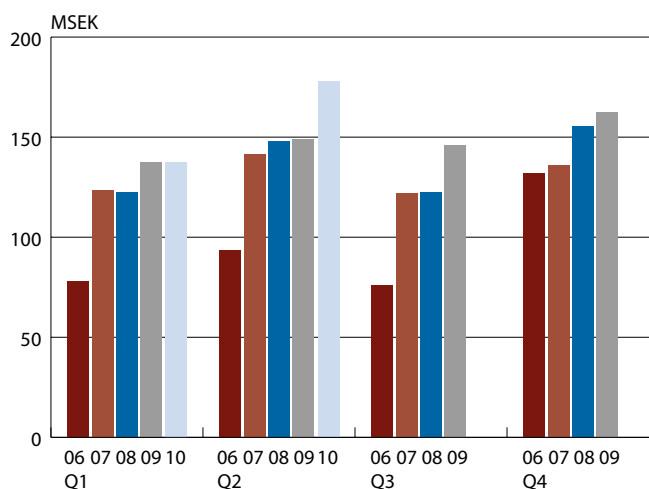
BTS har idag marknadens mest kompletta utbud av skräddarsydda simuleringslösningar, en välutvecklad försäljningsorganisation och är samtidigt det enda företaget i världen som globalt kan betjäna stora internationella företag inom detta område.

Marknaden utanför Europa har utvecklats positivt under första halvåret.

► Uppdrag och nya kunder

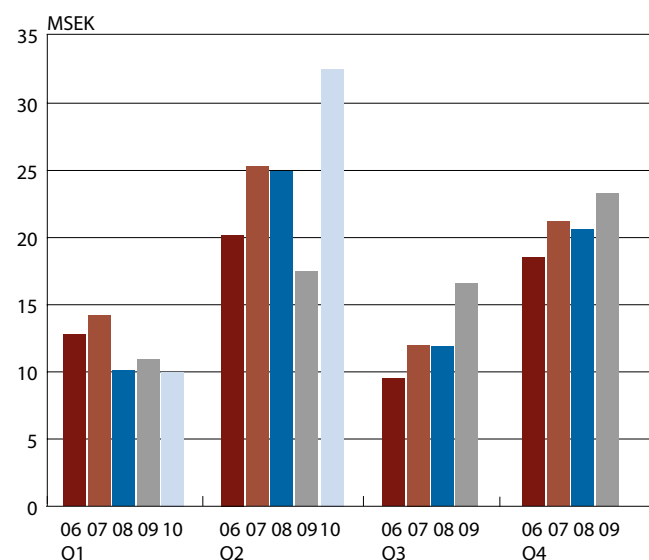
Nya kunder under första halvåret var bland andra Ahlstrom, Al-Futtam, Chevron, Coltabaco, Femsä, Rio Tinto, Hershey's, Salesforce.com, Schindler Electric och Thai Air.

KVARTALSVIS INTÄKTSUTVECKLING



KVARTALSVIS RESULTATUTVECKLING

Resultat före skatt



Operativa enheter

NETTOOMSÄTTNING PER OPERATIV ENHET

MSEK	Apr-jun 2010	Apr-jun 2009	Jan-jun 2010	Jan-jun 2009	Jul-jun 2009/10	Helår 2009
Nordamerika*	136,3	108,2	236,2	205,3	454,5	423,6
Europa	28,9	27,6	54,6	57,8	120,1	123,3
Övriga marknader	18,4	13,4	30,3	23,5	55,0	48,2
Totalt	183,6	149,2	321,1	286,6	629,6	595,1

*Nordamerika

BTS	100,2	80,2	164,2	148,7	323,1	307,6
APG	36,1	28,0	72,0	56,6	131,4	116,0
Totalt	136,3	108,2	236,2	205,3	454,5	423,6

Operativa enheter

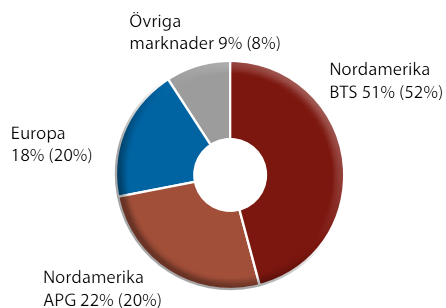
RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA TILLGÅNGAR (EBITA) PER OPERATIV ENHET

MSEK	Apr-jun 2010	Apr-jun 2009	Jan-jun 2010	Jan-jun 2009	Jul-jun 2009/10	Helår 2009
Nordamerika*	29,2	21,5	41,7	32,2	77,9	68,4
Europa	1,2	-2,9	0,6	0,3	7,0	6,7
Övriga marknader	4,7	1,7	3,8	1,9	4,9	3,0
Totalt	35,1	20,3	46,1	34,4	89,8	78,1

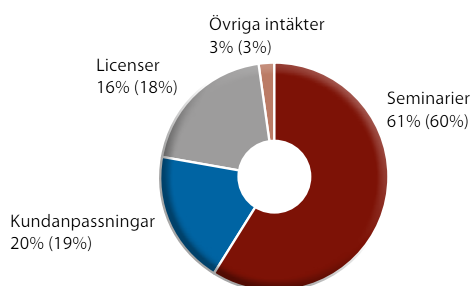
*Nordamerika

BTS	27,2	19,3	37,3	30,3	70,8	63,8
APG	2,0	2,2	4,4	1,9	7,1	4,6
Totalt	29,2	21,5	41,7	32,2	77,9	68,4

NETTOOMSÄTTNING PER OPERATIV ENHET 1 JANUARI - 30 JUNI 2010



NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG 1 JANUARI - 30 JUNI 2010



Nordamerika

► BTS

Nettoomsättningen för BTS verksamhet i Nordamerika uppgick under första halvåret till 164,2 (148,7) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 22 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under halvåret till 37,3 (30,3) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 23 (20) procent.

Nettoomsättningen uppgick under andra kvartalet till 100,2 (80,2) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 31 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under andra kvartalet till 27,2 (19,3) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 27 (24) procent.

USA-marknaden har fortsatt att stärkas under det första halvåret och BTS tar marknadsandelar.

► APG

Nettoomsättningen uppgick under första halvåret till 72,0 (56,6) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 41 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under första halvåret till 4,4 (1,9) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 6 (3) procent.

Nettoomsättningen uppgick under andra kvartalet till 36,1 (28,0) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 35 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under andra kvartalet till 2,0 (2,2) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 6 (8) procent.

En förändrad intäktsmix med lägre bruttomarginal har resulterat i den lägre resultatmarginalen under andra kvartalet.

Europa

Nettoomsättningen för Europa uppgick under första halvåret till 54,6 (57,8) MSEK. Rensat för valutakursförändringar var intäkterna oförändrade jämfört med föregående år. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under första halvåret till 0,6 (0,3) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 1 (1) procent.

Nettoomsättningen uppgick under andra kvartalet till 28,9 (27,6) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 11 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under det andra kvartalet till 1,2 (-2,9) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 4 (-11) procent.

BTS verksamhet i norra Europa liksom i BTS Europa uppnådde ett högre resultat än under föregående år; i linje med vad som sades i första kvartalets rapport. Marginalen är fortsatt låg och en väsentlig förbättringspotential finns.



Övriga marknader

Nettoomsättningen för Övriga marknader uppgick under första halvåret till 30,3 (23,5) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 18 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under halvåret till 3,8 (1,9) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 13 (8) procent.

Nettoomsättningen uppgick under andra kvartalet till 18,4 (13,4) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 27 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under andra kvartalet till 4,7 (1,7) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 26 (12) procent.

Utvecklingen i samtliga marknader (Australien, Sydostasien och Sydafrika) var positiv under första halvåret. Rörelseresultat har förbättrats väsentligt i Australien och Sydafrika där tidigare genomförda rekryteringar och marknadsinvesteringar nu ger effekt.

Finansiell ställning

BTS kassaflöde från den löpande verksamheten har under första halvåret uppgått till 11,8 (19,9) MSEK. Kassaflödet under första halvåret överensstämmer väl med de säsongsvariationer BTS kassaflöde normalt har, med ett svagare första halvår och ett starkare andra halvår. Försämringen är orsakad av ökad rörelsekapitalbindning till följd av ökad omsättning samt av att en relativt stor del av leveranser och fakturering skett under den senare hälften av andra kvartalet.

Tillgängliga likvida medel uppgick vid periodens slut till 72,0 (58,9) MSEK. Bolagets räntebärande lån, som hänför sig till tidigare genomförda förvärv, uppgick vid periodens slut till 59,8 (76,4) MSEK.

BTS soliditet var 60 (58) procent vid periodens slut.

Bolaget har på balansdagen inga utestående konverteringslån.

Medarbetare

Antalet medarbetare inom BTS Group per den 30 juni var 267 (260).

Genomsnittligt antal anställda under första halvåret var 261 (264).

Moderbolaget

Bolagets nettoomsättning uppgick till 2,3 (1,3) MSEK och resultatet efter finansnetto till 2,8 (15,0) MSEK. Likvida medel uppgick till 0,1 (1,3) MSEK.

Utsikter för 2010

Resultatet före skatt för helåret 2010 bedöms bli väsentligt bättre än föregående år vilket avviker från föregående rapport då resultatet före skatt bedömdes bli bättre än föregående år.

Risker och osäkerhetsfaktorer

BTS är i sin verksamhet utsatt för ett antal risker och osäkerhetsfaktorer vilka omnämns och kommenteras i årsredovisningen 2009. Per den 30 juni 2010 bedöms inga nya väsentliga risker eller osäkerhetsfaktorer ha tillkommit.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

För att upprätta finansiella rapporter enligt IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Verkligt utfall kan komma att avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU samt därtill följande hänvisning till 9 kapitlet i Årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2.2, Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. De redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som tillämpas överensstämmer med redovisnings-

principer som användes vid upprättandet av senaste årsredovisningen.

IAS 1 (omarbetad) – Utformning av finansiella rapporter. Koncernen har tillämpat den omarbetade standarden från den 1 juli 2009. Den omarbetade standarden kräver att förändringar i eget kapital som inte avser transaktioner med aktieägare redovisas i en rapport över totalresultatet. Koncernen presenterar därför alla ägarrelaterade förändringar i eget kapital i Förändring i koncernens eget kapital medan alla förändringar i eget kapital som inte avser transaktioner med aktieägare redovisas i Koncernens rapport över totalresultat. Den omarbetade standarden har ingen påverkan på annat än presentationen.

IFRS 2 (ändring) – Aktierelaterade ersättningar. Koncernen har tillämpat ändringen från den 1 juli 2009. Den ändrade standarden behandlar intjäningsvillkor och indragningar. Ändringen av standarden har för närvarande ingen materiell inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 7 (ändring) – Finansiella instrument: Upplýsingar. Koncernen har tillämpat ändringen från den 1 januari 2009. Ändringen kräver utökade upplýsingar om värdering till verkligt värde och likviditetsrisk. Den ändrade standarden har ingen påverkan på annat än presentationen.

Kommande rapporttillfällen

Delårsrapport januari–september 2010	11 november 2010
Bokslutskommuniké 2010	februari 2011

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av bolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 19 augusti 2010

Michael Grindfors, Ordförande
Mariana Burenstam Linder, Styrelseledamot
Stefan Gardefjord, Styrelseledamot
Dag Sehlin, Styrelseledamot
Henrik Ekelund, Verkställande direktör och styrelseledamot

Denna rapport har ej varit föremål för särskild granskning av BTS revisorer.

► Kontaktinformation

Henrik Ekelund, VD	Tel: +46 8 587 070 00
Stefan Brown, CFO	Tel: +46 8 587 070 62
Thomas Ahlerup,	Tel: +46 8 587 070 02
Informationschef	Mobiltn: +46 768 966 300

För ytterligare information besök vår hemsida www.bts.com

BTS Group AB (publ)
Grevgatan 34
114 53 Stockholm
SVERIGE

Tel.	+46 8 587 070 00
Fax.	+46 8 587 070 01
Organisationsnummer:	556566-7119

KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

KSEK	Apr-jun 2010	Apr-jun 2009	Jan-jun 2010	Jan-jun 2009	Jul-jun 2009/10	Helår 2009
Nettoomsättning	183 565	149 141	321 060	286 555	629 567	595 062
Rörelsekostnader	-147 596	-128 061	-273 289	-250 553	-536 491	-513 755
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-825	-816	-1 618	-1 603	-3 191	-3 176
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-2 074	-2 554	-2 861	-5 341	-5 788	-8 268
Rörelseresultat	33 070	17 710	43 292	29 058	84 097	69 863
Finansnetto	-746	-206	-968	-661	-1 871	-1 564
Resultat före skatt	32 324	17 504	42 324	28 397	82 226	68 299
Beräknad skatt	-11 307	-6 102	-14 887	-9 819	-29 077	-24 009
Periodens resultat	21 017	11 402	27 437	18 578	53 149	44 290
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	21 017	11 402	27 437	18 578	53 149	44 290
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	1,16	0,63	1,52	1,03	2,94	2,45
Antal aktier vid periodens slut	18 048 300	18 048 300	18 048 300	18 048 300	18 048 300	18 048 300
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	18 048 300	18 048 300	18 048 300	18 048 300	18 048 300	18 048 300
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	1,16	0,63	1,51	1,03	2,93	2,45
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	18 165 746	18 048 300	18 165 746	18 048 300	18 165 746	18 110 822
Utdelning per aktie						1,20

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

KSEK	Apr-jun 2010	Apr-jun 2009	Jan-jun 2010	Jan-jun 2009	Jul-jun 2009/10	Helår 2009
Periodens resultat	21 017	11 402	27 437	18 578	53 149	44 290
Övrigt totalresultat						
Omräkningsdifferenser i eget kapital	17 395	-14 863	17 925	-3 258	6 750	-14 433
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	17 395	-14 863	17 925	-3 258	6 750	-14 433
Summa totalresultat för perioden	38 412	-3 461	45 362	15 320	59 899	29 857
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	38 412	-3 461	45 362	15 320	59 899	29 857

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

KSEK	30 jun 2010	30 jun 2009	31 dec 2009
Tillgångar			
Goodwill	161 195	157 658	151 787
Övriga immateriella anläggningstillgångar	18 491	23 341	18 830
Materiella anläggningstillgångar	10 241	10 178	9 174
Övriga anläggningstillgångar	5 266	5 065	5 310
Kundfordringar	160 083	116 159	150 552
Övriga omsättningstillgångar	45 096	47 676	32 031
Likvida medel	72 035	58 927	75 412
Summa tillgångar	472 407	419 004	443 096
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	283 845	244 681	259 623
Räntebärande långfristiga skulder	296	161	164
Icke räntebärande långfristiga skulder	287	392	317
Räntebärande kortfristiga skulder	60 057	79 445	52 334
Icke räntebärande kortfristiga skulder	127 922	94 325	130 658
Summa eget kapital och skulder	472 407	419 004	443 096

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

KSEK	Jan-jun 2010	Jan-jun 2009	Jan-dec 2009
Kassaflöde från den löpande verksamheten	11 842	19 890	61 320
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2 294	-2 669	-4 431
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-17 151	-26 497	-46 054
Periodens kassaflöde	-7 603	-9 276	10 835
Likvida medel vid periodens början	75 412	65 887	65 887
Omräkningsdifferenser i likvida medel	4 226	2 316	-1 310
Likvida medel vid periodens slut	72 035	58 927	75 412

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR KONCERNEN

KSEK	Totalt eget kapital 30 jun 2010	Totalt eget kapital 30 jun 2009	Totalt eget kapital 31 dec 2009
Belopp vid årets ingång	259 623	250 908	250 908
Utdelning till aktieägarna	-21 658	-21 658	-21 658
Övrigt	518	111	516
Totalresultat för perioden	45 362	15 320	29 857
Belopp vid periodens utgång	283 845	244 681	259 623

NYCKELTAL FÖR KONCERNEN

	Apr-jun 2010	Apr-jun 2009	Jan-jun 2010	Jan-jun 2009	Jul-jun 2009/10	Helår 2009
Nettoomsättning, KSEK	183 565	149 141	321 060	286 555	629 567	595 062
EBITA (rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar), KSEK	35 144	20 264	46 153	34 399	89 886	78 131
EBIT (rörelseresultat), KSEK	33 070	17 710	43 292	29 058	84 097	69 863
EBITA-marginal (rörelsemarginal före avskrivningar på immateriella tillgångar), %	19	14	14	12	14	13
EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	18	12	13	10	13	12
Vinstmarginal, %	11	8	9	6	8	7
Operativt kapital, KSEK					272 163	236 709
Avkastning på eget kapital, %					20	17
Avkastning på operativt kapital, %					31	28
Soliditet vid periodens slut, %	60	58	60	58	60	59
Kassaflöde, KSEK	203	15 449	-7 603	-9 276	12 507	10 835
Likvida medel vid periodens slut, KSEK	72 035	58 927	72 035	58 927	72 035	75 412
Antal medarbetare i medeltal	266	263	261	264	258	260
Antal medarbetare vid periodens slut	267	260	267	260	267	252
Årsbaserad nettoomsättning per anställd, KSEK					2 441	2 289

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

KSEK	Apr-jun 2010	Apr-jun 2009	Jan-jun 2010	Jan-jun 2009	Jul-jun 2009/10	Helår 2009
Nettoomsättning	1 850	0	2 330	1 354	3 478	2 502
Rörelsekostnader	-690	-188	-1 430	-749	-2 683	-2 002
Rörelseresultat	1 160	-188	900	605	795	500
Finansnetto	1 193	10 216	1 948	14 436	3 780	16 267
Resultat före skatt	2 353	10 028	2 848	15 041	4 575	16 767
Beräknad skatt	0	0	0	0	-138	-138
Periodens resultat	2 353	10 028	2 848	15 041	4 437	16 629

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

KSEK	30 jun 2010	30 jun 2009	31 dec 2009
Tillgångar			
Finansiella tillgångar	135 881	187 606	152 025
Övriga omsättningstillgångar	145	1 581	2 435
Likvida medel	131	1 284	129
Summa tillgångar	136 157	190 471	154 589
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	76 689	93 689	95 499
Skulder	59 468	96 782	59 090
Summa eget kapital och skulder	136 157	190 471	154 589

DEFINITIONER

Periodens resultat per aktie

Resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier.

EBITA-marginal (rörelsemarginal före avskrivningar på immateriella tillgångar)

Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar i procent av nettoomsättningen.

EBIT-marginal (rörelsemarginal)

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av nettoomsättningen.

Vinstmarginal

Periodens resultat i procent av nettoomsättningen.

Operativt kapital

Balansomslutning minskad med likvida medel och andra räntebärande tillgångar samt minskat med icke räntebärande skulder.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Ger ledande företag möjlighet att lära, förändra och förbättra

BTS är världsledande inom kundanpassade affärssimuleringar och andra upplevelsebaserade utbildningslösningar som ger ledande företag möjlighet att lära, förändra och förbättra. Den unika BTS-processen erbjuder snabb strategisk samsyn och snabb ökning av företagets förmåga att accelerera förändring och förbättra affärsresultat.



BTS STOCKHOLM

Grevgatan 34
114 53 Stockholm
Sverige
Tel. 08 58 70 70 00
Fax. 08 58 70 70 01

BTS NEW YORK

60 E. 42nd Street
Suite 2434
New York, NY, 10165
USA
Tel. +1 646 378 3730
Fax. +1 646 378 3731

BTS BANGKOK

BTS Business Consulting
(Thailand) Co., Ltd.
Thai CC Tower, 889 South
Sathorn Road, Suite 181
Yannawa, Sathorn
Bangkok 10120, Thailand
Tel. +66 2 672 3780
Fax. +66 2 672 3665

BTS BILBAO

c/o Simon Bolivar 27-1º,
dpt. 19
Bilbao 48013
Spanien
Tel. +34 94 423 5594
Fax. +34 94 423 6897

BTS BRYSSSEL

BTS Brussels NV
Rue d'Arenberg 44
1000 Bryssel
Belgien
Tel. +32 (0) 2 27 415 10
Fax. +32 (0) 2 27 415 11

BTS CHICAGO

33 N. LaSalle Street
Suite 1210
Chicago, IL 60602
USA
Tel. +1 312 263 6250
Fax. +1 312 263 6110

BTS HELSINGFORS

Kalevankatu 3A 45
00100 Helsingfors
Finland
Tel. +358 9 8622 3600
Fax. +358 9 8622 3611

BTS JOHANNESBURG

272 West Avenue
Lakefield Office Park,
Building C
Centurion, Gauteng
Sydafrika
Tel. +27 12 663 6909
Fax. +27 12 663 6887

BTS SÖUL

949-8, 3F Sewon Building,
Daechi-dong
Gangnam-gu, Söul
Sydkorea 135-280
Tel. +82 2 539 7676
Fax. +82 2 553 3700

BTS LONDON

346 Kensington High Street
London W14 8NS
Storbritannien
Tel. +44 207 348 18 00
Fax. +44 207 348 18 01

BTS MADRID

Paseo General Martínez
Campos, 53
Bajo Derecha
28010 Madrid
Spanien
Tel. +34 91 417 5327
Fax. +34 91 555 2433

BTS MELBOURNE

Suite 404,
198 Harbour Esplanade
Docklands VIC 3008
Australien
Tel. +61 3 9670 9850
Fax. +61 3 9670 9569

BTS MEXICO CITY

Luis G. Urbina No. 4-Desp. 201
Col. Polanco Chapultepec
C.P.11560. México, D.F., Mexiko
Tel. +52 (55) 5281 6972
Fax: +52 (55) 5281 6972

BTS OSLO

c/o Saga Corporate
Advisors AS
Radhusgaten 27
0158 Oslo, Norge
Tel. +47 24 14 54 60
Fax. +47 24 14 54 59

BTS PHILADELPHIA

6 Tower Bridge, Suite 540
181 Washington Street
Conshohocken, PA 19428
USA
Tel. (toll free) +1 800 445 7089
Tel. +1 484 391 2900
Fax. +1 484 391 2901

BTS SAN FRANCISCO

456 Montgomery Street
Suite 900
San Francisco, CA 94104-1242
USA
Tel. +1 415 362 42 00
Fax. +1 415 362 42 70

BTS SCOTTSDALE

9455 E. Ironwood Square
Drive, Ste. 100
Scottsdale, AZ 85258
USA
Tel. +1 480 948 2777
Fax. +1 480 948 2928

BTS SHANGHAI

BTS Consulting
(Shanghai) Co., Ltd
Level 29 Shanghai Kerry
Center
1515 Nan Jing West Road
Shanghai 200040
Kina
Tel. +86 21 61037417
Fax. +86 21 6103 7418

BTS SINGAPORE

BTS Asia Pacific Pte Ltd
37B Kreta Ayer Road
Singapore 089001
Tel. +65 9750 3598
Tel/Fax. +65 6221 2870

BTS STAMFORD

300 First Stamford Place
Stamford, CT 06902
USA
Tel. +1 203 316 2740
Fax. +1 203 316 2750

BTS SYDNEY

Level 4, 61 York St,
Sydney NSW 2000
Australien
Tel. +61 2 9299 6435
Fax. +61 2 9299 6629

BTS TAIPEI

BTS Asia-Pacific Pte. Ltd.,
Taiwan Branch
12F Building A
No. 25, Ren Ai Road, Section 4,
Taipei, Taiwan
Tel. +886 987 80 29 30

BTS TOKYO

Embassy of Sweden
Compound
1-10-3-901
Roppongi Minato-ku
Tokyo 106-0032, Japan
Tel. 03-3560-3692
Fax. 03-3560-3693

**Advantage Performance
Group**

700 Larkspur Landing Circle,
Suite 125
Larkspur, CA 94939
USA
Tel. 1-800-494-6646
Fax. 1-415-925-9512



Catalysts for Profitability and Growth

www.bts.com