

Vision
The global leader in turning
strategy into action.

Ökat resultat under det tredje kvartalet

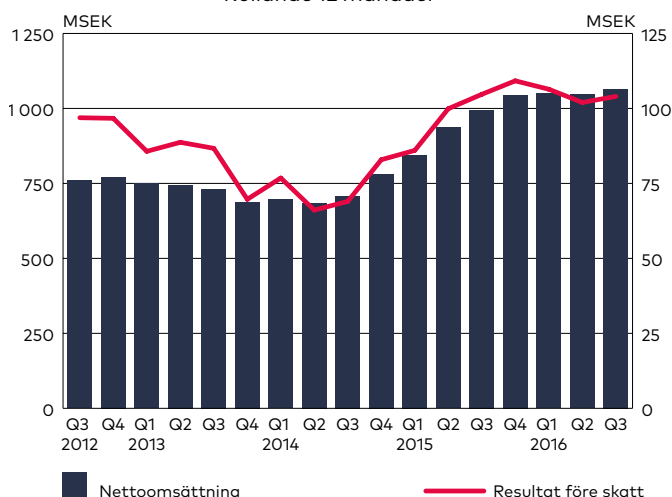
1 januari–30 september 2016

- Nettoomsättningen uppgick till 771,3 (751,5) MSEK. Rensat för valutakursförändringar var tillväxten 5 procent.
- Resultatet före skatt minskade med 8 procent till 68,2 (73,8) MSEK.
- Resultatet efter skatt minskade med 7 procent till 45,8 (49,1) MSEK.
- Resultatet per aktie minskade med 7 procent till 2,46 (2,63) SEK.

Tredje kvartalet 2016

- Nettoomsättningen uppgick till 265,3 (248,6) MSEK. Rensat för valutakursförändringar var tillväxten 8 procent.
- Resultatet före skatt ökade med 6 procent till 26,9 (25,3) MSEK.
- Resultatet efter skatt ökade med 9 procent till 18,2 (16,7) MSEK.
- Resultatet per aktie ökade med 9 procent till 0,98 (0,89) SEK.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT FÖRE SKATT
Rullande 12 månader



BTS är ett tjänsteföretag med huvudkontor i Stockholm med drygt 500 medarbetare vid 35 kontor i sex världsdelar. Vi fokuserar på individerna när organisationer ska genomföra strategiförändringar och arbetar med ledare på samtliga nivåer för att hjälpa dem att fatta bättre beslut, gå från beslut till handling och leverera resultat. Vi är övertygade om att man lär sig bäst genom egna erfarenheter. Under 30 års tid har vi skapat engagerande och effektfulla program med en djup och bestående inverkan på deltagarna och deras karriärer. Vi inspirerar till nya sätt att tänka och stärka de kritiska förmågor som medarbetare och ledare behöver för att skapa bättre affärsresultat. *It's strategy made personal.*

Vi stödjer en rad olika kundbehov, däribland: Kompetensutveckling och utvärdering, Strategisk samsyn och strategigenomförande, Affärsmannaskap, Ledarskap och säljutbildningsprogram samt Affärssimuleringar på arbetet och Verktyg för genomförande av förändringar.

BTS är partner till närmare 450 företag och organisationer, inklusive fler än 30 av världens 100 största multinationella företag. Bland våra största kunder återfinns några av världens mest respekterade företag: AT&T, Chevron, Coca-Cola, Ericsson, Google, GSK, HP, HSBC, Salesforce.com och Unilever.

BTS Group AB (publ) är noterat på Nasdaq Stockholm och handlas under symbolen BTS B.

För mer information, besök oss på www.bts.com.

Q3

KOMMENTARER FRÅN VD

Under tredje kvartalet ökar intäkterna med 8 procent och resultatet efter skatt med 9 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

Samtliga enheter gör framsteg. Intäkterna och resultatet ökar i Europa, Övriga marknader och APG. I Nordamerika har vi en tillfällig svacka i intäkterna, men vi har samtidigt framgång med att sänka kostnaderna och att öka aktiviteten på marknaden.

Vår nya ledning i Nordamerika genomför viktiga förändringar vad gäller marknadsstrategi, försäljning, styrning och kostnadseffektivitet. Vi har uppnått lägre kostnader från och med tredje kvartalet, och siktar på att öka intäkterna från och med 2017.

Italien är en relativt stor marknad där vi tidigare inte haft en väsentlig närvaro. Den verksamhet vi förvärvade i början av tredje kvartalet har utvecklats positivt vad gäller intäkter och resultat. Vårt mål är att utveckla denna verksamhet betydligt genom att introducera fler av våra lösningar på den italienska marknaden.

Resultatet under de första nio månaderna minskar med 5,6 MSEK. Bidragande orsaker har varit valutakurseffekter motsvarande 4,4 MSEK samt ökade digitala investeringar. Våra investeringar i digitala lösningar fortsätter på hög nivå och vi ser en väsentlig ökning i antalet kunder som använder våra digitala erbjudanden.



Vår bedömning är att resultatet för helåret kommer att vara i linje med föregående år.

Stockholm 18 november 2016

Henrik Ekelund
VD och koncernchef för BTS Group AB (publ)



VERKSAMHETEN

Omsättning

BTS nettoomsättning uppgick under niomånadersperioden till 771,3 (751,5) MSEK. Rensat för valutakursförändringar var tillväxten 5 procent.

Tillväxten varierade mellan enheterna: BTS Övriga marknader 28 procent, BTS Europa 10 procent, BTS Nordamerika -2 procent och APG -8 procent (tillväxttal beräknade i lokala valutor).

Resultat

Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) minskade under niomånadersperioden med 6 procent till 72,4 (77,0) MSEK. Rörelseresultatet har under niomånadersperioden belastats med 3,6 (3,2) MSEK för avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv. Rörelseresultatet (EBIT) minskade under niomånadersperioden med 7 procent till 68,8 (73,8) MSEK.

Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 9 (10) procent. Rörelsemarginalen (EBIT-marginal) var 9 (10) procent.

Koncernens resultat före skatt för niomånadersperioden minskade med 8 procent till 68,2 (73,8) MSEK.

Förändrade valutakurser har påverkat resultatet negativt med 4,4 MSEK, vilket kan jämföras med att rörelseresultatet totalt sett minskar med 5,0 MSEK. Resultatet har påverkats positivt av ett förbättrat resultat i BTS Övriga marknader, samt negativt av försämrade resultat i BTS Nordamerika och APG.

Tredje kvartalet

BTS nettoomsättning under tredje kvartalet uppgick till 265,3 (248,6) MSEK. Med justering för valutakursförändringar var tillväxten 8 procent.

Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) ökade under tredje kvartalet med 8 procent och uppgick till 28,6 (26,4) MSEK. Rörelseresultatet har under tredje kvartalet belastats med 1,5 (1,0) MSEK för avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv. Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 6 procent till 27,1 (25,4) MSEK.

Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 11 (11) procent. Rörelsemarginalen (EBIT-marginal) var 10 (10) procent.

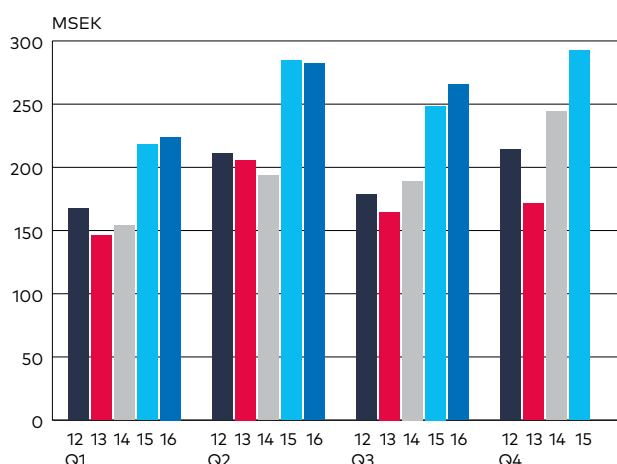
Resultatet före skatt för tredje kvartalet ökade med 6 procent och uppgick till 26,9 (25,3) MSEK.

Resultatet har påverkats positivt av förbättrade resultat i BTS Övriga marknader, BTS Europa och APG. Resultatet har påverkats negativt av ett försämrade resultat i BTS Nordamerika och av förändrade valutakurser, vilka påverkat resultatet negativt med 1,9 MSEK.

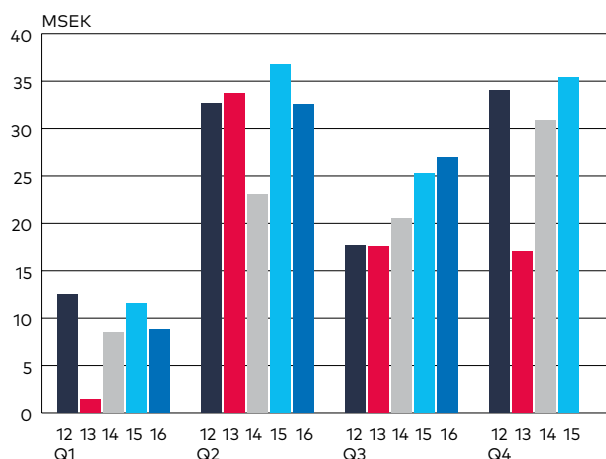
Marknadsutveckling

Marknaden för BTS tjänster har under perioden varit stabil och oförändrad.

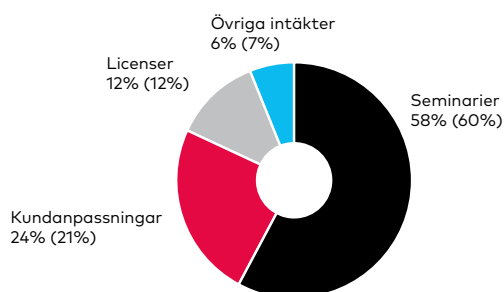
INTÄKTER PER KVARTAL



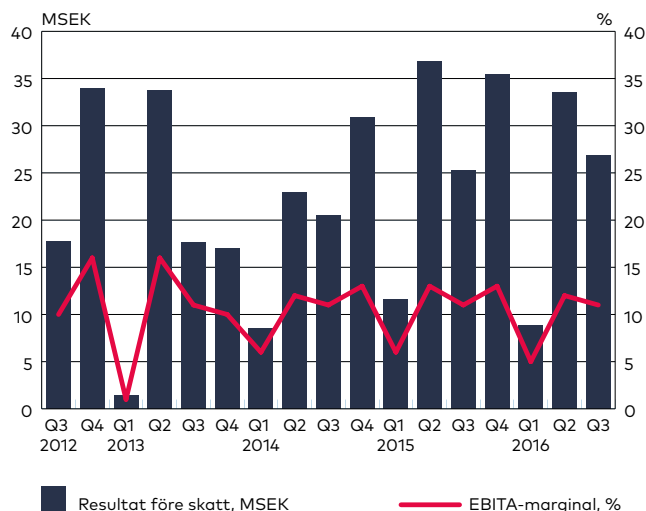
RESULTAT FÖRE SKATT PER KVARTAL



NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG 1 JANUARI–30 SEPTEMBER 2016 (2015)



RESULTAT FÖRE SKATT OCH RÖRELSEMARGINAL (EBITA) PER KVARTAL



OPERATIVA ENHETER

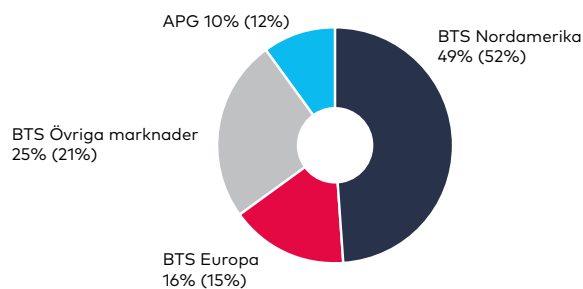
BTS Nordamerika omfattar BTS verksamhet i Nordamerika exklusive APG.

BTS Europa omfattar verksamheterna i Belgien, Finland, Frankrike, Nederländerna, Storbritannien, Sverige och Tyskland.

BTS Övriga marknader omfattar verksamheterna i Australien, Brasilien, Dubai, Indien, Italien, Japan, Kina, Mexiko, Singapore, Spanien, Sydafrika, Sydkorea, Taiwan och Thailand.

APG omfattar verksamheten i Advantage Performance Group.

NETTOOMSÄTTNING PER OPERATIV ENHET 1 JANUARI–30 SEPTEMBER 2016 (2015)



NETTOOMSÄTTNING PER OPERATIV ENHET

MSEK	Juli-sept 2016	Juli-sept 2015	Jan-sept 2016	Jan-sept 2015	Okt-sept 2015/16	Jan-dec 2015
BTS Nordamerika	121,6	135,9	380,9	390,2	519,3	528,6
BTS Europa	40,7	32,4	120,0	115,3	183,6	178,9
BTS Övriga marknader	75,3	56,3	189,9	158,2	254,4	222,7
APG	27,7	24,0	80,6	87,8	106,5	113,7
Totalt	265,3	248,6	771,3	751,5	1 063,7	1 043,9

RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA TILLGÅNGAR (EBITA) PER OPERATIV ENHET

MSEK	Juli-sept 2016	Juli-sept 2015	Jan-sept 2016	Jan-sept 2015	Okt-sept 2015/16	Jan-dec 2015
BTS Nordamerika	15,1	18,1	41,5	45,5	56,6	60,6
BTS Europa	1,8	0,7	8,5	10,5	21,3	23,3
BTS Övriga marknader	11,4	7,5	22,4	19,1	30,6	27,3
APG	0,3	0,1	0,0	1,9	0,7	2,6
Totalt	28,6	26,4	72,4	77,0	109,2	113,8

BTS Nordamerika

Nettoomsättningen för BTS verksamhet i Nordamerika uppgick under niomånadersperioden till 380,9 (390,2) MSEK. Rensat för valutakursförändringar minskade intäkterna med 2 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under niomånadersperioden till 41,5 (45,5) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 11 (12) procent.

Nettoomsättningen uppgick under tredje kvartalet till 121,6 (135,9) MSEK. Rensat för valutakursförändringar minskade intäkterna med 11 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under tredje kvartalet till 15,1 (18,1) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 12 (13) procent.

Den väsentliga intäktsminskningen under tredje kvartalet bedöms vara tillfällig. BTS Nordamerikas nya ledning fortsätter arbetet med att öka kostnadseffektiviteten och aktiviteten på marknaden.

BTS Europa

Nettoomsättningen för BTS Europa uppgick under niomånadersperioden till 120,0 (115,3) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 10 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under niomånadersperioden till 8,5 (10,5) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 7 (9) procent.

Nettoomsättningen uppgick under tredje kvartalet till 40,7 (32,4) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 39 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under det tredje kvartalet till 1,8 (0,7) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 5 (2) procent.

BTS Europa har under det tredje kvartalet visat en fortsatt positiv utveckling.

BTS Övriga marknader

Nettoomsättningen för BTS Övriga marknader uppgick under niomånadersperioden till 189,9 (158,2) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 28 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under niomånadersperioden till 22,4 (19,1) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 12 (12) procent.

Nettoomsättningen uppgick under tredje kvartalet till 75,3 (56,3) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 36 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under tredje kvartalet till 11,4 (7,5) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 15 (13) procent.

BTS Övriga marknader fortsätter att utvecklas mycket positivt med god tillväxt i intäkter och resultat.

APG

Nettoomsättningen uppgick under niomånadersperioden till 80,6 (87,8) MSEK. Rensat för valutakursförändringar minskade intäkterna med 8 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under niomånadersperioden till 0,0 (1,9) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 0 (2) procent.

Nettoomsättningen uppgick under tredje kvartalet till 27,7 (24,0) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 14 procent. Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) uppgick under tredje kvartalet till 0,3 (0,1) MSEK. Rörelsemarginalen före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA-marginal) var 1 (1) procent.

Vi följer fortsatt vår strategi för att återvända till en positiv resultatutveckling i APG – att lansera nya produkter och rekrytera fler partners.

Finansiell ställning

BTS kassaflöde från den löpande verksamheten har under niomånadersperioden uppgått till 44,5 (17,3) MSEK. Tillgängliga likvida medel uppgick vid periodens slut till 126,5 (116,2) MSEK. Bolagets räntebärande lån, som hänför sig till tidigare genomförda förvärv, uppgick vid periodens slut till 24,4 (16,8) MSEK.

BTS soliditet var 63 (66) procent vid periodens slut.

Bolaget har på balansdagen inga utestående konverteringslån.

Medarbetare

Antalet medarbetare inom BTS per den 30 september var 527 (449). Ökningen av personal beror till övervägande del på förvärv i Australien och Italien.

Genomsnittligt antal anställda under niomånadersperioden var 490 (429).

Moderbolaget

Bolagets nettoomsättning uppgick till 1,7 (1,5) MSEK och resultatet efter finansnetto till 38,9 (37,0) MSEK. Likvida medel uppgick till 0,4 (0,6) MSEK.

Utsikter för 2016

Resultatet före skatt bedöms bli i linje med föregående år.

BTS förvärv av Cesim Italia och Design Innovation

BTS har som tidigare kommunicerats i pressmeddelandet 6 juli 2016 förvärvat all affärsverksamhet inom de italienska företagen Cesim Italia och Design Innovation innefattande personal, teknologi, immateriella rättigheter, kundrelationer, varumärkesrättigheter samt all utrustning. Förvärven har slutförts via BTS spanska dotterbolag Business Training Solutions S.L.

Förvärven stärker BTS position i södra Europa väsentligt då de tillför fler än 40 stora italienska kunder och innebär även att BTS italienska verksamhet stärks med ytterligare kompetens och innovativa lösningar. Därutöver medför förvärven goda möjligheter att hjälpa många av de stora italienska företagen globalt.

Den överenskomna köpeskillingen består av:

- Kontant betalning om 1,7 MEUR.
- Tilläggsköpeskillning som uppskattas till 3,5 MEUR inkluderande motsvarande cirka 0,6 MEUR i nyemitterade BTS-aktier, förutsatt att de förvärvade verksamheterna uppnår uppsatta resultatmål 2016–2020.

Förvärvskalkyl vid förvärvstidpunkten omräknad till balansdagskurs per 30 september 2016:

MSEK	
Kontant betalning	16,5
Beräknad tilläggsköpeskillning	33,7
Sammanlagd köpeskillning	50,2
Nettotillgångar värderat till verkligt värde	17,0
Goodwill	33,2

Goodwill består av förväntade framtida synergieffekter genom utökat produktutbud och tjänster. Förutom synergieffekter ingår även personal och framtida lönsamhetskomponenter i goodwillposten. Inga förvärvskostnader aktiveras utan kostnadsförs i sin helhet.

Händelser efter periodens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer består av bland annat marknads- och affärsriska risker, operationella risker samt finansiella risker. Affärsriska risker och marknadsrisker kan avse större kundexponeringar mot enskilda branscher och företag samt konjunkturkänslighet. Operationella risker avser bland annat personberoende, kompetensförsörjning och immateriell egendom samt att BTS lever upp till uppdragsgivarnas högt ställda kvalitetskrav. Finansiella risker avser främst valuta- och kreditrisker.

Hanteringen av risker och osäkerhetsfaktorer finns beskrivet i årsredovisningen 2015. Bedömningen är att BTS har en god riskspridning på företaget och branscher

samt att de operationella riskerna hanteras strukturerat genom väl etablerade processer. Den löpande exponeringen för valutaförändringar är begränsad då intäkter och kostnader i huvudsak avser samma valuta på respektive marknad och kreditrisken begränsas då BTS bara accepterar kreditvärda motparter. Under 2016 bedöms inga nya väsentliga risker eller osäkerhetsfaktorer ha tillkommit.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

För att upprätta finansiella rapporter enligt IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Verkligt utfall kan komma att avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, RFR 1 Kompletterande redovisningsnormer för koncerner och Årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2, Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Nya eller reviderade IFRS samt tolkningsuttalanden från IFRIC har inte haft någon effekt på koncernens eller moderbolagets resultat eller ställning.

Valberedning

Som tidigare meddelats har en valberedning utsetts. BTS tre största aktieägare har i samråd med styrelsens ordförande Reinhold Geijer utsett följande personer att ingå i valberedningen:

- Anders Dahl, Civilekonom, representerande Henrik Ekelund
- Erik Durhan, utsedd av Nordea Funds
- Reinhold Geijer, styrelseordförande, BTS Group AB
- Ulf Hjalmarsson, utsedd av Lannebo Fonder.

Anders Dahl har utsetts till valberedningens ordförande.

Valberedningen har i uppdrag att föreslå kandidater till styrelsen men även att lämna förslag på ersättning till styrelseledamöter och revisorer.

Aktieägare i BTS Group AB är välkomna att inkomma med förslag till valberedningens ordförande under adressen: BTS Group AB, Grevgatan 34, 114 53 Stockholm.

Nominering av styrelseledamöter avses tillkännages i kallelsen till nästkommande årsstämma.

Kommande rapporttillfällen

Bokslutskommuniké 2016 21 februari 2017
Delårsrapport januari–mars 2017 12 maj 2017

Stockholm 18 november 2016

Henrik Ekelund
Verkställande direktör

Denna rapport har ej varit föremål för särskild granskning av BTS revisorer.

Kontaktinformation

Henrik Ekelund VD	Tel: 08 587 070 00
Stefan Brown CFO	Tel: 08 587 070 62
Michael Wallin Informationschef	Tel: 08-587 070 02
	Mobiltn: 070 878 80 19

För ytterligare information besök vår hemsida www.bts.com

BTS Group AB (publ)
Grevgatan 34
114 53 Stockholm

Tel. 08 587 070 00
Fax. 08 587 070 01
Organisationsnummer: 556566-7119

KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

KSEK	Juli-sept 2016	Juli-sept 2015	Jan-sept 2016	Jan-sept 2015	Okt-sept 2015/16	Jan-dec 2015
Nettoomsättning	265 251	248 649	771 290	751 505	1 063 684	1 043 900
Rörelsekostnader	-234 682	-220 292	-693 165	-669 015	-946 623	-922 473
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-1 981	-1 949	-5 747	-5 498	-7 937	-7 688
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-1 500	-1 048	-3 628	-3 235	-4 679	-4 286
Rörelseresultat	27 089	25 359	68 751	73 757	104 446	109 452
Finansnetto	-188	-62	-543	-5	-800	-263
Resultat före skatt	26 901	25 297	68 207	73 751	103 646	109 190
Beräknad skatt	-8 669	-8 616	-22 393	-24 630	-34 397	-36 635
Periodens resultat	18 232	16 681	45 815	49 121	69 248	72 554
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	18 232	16 681	45 815	49 121	69 248	72 554
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,98	0,89	2,46	2,63	3,71	3,89
Antal aktier vid periodens slut	18 646 370	18 646 370	18 646 370	18 646 370	18 646 370	18 646 370
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	18 646 370	18 646 370	18 646 370	18 646 370	18 646 370	18 646 370
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	0,98	0,89	2,46	2,63	3,71	3,89
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	18 646 370	18 646 370	18 646 370	18 646 370	18 646 370	18 646 370
Utdelning per aktie, SEK						2,35

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

KSEK	Juli-sept 2016	Juli-sept 2015	Jan-sept 2016	Jan-sept 2015	Okt-sept 2015/16	Jan-dec 2015
Periodens resultat	18 232	16 681	45 815	49 121	69 248	72 554
Poster som ej kommer att omklassas till resultaträkning	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
Poster som kan komma att omklassas till resultaträkning						
Omräkningsdifferenser i eget kapital	7 182	5	12 639	14 010	6 611	7 982
Övrigt totalresultat för perioden, netto	7 182	5	12 639	14 010	6 611	7 982
Summa totalresultat för perioden	25 414	16 686	58 453	63 131	75 859	80 536
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	25 414	16 686	58 453	63 131	75 859	80 536

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

KSEK	30 sept 2016	30 sept 2015	31 dec 2015
Tillgångar			
Goodwill	263 340	221 593	220 690
Övriga immateriella anläggningstillgångar	39 729	30 815	32 894
Materiella anläggningstillgångar	20 768	15 853	15 232
Övriga anläggningstillgångar	12 291	9 213	10 064
Kundfordringar	210 174	204 222	276 812
Övriga omsättningstillgångar	121 513	107 498	115 737
Likvida medel	126 548	116 201	139 547
Summa tillgångar	794 364	705 394	810 976
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	498 714	465 413	483 255
Räntebärande långfristiga skulder	24 376	16 776	16 705
Icke räntebärande kortfristiga skulder	271 274	223 205	311 016
Summa eget kapital och skulder	794 364	705 394	810 976

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

KSEK	Jan-sept 2016	Jan-sept 2015	Jan-dec 2015
Kassaflöde från den löpande verksamheten	44 451	17 262	57 864
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-27 004	-7 186	-19 020
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-36 680	-15 770	-16 293
Periodens kassaflöde	-19 232	-5 693	22 552
Likvida medel vid periodens början	139 547	114 293	114 293
Omräkningsdifferenser i likvida medel	6 234	7 601	2 702
Likvida medel vid periodens slut	126 548	116 201	139 547

FÖRÄNDRING I KONCERNENS EGET KAPITAL

KSEK	Totalt eget kapital 30 sept 2016	Totalt eget kapital 30 sept 2015	Totalt eget kapital 31 dec 2015
Belopp vid årets ingång	483 255	434 505	434 505
Utdelning till aktieägarna	-43 819	-32 631	-32 631
Övrigt	825	408	845
Totalresultat för perioden	58 453	63 131	80 536
Belopp vid periodens utgång	498 714	465 413	483 255

NYCKELTAL FÖR KONCERNEN

KSEK	Juli-sept 2016	Juli-sept 2015	Jan-sept 2016	Jan-sept 2015	Okt-sept 2015/16	Jan-dec 2015
Nettoomsättning, KSEK	265 251	248 649	771 290	751 505	1 063 684	1 043 900
EBITA (rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar), KSEK	28 589	26 408	72 378	76 992	109 125	113 739
EBIT (rörelseresultat), KSEK	27 089	25 359	68 751	73 757	104 446	109 452
EBITA-marginal (rörelsemarginal före avskrivningar på immateriella tillgångar), %	11	11	9	10	10	11
EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	10	10	9	10	10	10
Vinstmarginal, %	7	7	6	7	7	7
Operativt kapital, KSEK					396 542	360 413
Avkastning på eget kapital, %					14	16
Avkastning på operativt kapital, %					28	32
Soliditet vid periodens slut, %	63	66	63	66	63	60
Kassaflöde, KSEK	54 564	24 160	-19 232	-5 693	9 013	22 552
Likvida medel vid periodens slut, KSEK	126 548	116 201	126 548	116 201	126 548	139 547
Antal medarbetare i medeltal	525	438	490	429	458	436
Antal medarbetare vid periodens slut	527	449	527	449	527	463
Årsbaserad nettoomsättning per anställd, KSEK					2 321	2 394

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

KSEK	Juli-sept 2016	Juli-sept 2015	Jan-sept 2016	Jan-sept 2015	Okt-sept 2015/16	Jan-dec 2015
Nettoomsättning	326	375	1 740	1 495	2 100	1 855
Rörelsekostnader	-150	-401	-1 438	-1 420	-2 235	-2 217
Rörelseresultat	176	-26	302	75	-135	-362
Finansnetto	15 052	16 374	38 637	36 959	42 091	40 413
Resultat före skatt	15 228	16 348	38 938	37 034	41 956	40 051
Beräknad skatt	0	0	0	-4	-747	-746
Periodens resultat	15 228	16 348	38 938	37 030	41 208	39 305

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

KSEK	30 sept 2016	30 sept 2015	31 dec 2015
Tillgångar			
Finansiella tillgångar	101 976	101 976	101 976
Övriga omsättningstillgångar	28 702	23 664	26 258
Likvida medel	383	587	124
Summa tillgångar	131 061	126 227	128 359
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	106 253	108 863	111 134
Skulder	24 807	17 364	17 225
Summa eget kapital och skulder	131 061	126 227	128 359

DEFINITIONER

Periodens resultat per aktie

Resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier.

EBITA-marginal (rörelsemarginal före avskrivningar på immateriella tillgångar)

Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar i procent av nettoomsättningen.

EBIT-marginal (rörelsemarginal)

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av nettoomsättningen.

Vinstmarginal

Periodens resultat i procent av nettoomsättningen.

Operativt kapital

Balansomslutning minskad med likvida medel och andra räntebärande tillgångar samt minskat med icke räntebärande skulder.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

The global leader in turning strategy into action

BTS focuses on the people side of strategy, working with leaders at all levels to help them make better decisions, convert those decisions to actions and deliver results. At our core, we believe people learn best by doing. For 30 years, we've been designing fun, powerful experiences™ that have a profound and lasting impact on people and their careers. We inspire new ways of thinking, build critical capabilities and unleash business success. It's strategy made personal.

Vision

The global leader in turning strategy into action.

Purpose

We inspire and equip people to do the best work of their lives, creating better businesses and a better planet.

Value proposition

We make strategy personal and drive great execution. Our unforgettable experiences create levels of alignment, mindset, and capability that deliver better results, faster.

Financial goals

BTS's financial goals shall over time be:

- Growth, adjusted for changes in exchange rates, of 20 percent, primarily organic.
- An EBITA margin of 15 percent.
- An equity ratio that does not fall below 50 percent over extended periods.

BTS EUROPA

BTS AMSTERDAM

Rieker business park
John M. Keynesplein 13
1066 EP Amsterdam
Nederländerna
Tel. + 31 (0)20 615 15 14
Fax. +31 (0)20 388 00 65

BTS BRYSSEL

Rue d'Arenberg 44
1000 Bryssel
Belgien
Tel. +32 (0) 2 27 415 10

BTS HELSINGFORS

Pohjoinen Makasiinikatu 6 A
00130 Helsingfors
Finland
Tel. +358 50 524 5874

BTS LONDON

37 Kensington High Street
London W8 5ED
Storbritannien
Tel. +44 207 348 18 00
Fax. +44 207 348 18 01

BTS MÜNCHEN

Theresienhoehe 28
80339 München
Tyskland
Tel. +49 89 244 40 7036

BTS PARIS

57, rue de Seine
75006 Paris
Frankrike
Tel. +33 1 40 15 07 43

BTS STOCKHOLM

Huvudkontor
Grevgatan 34
114 53 Stockholm
Sverige
Tel. 08 58 70 70 00
Fax. 08 58 70 70 01

ADVANTAGE PERFORMANCE GROUP

100 Smith Ranch Road,
Suite 306
San Rafael, CA 94903
USA
Tel. +1 800 494 6646
Fax. +1 415 925 9512

BTS NORDAMERIKA

BTS AUSTIN

Frost Bank Building
401 Congress Avenue
Suite 2740
Austin, Texas 78701
USA
Tel. +1 512 474 1416
Fax. +1 512 474 1433

BTS BROOKLYN

280 1st Street
Brooklyn, NY 11215
USA
Tel. +1 718 832 2118
Fax. +1 718 832 2899

BTS CHICAGO

200 South Wacker Drive
Suite 925
Chicago, IL 60606
USA
Tel. +1 312 509 4750
Fax. +1 312 509 4781

BTS LOS ANGELES

P.O. Box 10366
Marina del Rey, CA 90295
USA
Tel. +1 424 202 6952

BTS PHILADELPHIA

101 West Elm St
Suite 310
Conshohocken, PA 19428
USA
Tel. (toll free) +1 800 445 7089
Tel. +1 484 391 2900
Fax. +1 415 362 4270

BTS NEW YORK

60 E. 42nd Street, Suite 2434
New York, NY, 10165
USA
Tel. +1 646 378 3730
Fax. +1 646 378 3731

BTS SAN FRANCISCO

222 Kearny Street, Ste 1000
San Francisco, CA 94108
USA
Tel. +1 415 362 4200
Fax. +1 415 449 6119

BTS SCOTTSDALE

9455 E. Ironwood Square Drive,
Ste. 100
Scottsdale, AZ 85258
USA
Tel. +1 480 948 2777
Fax. +1 480 948 2928

BTS STAMFORD

300 First Stamford Place
Stamford, CT 06902
USA
Tel. +1 203 316 2740
Fax. +1 203 316 2750

BTS ÖVRIGA MARKNADER

BTS BANGALORE

Vatika Business Center
Diviyashree Chambers, 2nd
Floor, Wing A
O'Shaughnessy Road,
Langford Town
Bangalore 560025 Indien
Tel. +91 80 4291 1111 Ext 116
Fax. +91 40 4291 1222

BTS BANGKOK

128/27 Phayathai Plaza
Building (4th Floor)
Phayathai Rd. Kwaeng Thung
Phayathai
Khet Ratchathewi Bangkok
10400 Thailand
Tel. +66 2 216 5974

BTS BILBAO

c/o Simon Bolivar 27-1,
Office No. 4 Bilbao 48013
Spanien
Tel. +34 94 423 5594
Fax. +34 94 423 689

BTS DUBAI

10th Floor, Swiss Tower
Jumeirah Lakes Towers
Dubai, Förenade Arabemiraten
Tel. +971 4 279 8341
Fax. +971 4 279 8399

BTS JOHANNESBURG

267 West Avenue, 1st Floor
Centurion 0046, Gauteng
Sydafrika
Tel. +27 12 663 6909
Fax. +27 12 663 6887

BTS MADRID

Calle José Abascal 55,
piso 3ª Dcha
28003 Madrid
Spanien
Tel. +34 91 417 5327
Fax. +34 91 555 2433

BTS MELBOURNE

198 Harbour Esplanade,
Suite 404
Docklands VIC 3008
Australien
Tel. +61 3 9670 9850
Fax. +61 3 9670 9569

BTS MEXICO CITY

Edificio Torre Moliere
Calle Moliere 13 – PH
Col Chapultepec Polanco
C.P. 11560 México, D.F.
Tel. +52 (55) 52 81 69 72
Fax. +52 (55) 52 81 69 72

BTS MILANO

Viale Fulvio Testi 223
20162 Milano, Italien
Tel. +39 02 6611 6364
Fax +39 02 642 6058

BTS DESIGN INNOVATION

Viale Abruzzi, 13
20131 Milano, Italien
Tel. 02 6901 5719
Fax. 02 6078 1483

BTS MUMBAI

1404 and 1405A,
14th Floor, DLH Park,
Opposite MTNL Staff
quarters,
S.V. Road, Goregaon (West),
Mumbai - 400062
Maharashtra,
Indien
Tel. +91 22 6196 6800

BTS SAO PAULO

Rua Geraldo Flausino
Gomes, 85, 4º andar
Brooklin Novo
04575-060 Sao Paulo-SP
Brasilien
Tel. +55 11 5505 2070
Fax. +55 11 5505 2016

BTS SEOUL

7th Floor
Hanvit Building
107 Sajik-ro
Jongo-gu, Seoul
South Korea 03041
Tel. +82 2 539 7676
Fax. +82 2 2233 4451

BTS SHANGHAI

1376 West Nanjing Road
Suite 531, East Office Tower
Shanghai Centre
Shanghai 200040
Kina
Tel. +86 21 6289 8688

BTS SINGAPORE

1 Finlayson Green
#07-02
Singapore 049246
Tel. +65 6221 2870
Fax. +65 6224 2427

BTS SYDNEY

Level 6
10 Barrack St
Sydney NSW 2000
Australien
Tel. +61 02 8243 0900
Fax. +61 02 9299 6629

BTS TAIPEI

7 F., No. 307,
Dun-Hua, North Road
Taipei 105
Taiwan
Tel. +886 2 8712 3665

BTS TOKYO

Kojimachi Brighton Bldg 2F
6-4-17 Kojimachi
Chiyoda-ku, Tokyo
102-0083, Japan
Tel. +81 03 6272 9973
Fax. +81 03 6672 9974

Strategy made personal

We create powerful experiences that help
leaders build the future of their business

